

PROVINCIA DE CHACO

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**“Plan Estratégico Participativo Chaco + 20: Diagnóstico
y lineamientos estratégicos, Ordenamiento territorial,
Redefinición de regiones, Agenda de proyectos”**

INFORME PARCIAL 2

Diciembre 2024

Fundación UNNETEC – INNOVAR

Coordinación Desarrollo Sustentable y Transición Ecológica

UNNE

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN	4
PARTE 2.1. EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES.	6
VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS	
Ejecución de Talleres regionales	6
Objetivo general	6
Metodología de trabajo	6
Facilitadores	10
Cronograma	10
Sistematización	11
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 1	13
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 2	28
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 3	54
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 4	78
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 5	98
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 6	120
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 7	138
PARTE 2.2. ANÁLISIS Y SISTEMATIZACIÓN DE APORTES DE INSTANCIAS PARTICIPATIVAS COMPLEMENTARIAS	156
Taller con intendentes	156
Instancia de participación colaborativa “UNIVERSIDAD, EMPRESA, ESTADO”	159
Sistematización relevamiento realizado con jóvenes	164
Subsecretaría de Juventud. Ministerio de Desarrollo Humano	
Instancia de participación turismo. Mesa Sectorial Turismo	170
Entrevistas a informantes claves	173
PARTE 2.3. DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS EN BASE A LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DEL DIAGNÓSTICO, ESCENARIOS FUTUROS, PROYECTOS PRIORITARIOS Y VISIÓN	181

2.3.1. DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS EN BASE A LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DEL DIAGNÓSTICO	181
2.3.2. CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS FUTUROS, PROYECTOS PRIORITARIOS Y VISIÓN	183
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 1	186
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 2	188
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 3	191
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN – 4	199
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 5	201
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 6	204
ÁREA O UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN - 7	207
BIBLIOGRAFÍA y FUENTES de INFORMACIÓN CONSULTADA PARA LA REDACCIÓN DEL SEGUNDO INFORME PARCIAL	209

ANEXOS

INTRODUCCIÓN

El presente documento constituye el **Informe Parcial 2** del proyecto “Plan Estratégico Participativo – Chaco +20”. El mismo corresponde al expediente EX-2024-00030664- -CFI-GES#DC, en el marco del cual se desarrolla la asistencia técnica brindada por la Universidad Nacional del Nordeste (en adelante, UNNE) al Gobierno de la provincia de Chaco, con el apoyo del Consejo Federal de Inversiones (en adelante, CFI).

El objetivo general es formular el “Plan Estratégico de la Provincia del Chaco” a través de un proceso de amplia participación y consenso. Está destinado a proponer un modelo de ordenamiento territorial sostenible en el tiempo, que mejore la capacidad de gestión de los recursos provinciales hacia un territorio eficiente, sostenible, equilibrado; a la par, que contribuya a incrementar la productividad y el desarrollo sustentable, con equidad e inclusión.

El **Informe Parcial 2** resume el trabajo efectuado en la FASE 2, definida como VALIDACIÓN PARTICIPATIVA DEL DIAGNÓSTICO Y CONSTRUCCIÓN DE LA VISIÓN. El mismo comprende la Ejecución de Talleres regionales con la Validación del Diagnóstico, el Planteo de líneas estratégicas, el Análisis y sistematización de aportes de Instancias Participativas complementarias y la Definición de lineamientos en base a la construcción colectiva del diagnóstico, escenarios futuros, proyectos prioritarios y visión.

Por lo expuesto, a continuación, se presenta la labor efectuada durante el período comprendido como Segunda Fase del Proyecto (desde el 20 de septiembre al 19 de diciembre del año 2024) por el equipo de la UNNE, de acuerdo con lo establecido en los términos de referencia del mencionado expediente.

A partir de las definiciones realizadas en el Informe Parcial 1 correspondiente a la FASE 1, se consideró un abordaje territorial supramunicipal para la subdivisión de la Provincia; asimismo, se definieron las Áreas de Gestión y Planificación (en adelante, APG) y sus localidades nodo. Por ello, el presente informe se desarrolla buscando la coherencia y la continuidad en los enunciados. De esta manera, se realiza un escrito con las cuestiones generales del proceso y, posteriormente, con las partes específicas por APG.

ANEXOS DEL INFORME

ANEXO 1. PROPUESTAS METODOLÓGICAS TALLER DE INTENDENTES

ANEXO 2. ENTREVISTA OBRAS APA

ANEXO 3. ENTREVISTA OBRAS DNV

ANEXO 4. ENTREVISTA OBRAS IPDUV

ANEXO 5. ENTREVISTA Subsecretaria Desarrollo Territorial

ANEXO 6. PROCESAMIENTO TALLERES

PARTE 2.1 EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS

PARTE 2.1.1. EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES

Durante el proceso de planificación es importante la participación de los actores involucrados como instancia de consulta y validación de las diferentes etapas o aspectos del proceso. Existen diferentes tipos de espacios de participación, donde el más utilizado y reconocido en estos procesos de planificación son los talleres, con el fin de configurar propuestas abiertas e inclusivas, en donde distintos sectores de la comunidad, mediante un sistema de representación institucional, intervienen activamente en la co-construcción del plan.

OBJETIVO GENERAL

El objetivo de la realización de talleres participativos regionales es contribuir al proceso de participación y consenso para la formulación del Plan Estratégico de la provincia del Chaco.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Realizar un trabajo colaborativo con la comunidad que contribuya a la validación del diagnóstico preliminar y a la construcción de escenarios futuros, proyectos prioritarios y visión territorial.

Colaborar en la construcción de sinergias entre el Estado y la comunidad, a fin de fomentar la confianza mutua y el compromiso en la consolidación del Plan Estratégico de la provincia del Chaco.

METODOLOGÍA DE TRABAJO

La formulación y diseño de los talleres participativos regionales se realizó en el ANEXO 3 del Informe Parcial 1, y se llevó a cabo, según el esquema propuesto, en dos fases: una pasiva (de escucha y organización) y dos activas (de trabajo y construcción colaborativa); a la par, se desarrollaron en tres momentos, los cuales se describen seguidamente. Para la puesta en acción de los mismos se preparó el material correspondiente, ajustándose en cada caso a las especificidades de cada APG (localidades, planos, actores, etc.).

Los distintos momentos se programaron teniendo en cuenta la importancia de las reflexiones de quienes habitan el territorio, donde relacionar lo que ya se conoce con lo nuevo que se le presenta (prospectivas y escenarios), desde un rol activo y colectivo (con otras personas conocidas o desconocidas), incrementa la posibilidad de elaborar, construir y potenciar aspectos cognitivos vacilados a nuevas ideas y resultados.

En este apartado se realizará una explicación general de los abordajes, siendo las especificidades de cada taller, desarrolladas en el apartado de cada una de las APG.

PRIMER MOMENTO. FASE PASIVA

Presentación institucional: Palabras de bienvenida y apertura a cargo de un representante del Gobierno Provincial, un representante de la Universidad Nacional del Nordeste y los intendentes que estuvieran presentes.

Presentación conceptual del Plan: Exposición conceptual a cargo de consultores UNNE donde se efectúa una síntesis sobre planificación, escalas de abordaje posibles y escala de abordaje a trabajar en el taller, alcances, objetivos, equipos de trabajo y la definición territorial de las APG y sus localidades nodo.

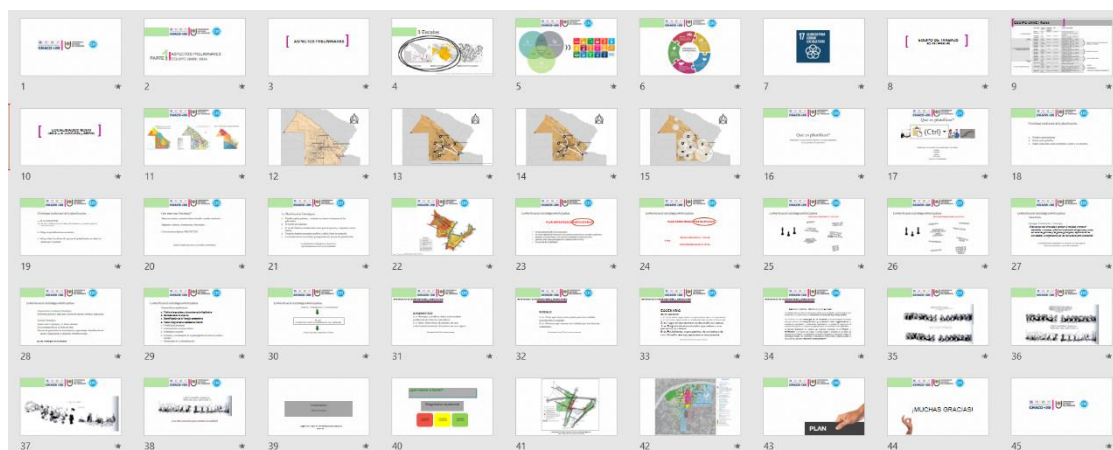


Imagen de las diapositivas presentación conceptual.

Fuente: Materiales de trabajo equipo UNNE

Explicación de la metodología de trabajo: Exposición a cargo de consultores UNNE donde se realiza la explicación del formato de trabajo, los alcances y la metodología, con el apoyo de una presentación de power point.



Imágenes de la apertura y de la exposición conceptual, en el taller realizado en la localidad de Sáenz Peña, el 3 de octubre. En este caso con la presencia del representante del gobierno Provincial, el intendente de la ciudad, la representante de la UNNE y el representante de CFI.

Fuente: Archivos UNNE.

SEGUNDO MOMENTO. FASE ACTIVA

El segundo momento corresponde a la instancia de trabajo colectivo. A fin de que la conformación de los grupos sea variada, se entrega en la acreditación al evento, una credencial que contiene una barra de color que la identifica. Estas credenciales se distribuyen alternadamente y de manera aleatoria. Una vez finalizada la explicación del trabajo, se solicita que se reúnan quienes tienen un mismo color en la credencial.

Cada grupo se organiza en mesas y, a través de la guía entregada como material de trabajo, el facilitador designado reitera la consigna de trabajo y recaba los aportes de los participantes.

Se trabajó a partir de una metodología de preguntas pautadas y abiertas, donde más allá de los límites a los alcances, se podrían volcar las distintas inquietudes de los participantes.

De esta forma, se orienta la propuesta a un esquema abierto e inclusivo, donde la comunidad convocada participa activamente en la construcción del plan.

La consulta realizada a modo de formulario, tenía que ver, en una primera parte, con los datos del participante, la ciudad de origen y la organización a la que

representa, a fin de contar con un panorama de los alcances de la convocatoria y la participación.

En cuanto al trabajo del taller se propuso reflexionar y escribir sobre los cinco problemas más graves de la provincia o de su región y las cinco soluciones posibles para el desarrollo de la provincia o de la región, en estos casos podrían ser aspectos físicos o simbólicos. Luego, se solicitaron los cinco proyectos más importantes para el desarrollo de la provincia o de la región, en este caso podrían ser estructurales o no estructurales

Posteriormente, se demandaba reflexionar sobre la visión de la provincia para el futuro, pensando en un escenario al 2030 y en la Planificación del Chaco +20.

Por último, se requería a los participantes que, en la parte posterior de la hoja, se dibuje un esquema provincial y regional de pertenencia indicando los aspectos que fueron desarrollados anteriormente.



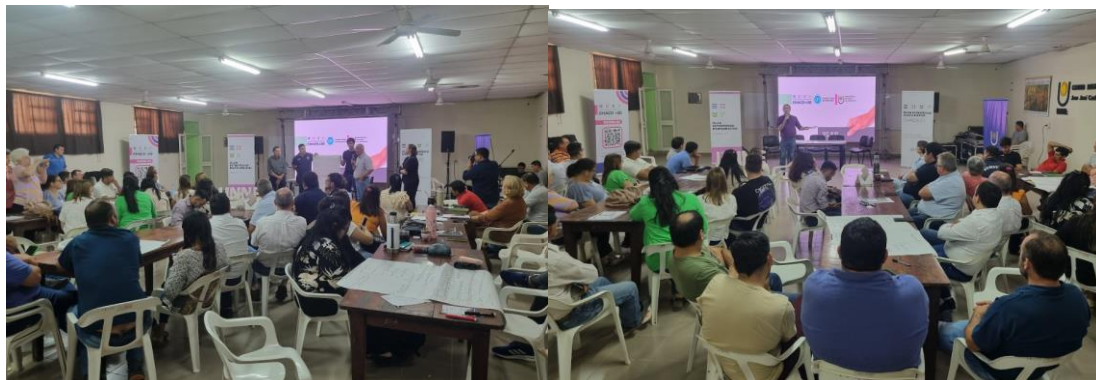
Imágenes del taller realizado en la ciudad de Resistencia, el 19 de septiembre, en el momento de trabajos en grupo. Fuente: Archivos UNNE.

TERCER MOMENTO. FASE ACTIVA

El tercer momento, tiene que ver con un cierre, donde, en primer término, se solicita que cada una de las mesas de trabajo realice una síntesis expositiva de lo desarrollado, donde se toma registro de las conclusiones y consensos, así como de los aspectos relacionales. Se vuelcan las conclusiones en una lámina síntesis, que implica ponerse de acuerdo con quién diagrama, quien sintetiza y quien expone los resultados, contribuyendo al trabajo en equipo y la determinación de roles. La importancia de la interacción entre participantes tiene

que ver con maximizar la generación de ideas o propuestas, así como los vínculos entre ellos.

Los cierres contaron, además, con una devolución pormenorizada del Secretario de Coordinación de Gabinete Gobierno del Chaco, Dr. Livio Gutiérrez, de los aspectos desarrollados y de los avances en gestiones de proyectos.



Imágenes del taller realizado en la localidad de Castelli, el 4 de octubre, en el momento donde los grupos comparten su trabajo y consensos y donde se realiza el cierre con el Dr. Livio Gutiérrez. Fuente: Archivos UNNE.

Posteriormente al desarrollo de los talleres, se inicia la FASE POST-ACTIVA, donde se realiza el análisis y la sistematización de lo trabajado y se incluyen los resultados y reflexiones sobre los mismos.

FACILITADORES

Los facilitadores de los talleres son los consultores del equipo de la UNNE, quienes fueron asignados a las mesas de trabajo a fin de realizar la coordinación, seguimiento y registro del grupo, para concretar un trabajo más eficiente (sobre todo considerando los tiempos acotados) y lograr sinergias entre los participantes, fomentando un ambiente respetuoso, donde todas las voces sean escuchadas y registradas.

CRONOGRAMA

Los talleres se realizaron según el cronograma previsto, cumpliéndose tanto las fechas como los horarios, según el siguiente esquema:

FECHA	LOCALIDAD NODO	DISTANCIA MÁXIMA
19 septiembre	Resistencia	100 km.
26 septiembre	Villa Ángela	70 km.
27 septiembre	Las Breñas	80 km.
3 octubre	Presidencia Roque Sáenz Peña	100 km.
4 octubre	Juan José Castelli	265 km.
17 octubre	General San Martín	120 km.
18 octubre	Pampa del Infierno	245 km.

Cuadro de fechas y localidades nodo. Fuente: Equipo UNNE.

SISTEMATIZACIÓN.

La sistematización de experiencias en la planificación territorial es un proceso que consiste en documentar, sistematizar y dar racionalidad a experiencias para generar propuestas colectivas. Además de la recolección de la información, se busca reflexionar sobre los procesos y generar valoraciones apreciativas sobre los aspectos positivos o negativos de los resultados.

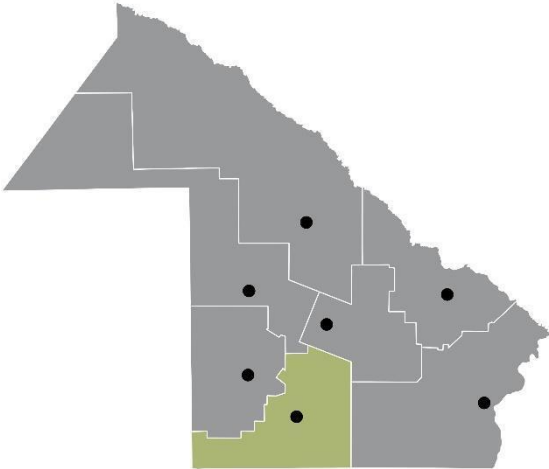
El objetivo de la sistematización del trabajo en los talleres, es el de captar la opinión y los puntos de vista de la mayor cantidad de actores posibles, pero a la vez intentar sintetizar esa información para poder ser utilizada en otras instancias del Plan, por ejemplo, en la validación del diagnóstico, en la construcción de escenarios y líneas prioritarias, así como en la comunicación de los resultados y en la toma de decisiones. Es importante asumir que los diversos actores van a tener diferentes visiones, opiniones e interpretaciones sobre cada uno de los componentes de las consignas propuestas.

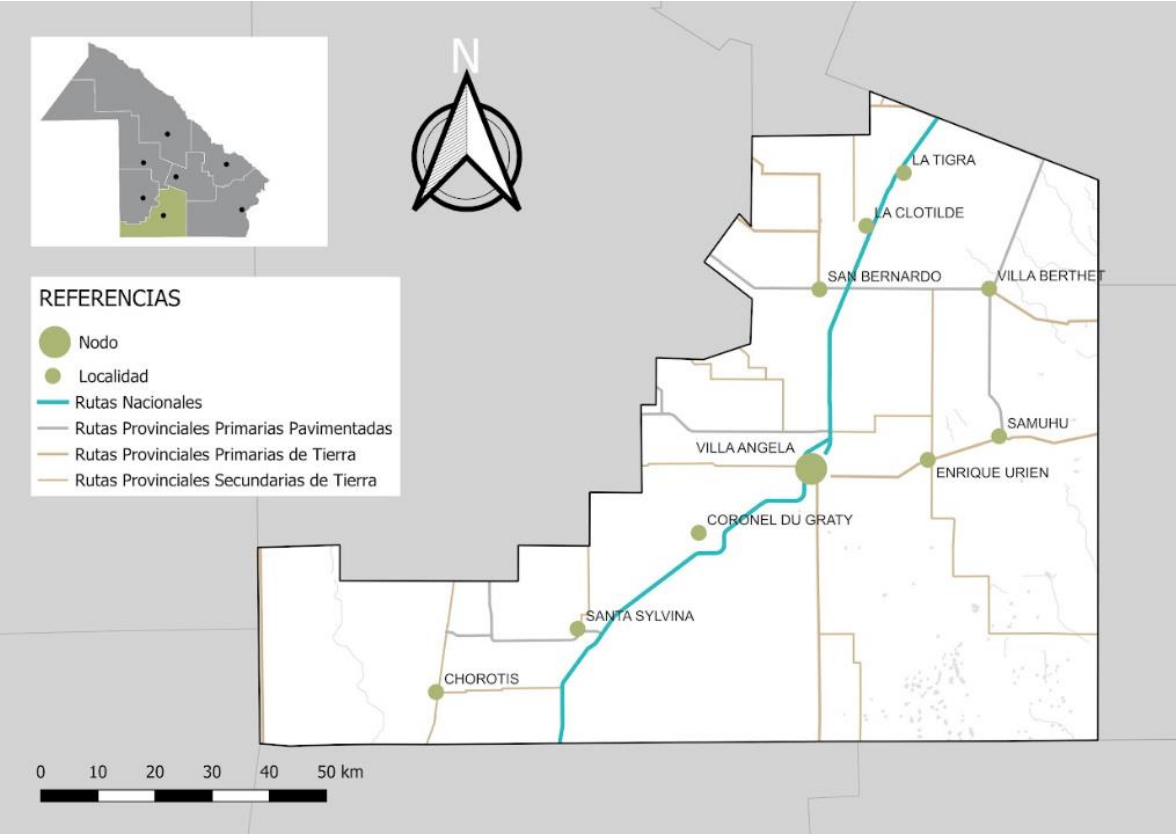
Para evitar la dispersión de datos por la variabilidad con que son redactados, se confeccionó una estructura de carga de la información basado en el sistema de validación de datos de Google Spreadsheet, en menús desplegables. Todos los encargados de procesar las encuestas accedían a su planilla diferenciada por nodo, pero las respuestas se encontraban en un espacio común y se podían seleccionar desde un menú desplegable. Como luego de las pruebas iniciales, la cantidad de respuestas diferentes dificultaba encontrar las respuestas correctas, se ideó un sistema de categorización que permitió encontrar las respuestas más fácilmente en el menú desplegable de validación de datos.

Luego de finalizada la carga de datos, éstos se sintetizaron en una matriz columna que expresa la importancia de cada variable de acuerdo con la frecuencia con que se mencionan. Este sistema permitió la producción de gráficos comparativos, los cuales se presentan por APG.

EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS

AREA DE PLANIFICACION Y GESTION 1 - NODO VILLA ÁNGELA

DIAGNÓSTICO POR ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN	
ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN 1 –SUDOESTE	
NODO: VILLA ÁNGELA	
Superficie: 10.002,76 km²	
Cantidad de habitantes: 108.030	
Densidad de Población: 10.80 hab/km²	
Cantidad de localidades: 10	<p>Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a IDERA, 2024.</p>



Plano del APG 1 con identificación de localidades. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

CATEGORÍA	LOCALIDAD	POBLACIÓN S/CNP 2022	%
M3	Chorotis	1.404	1,30
M2	Coronel Du Graty	9.652	8,93
M3	Enrique Urien	776	0,72
M3	La Clotilde	4.146	3,84
M3	La Tigra	4.562	4,22
M3	Samuhú	1.901	1,76
M2	San Bernardo	12.836	11,88
M2	Santa Sylvina	9,239	8,55
M1	Villa Ángela	49.370	45,70
M2	Villa Berthet	14.144	13,09
TOTAL		108.030	100%

Cuadro 1. Localidades de la APG 1. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Situada en el sector sudoeste de la provincia, está integrada por 10 localidades de diferentes características. Solo un municipio de 1° categoría (Villa Ángela), cuatro de 2° categoría (Coronel Du Graty, San Bernardo, Santa Sylvina y Villa Berthet) y de 3° categoría el resto de los municipios (Chorotis, Enrique Urien, La Clotilde, La Tigra y Samuhú).

El Área de Gestión y Planificación contiene cuatro de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco: departamentos Fray Justo Santa María de Oro, Mayor Luis Jorge Fontana, O'Higgins y San Lorenzo.

Según el Censo Nacional de Población de 2022, la localidad de Villa Ángela es, demográficamente, la que predomina en población en la región, con un porcentaje de 45 % aproximadamente de esta (con cerca de 50.000 habitantes), razón por la que se la define como nodo estructurante de la misma. El resto de las localidades 4 rondan los 10.000 y las demás son de muy baja cantidad de población, bajo peso en el área llegando a tener la menor 776 habitantes (Ver cuadro 1).

2do TALLER PARTICIPATIVO | NODO VILLA ÁNGELA

FECHA: 26 de septiembre de 2024 - 9 h. a 13 h.

LUGAR: Salón Sociedad Rural, Acceso Norte Ruta 95, Villa Ángela.

Apertura: La apertura del Taller estuvo a cargo del Dr. Livio Gutiérrez, por el Gobierno de la provincia del Chaco, y el Arq. Mario Berent por la UNNE.

Coordinación: La coordinación del Taller estuvo a cargo de la Arq. Marina Scornik, integrante del Equipo UNNE.

El cierre: Dieron cierre al encuentro el Dr. Livio Gutiérrez y el Arq. Mario Berent.

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el 2do Taller Participativo del Plan Chaco +20, realizado en la localidad de Villa Ángela. Esta Área de Gestión y Planificación tiene de nodo a la ciudad de Villa Ángela con un área de planificación y gestión que abarca los municipios de Coronel Du Graty,

San Bernardo, Santa Sylvina, Villa Berthet, Chorotis, Enrique Urien, La Clotilde, La Tigra y Samuhú. Se define de este modo en relación con la concentración de población y las actividades administrativas, culturales, económicas y productivas.



Imágenes de la Apertura. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

DESARROLLO DEL TALLER

A las 9.30 h., luego de la apertura y la exposición conceptual, se dió inicio al Taller. De acuerdo con las planillas de acreditación, en esta instancia participaron 115 representantes de las instituciones y municipios invitados.

Se conformaron 6 mesas de trabajo compuestas por unos 15 a 20 participantes. Esta organización se basó en la comprensión de que esto facilitaría un intercambio profundo y sustancioso en vinculación con las cuestiones inherentes a la región.

La participación con representantes de las diferentes instituciones fue variada, tal como se puede apreciar en el detalle que se ofrece a continuación:

Organizaciones participantes:

- Escuelas, Jardines de infantes y bibliotecas de la región - participaron docentes, Directores y Supervisores-.
- IPRODICH.
- Sociedad Rural de Villa Ángela.
- Cámara de Comercio de Santa Sylvina, Villa Ángela, San Bernardo.
- Región Sanitaria.
- Consorcio Caminero 7, 27 (presidente).
- Secheep (gerente de la zona).
- Administración Tributaria Provincial ATP.
- INSSSEP.
- Municipio de Villa Ángela (presidente del Consejo, concejal 3), de Santa Sylvina (presidente del Consejo, Intendente, técnico de proyectos, secretario de OT, concejal, área ambiental), Chorotis (intendente), Villa Berthet (concejal 2), San Bernardo (responsable Ambiental, concejal), Du Graty (Concejal 3).
- Ministerio de la Producción.

- Miembros del Sector Privado (cerveza artesanal), profesional de la producción, independiente, particular autónomo.
- Desarrollo Humano (Programa Ñachec).
- Club Cooperativa Telefónica.
- UPI (Coordinadora).
- Miembros del Sector radial.
- Cámara chaqueña proveedores de internet (San Bernardo).
- Asociación Ara Sunu (Comparsa).
- Territorios en Desarrollo (San Bernardo).
- Consejo Consultivo de Discapacidad.
- Cooperativa telefónica de Coronel Du Graty.
- Consejo Fraternal de Pastores.
- Fundación Villa Ángela.

Primer momento del taller:

En cada mesa se propuso el intercambio de opiniones en relación con tres ejes de consulta, los que se establecieron para llevar adelante el Taller, a saber: la enunciación de 5 problemas, 5 soluciones y 5 proyectos prioritarios. A partir de ello, los participantes se centraron en identificar los principales problemas, soluciones y proyectos del área de gestión y planificación. Se segmentan tres instancias: la primera, de reflexión individual; la segunda, de discusión grupal; y, la tercera, en donde se plasmaron las conclusiones en un afiche. Posteriormente, se realizó la ronda de presentaciones en las que cada grupo compartió ideas con los demás asistentes.



Imágenes del primer momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Segundo momento del Taller:

En las mesas de trabajo se discutieron los temas que, a continuación, comentaremos:

Acerca de los **problemas detectados**: La mayoría se centró en temas de Salud, Educación e Infraestructura (energía, agua potable y cloacas). A la par, en algunas mesas se expusieron otros que destacamos, como ser: las fuentes

laborales y la desocupación; problemas de coordinación entre organismos en la administración pública; ausencia de créditos blandos en relación con la economía y la producción; falta de industrialización y Pymes; problemas ambientales (sequías, deforestación y contaminación ambiental).

Acerca de las **soluciones propuestas**: Los asistentes señalaron a las mayores inversiones y a la optimización de los recursos en educación, salud e infraestructura como claves a la hora de pensar en soluciones. Particularmente, en Educación se planteó la incorporación de escuelas técnicas, la asignación de becas escolares, la inversión en nuevas tecnologías y en conectividad con antenas comunitarias, el dictado de talleres y capacitaciones, así como las mejoras edilicias. En lo referente a Salud, se señaló la importancia de contar con personal capacitado, la inversión en salas de primeros auxilios, el incremento de insumos y la posibilidad de contar con mejoras tecnológicas en los hospitales. Y, en lo concerniente a Producción e Industrias, se planteó el generar valor agregado a nuestras materias primas, generar proyectos de comercialización de los productos de la región; a la par, la diferenciación de impuestos y el financiamiento para las Pymes. En lo Social, se expuso la incorporación de comedores y centros ambientales. Finalmente, en lo Ambiental el trabajo con la reforestación.

Acerca de los **proyectos más importantes**: Como proyectos prioritarios en Infraestructura y relacionado con el agua potable se destacan acueductos, reservorios para administrar los excesos hídricos y los tanques comunitarios. En lo energético, se menciona la creación de más parques solares. Para el desarrollo agroindustrial, la incorporación de Parques Industriales y la creación de polos tecnológicos en las diferentes regiones. Además, se mencionan la Red de Comunicación, transportes y rutas en general en el área de gestión y planificación (por ejemplo, el acceso a Chorotis). Asimismo, se indica la creación de corredores comerciales a cielo abierto y de proyectos de comercialización de productos chaqueños; y la mejora en el establecimiento de nuevas empresas. Por otra parte, se alude al proyecto de reforestación para la región, del proyecto cultural para fortalecer la danza, la música, los eventos regionales y turísticos con el objetivo de que otros ciudadanos visiten los carnavales. Consecuentemente, esto devendría en fuentes laborales para jóvenes de la zona.



Imágenes del segundo momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Visión de provincia:

Para ilustrar la visión de la provincia, se tomaron frases textuales recuperadas del Taller:

“Una sociedad inclusiva”.

“Una provincia con desarrollo económico, sostenibilidad ambiental, educación y formación, infraestructura y conectividad, salud y bienestar y desarrollo territorial”.

“una provincia pujante, con trabajo para todos los chaqueños, con educación de calidad, seguridad y salud”.

“Una sociedad industrial”.

“Un Chaco sustentable, brindando calidad de vida a los chaqueños”

“Una provincia pujante y transparente, con fuente de trabajo a profesionales y gente que quiera y necesita trabajar”.

“que sea una provincia inclusiva en todos los ámbitos, una provincia que permita y reconozca el esfuerzo, el estudio y la perseverancia de los chaqueños; llegar a ser una provincia modelo, sin precariedad en los sueldos, viviendas y salud”.

“Una provincia productiva, invertir en educación, fuentes laborales y seguridad”.

“Un Chaco integrado”.

“Una provincia que se convierta en un gran polo tecnológico trabajando codo a codo con la agroindustria, la cual es la base fundamental de la economía de la provincia”.

“Una visión de provincia para el futuro es más educación tecnológica, mayor infraestructura de educación técnica para explotación de materias primas e industrialización”.

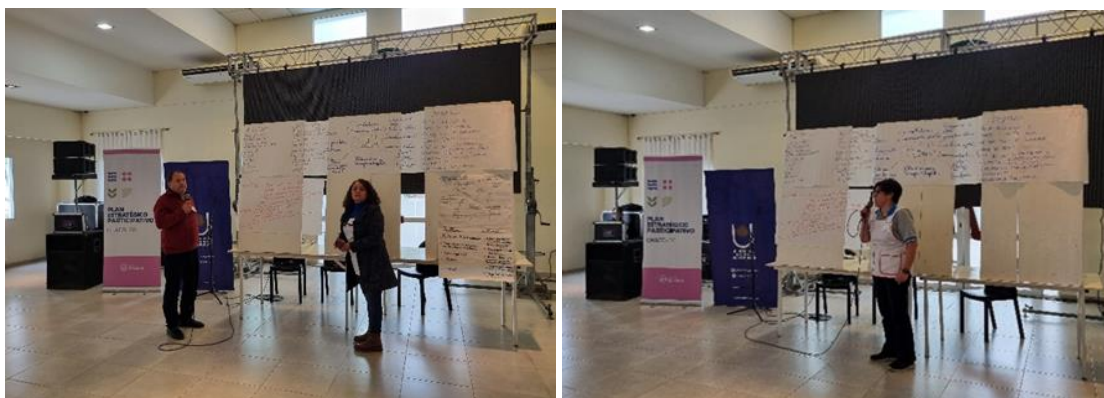
“Un Chaco con desarrollo estratégico, sustentable, planificado, ordenado, con integralidad del territorio”.

“Mayor crecimiento económico, mayores oportunidades laborales, apertura al mercado externo, profesionalismo en todos los sectores y conectividad”.

“Un sudoeste próspero y un Chaco más exitoso, con trabajo, salud, seguridad en zonas rurales y viviremos mejor”.

Tercer momento del Taller:

El tercer momento del Taller consistió en la síntesis y definición de la información que se iba a plasmar en los afiches; a la par, en la puesta en común de lo trabajado en cada mesa con el resto de los participantes.



Imágenes del tercer momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

RESULTADOS DEL TALLER

El taller se llevó a cabo de modo armonioso y sin inconvenientes. La organización fue clara, tanto para la acreditación de los participantes, como en la presentación, trabajo en mesas, plenarios con los resultados y cierre de la actividad. El único imprevisto que se suscitó estuvo asociado con el horario programado, dado que se extendió un poco más de lo previsto. Pese a tratarse de una jornada muy lluviosa, la convocatoria fue importante. Se destaca como una particularidad en este nodo la participación de 50 maestros y directores de escuelas, cuestión que se cree está vinculada con que se hizo extensiva la invitación a otros actores de la comunidad educativa, sin que participaran únicamente las autoridades regionales del área. Las demás organizaciones que asistieron enviaron de 1 a 3 representantes, los que se distribuyeron en diversas mesas de trabajo.

A los efectos de agrupar las respuestas obtenidas durante el Taller, se realizó una clasificación a partir de los problemas, las soluciones y los proyectos, tal como, a continuación, se puede apreciar:

- 1) Aspectos de Infraestructura y servicios (red de agua, red cloacal, red eléctrica, red vial, otros).
- 2) Aspectos Sociales (consumo problemático, delincuencia, inseguridad, escasa oferta laboral, pobreza, otros).
- 3) Aspectos Económicos y Productivos (impuestos, tasas, desempleo, inversión, desarrollo productivo, industrial, otros).
- 4) Educación (calidad de la educación, equipamiento, recursos humanos docentes, recursos materiales y tecnológicos, ofertas educativas, otros).
- 5) Salud (recursos humanos, equipamiento, especialidades, recursos, otros).
- 6) Seguridad (inseguridad, seguridad vial, otros).
- 7) Aspectos Ambientales (residuos sólidos urbanos, sequía, manejo de recursos naturales, deforestación, inundaciones, otros).
- 8) Administración Pública (gestiones públicas, burocracia, coordinación entre instituciones, capacitación de RRHH, planificación Urbana, otros).
- 9) Aspectos Culturales y turísticos (patrimonio histórico, turismo).
- 10) Aspectos Deportivos (clubes e instituciones deportivas, otros).
- 11) Otros.

Los aspectos señalados se corresponden con los resultados vertidos por los participantes durante el Taller, los que poseen una representación distinta en cada uno de los gráficos que se ofrecen a continuación (Ver Gráfico 1). No obstante, una característica que se reitera en los tres esquemas es la preponderancia de, en primer lugar, Infraestructura (la que agrupaba redes de agua, cloacas, energía eléctrica y red vial); y, en segundo lugar, y con diversas representaciones, salud, economía y producción, y educación. Luego, en menor medida, se menciona el resto de los temas, destacándose el aspecto social en relación con los demás en el gráfico de problemas.

PROBLEMAS

En cuanto a los problemas se verifica una amplia preocupación por la infraestructura y los servicios, con el 34.8% del total de lo relevado. Se puede destacar, principalmente, el servicio de agua potable y energía eléctrica, y se pueden agregar otros como deficiencia en la infraestructura vial en general, falta de desagüe cloacal y deficiencia en los pluviales; por otro lado, siguen cuestiones relativas a temas sociales con un 13% (como consumo problemático, delincuencia, inseguridad, escasa oferta laboral, pobreza, entre otros) y de salud un 12,4% (falta de recursos humanos especializados, deficiente equipamiento, etc). Se suman cuestiones económicas productivas, donde lo que se destaca son los altos impuestos y tasas, la falta de empleo y/o empleo informal, los salarios bajos, el escaso desarrollo productivo / industrial, la falta de acceso a los créditos, el escaso apoyo a los emprendimientos, la falta de logística de producción, la carencia de mano de obra calificada, entre otros. Y, por último, dentro de los más relevantes aparecen educación con problemas tales como: deficiente equipamiento educativo, falta de extensiones áulicas, pocos recursos humanos docentes, falta de recursos materiales y tecnológicos, ofertas educativas no acordes a las demandas regionales, entre otros aspectos.

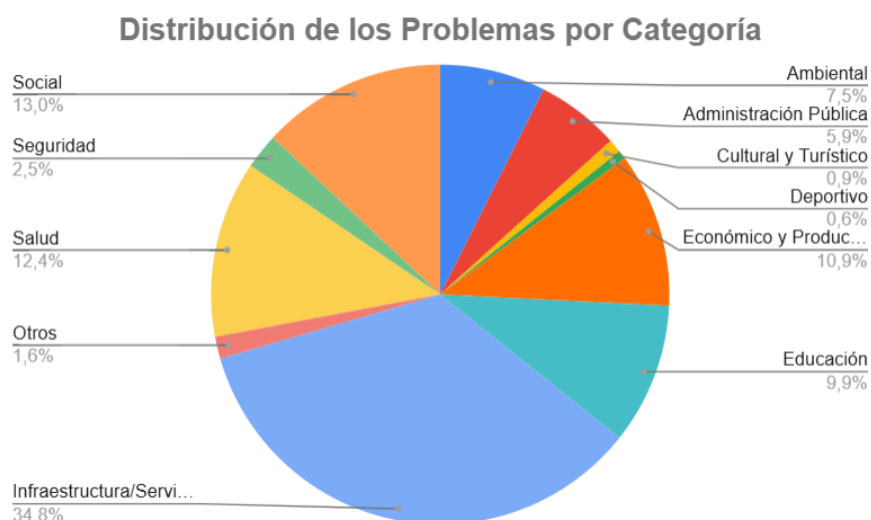


Gráfico 1. Distribución de Problemas del Taller realizado en el nodo Villa Ángela.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

SOLUCIONES

Con un 32,7% los participantes en los talleres señalan a la infraestructura como la cuestión más importante a resolver. Dentro de las soluciones se indican: energías verdes (solar-eólico, etc.), infraestructura en protección frente a inundaciones, terminación de la Ruta 13, construcción de reservorios en cauces naturales y s/canales, desagües pluviales, gestión y limpieza, finalización de acueducto, inversión en planta de tratamiento de Residuos, mejoramiento de caminos rurales, optimización de la interconectividad y acceso a los pueblos, mayores opciones de transporte entre distintas localidades, entre otras. El segundo aspecto resaltado como soluciones, con un 22,6%, es el de administración pública, en el que se subrayan soluciones como: descentralización, planificación integral, alianzas y articulación institucionales, apoyo/acompañamiento de las instituciones, buena gestión del municipio, capacitación y formación permanente de RRHH, control, monitoreo y transparencia para el desarrollo local, financiamiento optimizado, establecimiento de políticas de estado sustentables y sostenibles, funcionarios idóneos en cada localidad/región, modernización del Estado, digitalización de trámites, sancionar al que no cumple las leyes, entre otros. En orden con los más destacados, siguen las soluciones en salud (como por ejemplo. más inversión en salud, estrategias para radicación de médicos en el interior, mayor control a centros de salud privados, recategorización de hospitales, entre otros) y, en lo económico productivo donde se señala: fortalecer fuentes de trabajo privado/microemprendimientos, aranceles e impuestos accesibles para el campo, bajar impuestos, construcción de Parque Industrial, brindar herramientas para el desarrollo productivo, creación de frigorífico, créditos, subsidios, capacitación a emprendedores, programa apoyo pequeños productores para comercialización (Ver Gráfico 2).

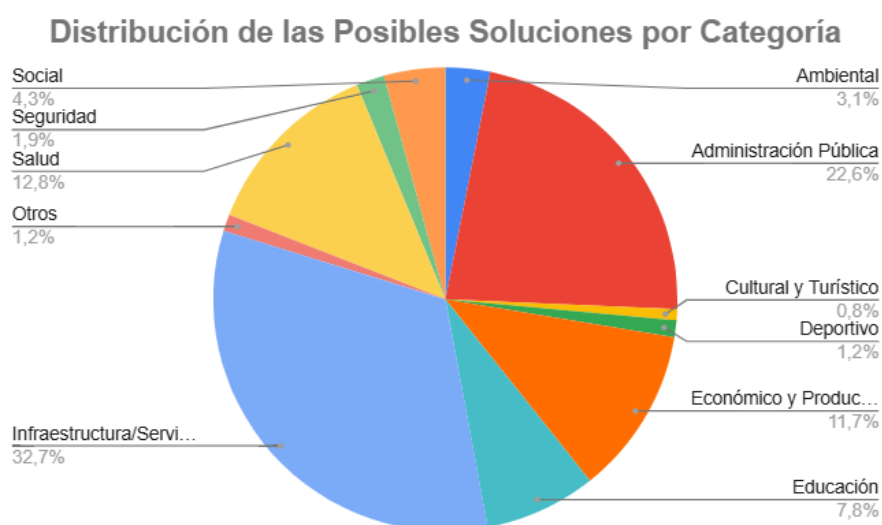


Gráfico 2. Distribución de Posibles soluciones del taller realizado en el nodo Villa Ángela.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS PRIORITARIOS POR APG

Los proyectos prioritarios que surgieron del Taller tuvieron que ver con el aspecto de Infraestructura, con un 31,8%. Los proyectos que se destacan se asocian con: el acceso al agua finalizando el acueducto, el fortalecimiento del sistema eléctrico, el gasoducto, las inversiones viales, una mayor accesibilidad y conectividad a internet, paneles solares, plan de limpieza de canales y construcción de reservorios, plan maestro de desagües, proyecto para mejorar conectividad y transporte. En segundo lugar, los proyectos destacados dentro de lo económico y productivo, con un 21,5%, se corresponden a temas como: desarrollo del polo productivo tecnológico e innovación, desarrollo de Pymes y emprendedores, fomentar la instalación de industrias y Parque Industrial, generación de mano de obra para empresas, capacitación laboral, exportación de productos chaqueños, programa de apoyo para el desarrollo de profesionales y el trabajo independiente, entre otros. Los siguientes aspectos que siguen en orden de prioridad son educación, salud, lo social y la administración pública, con diversas propuestas planteadas (Ver Gráfico 3).

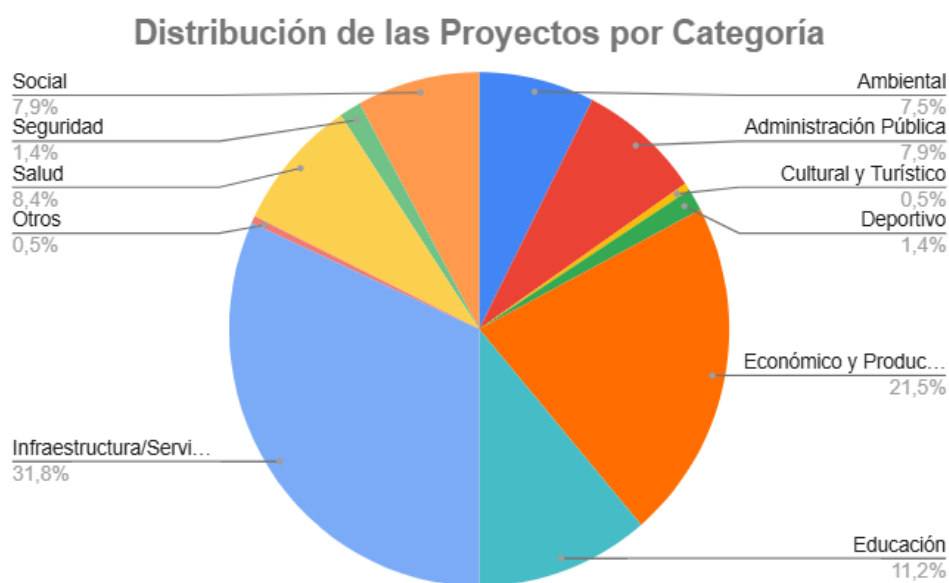


Gráfico 3. Distribución de Proyectos prioritarios por APG del Taller realizado en el nodo Villa Ángela. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS SEGÚN ENTREVISTAS

De acuerdo con los proyectos mencionados en el Taller realizado en Villa Ángela y, en función de la información de proyectos aportados por los organismos públicos y las entrevistas con informantes clave, se establece la siguiente correlación:

Tema	Proyecto	Estado	Organismo
Vivienda	Programa Casa Propia Construir Futuro que impacta en 1762 familias y terminación alcanza a 3615 familias distribuidas en la Provincia del Chaco.	Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas ,se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico entre el 75% y el 99%.	IPDUV
IIFA	Programa de reforestación provincial. Objetivos: Incrementar la superficie forestada en la Provincia. Coordinación con Ministerios, Municipios y Organismos Ambientales.	En ejecución.	IIFA
Vialidad	Ruta Provincial N° 13; sección 4, empalme RP N° 4, empalme RN N° 95 y accesos a Enrique Urien y Villa Ángela.		DPV (2024)
	Ruta Provincial N° 15 tramo Venados Grandes-Chorotis. Objetivo: construcción de obras básicas y Pavimento 10,1 km de pavimento flexible y 2 km de pavimento urbanos en Chorotis.	Obra en suspenso hasta 01/01/2025.	DPV (2024)
APA	Agua Buena	El financiamiento del organismo depende de Rentas Generales de la Provincia y los recursos propios.	APA
	Adecuación Hidráulica Sudoeste, Canales Y Alcantarillas - Resol. 1102/22 En ejecución.	En ejecución.	
	Plan de 12 Perforaciones Someras Para Pampa del Infierno, Los Frentones, Samuhu, Colonia Elisa, Gral. Pinedo, Villa Ángela, Avia Terai - Res. 182/23 - Total \$6.679.200.- Anticipo Financiero.	Perforaciones Gauto.- Obras en marcha y pendientes de terminación.	
	Obras de Agua y Saneamiento – Corto Plazo. Finalización y puesta en marcha de la Nueva Planta de Agua Potabilizadora Samuhú.		
	Plan de Perforaciones Someras Interior Provincial, Varios Dptos - Res. 1496/23 - Total \$ 10.517.000 -	G&B Tconecta SAS.- Obras en marcha y pendientes de terminación.	
SALUD	Descentralización de servicios asistenciales y técnicos. - Objetivo: alcanzar autonomías coordinadas y articuladas en red. 1. Fortalecer Subsecretaría Art. Sanit Saenz Peña 2. Unidades de coordinación de emergencias para otras localidades	1.En ejecución 2. proyecto elaborado.	Ministerio de Salud
	Helitransporte de emergencias y urgencias para territorio de difícil acceso.	En estudio de factibilidad presupuestaria. Financiamiento internacional.	
	Programa interministerial de consumos problemáticos.	En proyecto. Presupuesto provincial.	
	Proyecto Rehabilitación de Pavimento Flexible RP N° 6. - Rehabilitación de	Financia: Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura	

Ministerio de Hacienda	pavimento flexible en la RP. N° 6 - Tramo: emp. R.N. N° 95 (San Bernardo) - empalme R.P. N° 4 Villa Berthet.	Regional. Ejecuta: Entidad de Enlace de Programas y Proyectos Estratégicos y D.P.V.	Ministerio de Hacienda
	Programa Inversión Social en Salud Pública.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P.	
	Programa Inversión Social en Educación Pública del Chaco.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P. Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.	
	Proyecto inversión social en seguridad ciudadana BCIE 2301.-	Contrato próximo a firmar por la Provincia.	
SAMEEP	Acueducto Santa Sylvina - Chorotis ENOHSA - PROFESA SAMEEP 31.45% (nov-22).	Obra paralizada. Financiamiento para reinicio de Obra.	SAMEEP (2024)
	Optimización Centro de Distribución y Redes Maestras - San Bernardo ENOHSA - PROFESA SAMEEP 0% OBRA.	Paralizada. Financiamiento para reinicio de obra alta.	
	Plan Director de Cloacas Villa Ángela Cloaca.	Gestión para ejecución de obra. Nivel de Anteproyecto, prioridad ALTA	
	Acueducto a Villa Berthet, Provincia del Chaco, Ministerio Infraestructura.	Obra en gestión: 98% obra paralizada. Financiamiento para reinicio de obra alta.	

Cuadro 2. Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a fichas de organismos públicos y entrevistas con referentes de área gubernamentales como Arq. Delia Araujo de (IPDUV); Ing. Patricia Giletta de DNV y Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA.

TALLER DE CO-CONSTRUCCIÓN CON INTENDENTES

El Taller con Intendentes se llevó a cabo en la ciudad de Presidencia Roque Sáenz Peña, el 29 de noviembre del presente año. Se desarrolló a partir de dos metodologías, que abonaron al producto final: en primer lugar, se solicitó desde la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, un trabajo previo de cada Municipio, consistente en el relevamiento de Proyectos y Programas locales; y, en segundo lugar, en el taller se desarrolló el trabajo en equipos bajo la coordinación del Equipo de la UNNE, donde se trabajó frente a la posibilidad de generar consensos a escala regional, de cada Área de Planificación y Gestión.

Previamente a la reunión con los Intendentes, en el caso del APG 1, se recibió, por correo electrónico, dos de los formularios con los proyectos prioritarios. Se corresponden con las localidades de Santa Sylvina y Samuhu. El resto de los municipios presentes ese día (Du Graty, La Tigra, Villa Berthet, Chorotis y San Bernardo) completaron el mismo formulario y se recolectaron nuevamente, a los fines de poder trabajar entre todos con un consenso.

En total se cuenta con siete formularios de los diez municipios del Sudoeste, por lo cual, se tiene una participación en esta instancia del 70% de los municipios del APG.



Imágenes del Taller de Co- Construcción con Intendentes, APG 1.

Fuente: Archivos Equipo UNNE.

PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS POR MUNICIPIO

Santa Sylvina- Intendente Susana Maggio

1- INFRAESTRUCTURA BÁSICA

- Ampliar, modernizar y repotenciar el sistema de abastecimiento de agua potable.
- Incluir recolección y tratamiento de aguas residuales, cloacas.
- Mejorar el servicio energético existente, construcción de líneas aéreas de media tensión en 13,2 Kw con estaciones transformadoras, construcción y remodelación de líneas aéreas de baja tensión.
- Promover inversiones en energías renovables como parques solares para complementar la oferta energética.
- Mejorar rutas provinciales y caminos rurales con pavimentación y ripio según corresponda.

2- SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

- Implementar la Gestión de residuos sólidos urbanos con la creación de plantas de reciclaje regionales y puntos verdes.
- Promover inversiones en reforestación.
- Desarrollar programas de educación ambiental.
- Implementar un sistema de producción agrícola sustentable basado en la rotación de cultivos y agroecología.

3- PRODUCCIÓN Y COMERCIO

- Implementar el Proyecto del Corredor comercial a Cielo Abierto y concreción de la infraestructura.
- Construcción de la propuesta local de dos corredores verdes que atraviesan la ciudad.
- Implementar Líneas crediticias blandas para comerciantes empresarios en distintos rubros y emprendedores.
- Crear líneas de comunicación.
- Introducir tecnologías digitales en la agroindustria y en el comercio.

4- INCLUSIÓN SOCIAL Y ACCESO A LA EDUCACIÓN

- Mejoramiento de infraestructura educativa (conectividad, acceso a internet eficiente).
- Crear centros de capacitación tecnológica con recursos humanos e instituciones, centros y organismos ya existentes.
- Crear talleres de formación profesional que capaciten en oficios ligados a la economía local.
- Crear postas de apoyatura escolar y pedagógica en los barrios de mayor vulnerabilidad.

5- SALUD: ACCESO, CALIDAD Y PREVENCIÓN

- Re categorización del Hospital del Municipio, ya que recibe pacientes de todo el Departamento Fray Justo Santa María de Oro y de las provincias limítrofes Santa Fe y Santiago del Estero.
- Ampliación de infraestructura sanitaria, mayor capacidad y equipamiento.
- Instalar unidades de terapia intermedia y quirófano básico.
- Fomentar programas de formación continua para profesionales de salud locales.
- Acceso a tecnología para digitalizar historias clínicas y admitir a través de la telemedicina a consultas con médicos especialistas, por ejemplo, genetistas, endocrinólogos, etc.
- Mejorar, y ampliar las prestaciones del laboratorio Bioquímico.
- Incorporar profesionales para la creación de un área de salud mental.
- Mejorar la red de transporte sanitario.

Coronel Dugraty- Intendente: Oscar D. Dalmaso

1. Planta de Osmosis para mejorar la provisión de agua potable (SAMEEP).
2. Mejorar la red de energía eléctrica (SECHEEP).

Villa Berthet- Intendente: German Honcheruk

1. Culminación del enganche con acueducto de Ruta Nac. 95 y nuevas extensiones de redes en los barrios que no tienen.
2. Culminación del Frigorífico Municipal.
3. Construcción Edificio Instituto de Nivel Terciario.
4. Culminación del Palacio Municipal.
5. Refacción y cerramiento Playón Deportivo B' Itati B Juan Diego.
6. Planta de tratamiento de Residuos sólidos.
7. Construcción de reservorios y pasturas a productores rurales.
8. Veredas en todos los barrios y centro.
9. Anfiteatro en el Parque de la Juventud.
10. Iluminación led en todos los barrios.
11. Iluminación completa de calle Libertad (columnas, led y cables).
12. Culminación Pavimento Ba. Norte y Ba. Juan Diego.
13. Pavimentación B° 160 Viv. (5 cuadras).
14. Cloaca.

La Tigra- Sra Alba Sanchez

1. 800 metros de pavimento para unir Barrio Sur con el Centro de la localidad.
2. Ampliación y depósito de agua potable.

3. Dos plazoletas barriales.
4. Playón Deportivo con iluminación al aire libre.
5. Mejoramiento habitacional.
6. Columna e iluminación Led.
7. Construcción de una sala maternal.

San Bernardo- Concejal: Mauricio Fruto

1. Proyecto de ripio lote 6 y barrio San Martín (próximo a ejecutar).
2. Proyecto de ambulancia para el Hospital José Ingenieros.
3. Proyecto móvil de policía.
4. Finalización de 36 viviendas (IPDUV).
5. Cámaras de vigilancia.
6. Ampliar red de SAMEEP y regularizar el cobro del servicio.
7. Forestación con plantas autóctonas.
8. Turismo “La Oma” museo polifónico, Centro Cultural, escuelas de folklore.

Samuhu - Intendenta: Elba Patricia Lezcano

1. Núcleos Habitacionales.
2. Viviendas Urbanas.
3. Viviendas Rurales.
4. Asfalto (de gran importancia para la mejora de la calidad de vida de la población).
5. Veredas (mejorar los accesos a los hogares de la población).
6. Construcción Plazoleta Barrio Anses (crear un espacio verde y de recreación para la zona sur).
7. Mejoramiento de la Infraestructura del Centro Recreativo Municipal (Cubierta Cancha de Básquet en Centro Deportivo).
8. Alumbrado Público – (Ampliación de 20 Cuadras de Alumbrado Público).
9. Electrificación Rural (mejorar la calidad de vida de los habitantes rurales y que tengan acceso a un servicio eficiente de energía eléctrica).
10. Refacción y Pintura para Polideportivo Los Bajitos (Embellecimiento del centro deportivo en el cual se realizan diversas prácticas deportivas de niños y jóvenes).
11. Construcción de Tribunas y Sanitarios para el Polideportivo Facundo Silva.
12. Construcción de Parque Temático SAMUHI-PARK (Centro estratégico para fomentar el turismo).

Chorotis - Intendente Ariel Francisco Hofstetter

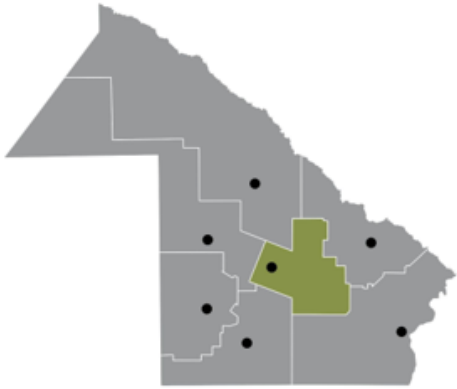
1. Planta Recicladora.
2. Turismo.
3. Recategorización del Hospital, más especialistas.
4. Agua potable.
5. Edificio para Secheep.
6. Asfaltos para las rutas de Venados Grandes a Chorotis.
7. Ripio 30 km de Chorotis a Tres Mojones Oeste.
8. Edificio del terciario y jardín de infantes.

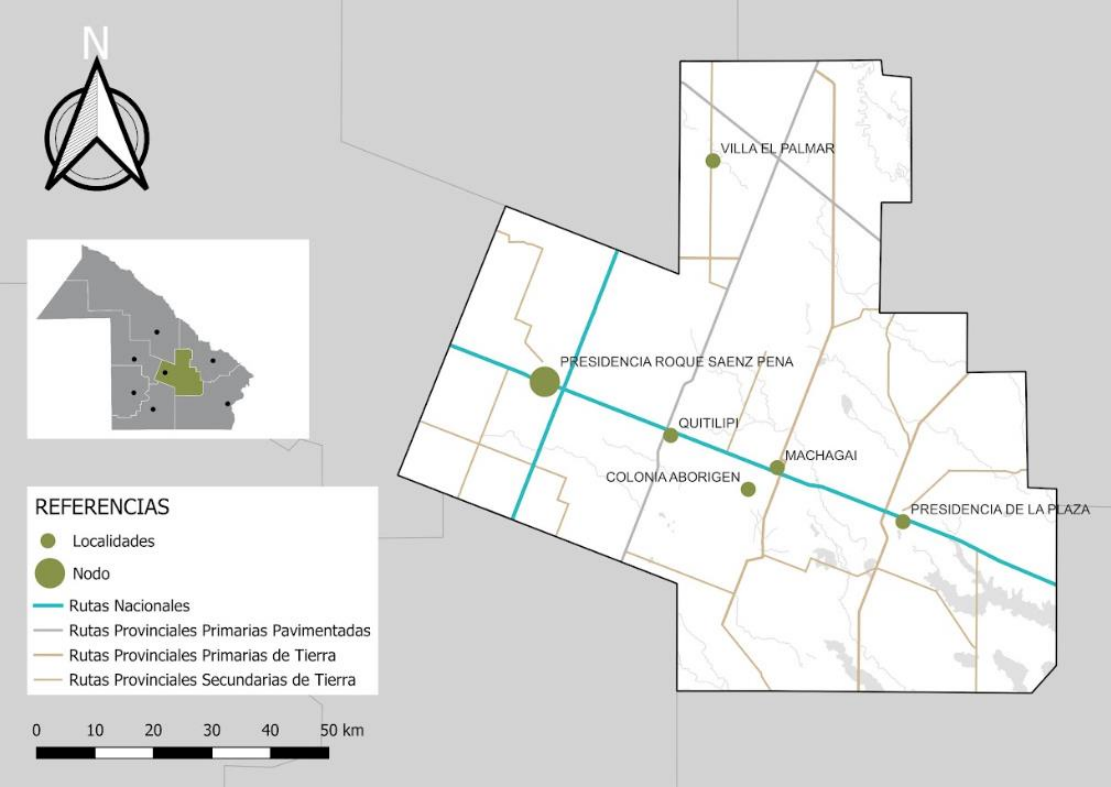
PROYECTOS Y PROGRAMAS CONSENSUADOS

1. Abastecimiento de Agua Potable a todas las localidades.
2. Mejorar el servicio de energía eléctrica, implementar energías renovables.
3. Obras de desagües cloacales.
4. Asfaltos para accesos a las localidades y urbanos.
5. Educación terciaria.
6. Salud, hospitales de más complejidad y especialidades.
7. Planta Recicladora.
8. Turismo.
9. Reforestación.

EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS

ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN 2 - NODO PRESIDENCIA ROQUE SÁENZ PEÑA

<p>DIAGNÓSTICO POR ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN</p> <p>ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN 2</p> <p>NODO: PRESIDENCIA ROQUE SÁENZ PEÑA</p>	
<p>Superficie: 7.915 km²</p> <p>Cantidad de habitantes: 180.060</p> <p>Densidad de la Población: 22,75 hab/km²</p> <p>Cantidad de localidades: 5</p>	<p>Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a IDERA, 2024.</p>



Plano del APG 2 con identificación de localidades. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Categoría	Localidad	POBLACIÓN S/CNP 2022	%
M1	Presidencia Roque Sáenz Peña	101.086	56,14%
M2	Presidencia de La Plaza	13.938	7,74%
M1	Machagai	31.337	17,40%
M1	Quitilipi	32.430	18,01%
M3	Colonia Aborígen	1.269	0,71%
TOTAL		180.060	100%

Cuadro 3. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Presidencia Roque Sáenz Peña es la segunda ciudad más poblada de la provincia del Chaco. La zona tiene una población total de 180.060 habitantes, lo que representa un crecimiento poblacional del 4,24% desde el censo 2010. El área de gestión y planificación 2 alberga comunidades indígenas como los Qom y Moqit, especialmente en Colonia Aborígen y Quitilipi (Ver Cuadro 3).

5to TALLER PARTICIPATIVO | NODO: PRESIDENCIA ROQUE SÁENZ PEÑA

Fecha: Viernes 4 de octubre de 2024 - 9:30 h. a 13 h.

Lugar: Salón del Club Social, Saavedra 590, Roque Sáenz Peña.

Apertura: La apertura del Taller estuvo a cargo del Secretario de Coordinación de Gabinete de la provincia del Chaco, Dr. Livio Gutierrez, del Intendente Bruno Cipolini, del Arq. Rodolfo Garay del CFI y de la Arq. María José Roibón del Equipo UNNE.

Disertación de sensibilización: El Arq. Mario Berent del Equipo UNNE se encargó de realizar una disertación de sensibilización para dar inicio al trabajo de Taller.

Coordinación del taller: La coordinación del Taller estuvo a cargo de la Cra. Maria del Carmen Bermúdez del Equipo UNNE.

Cierre del taller: Dio cierre al encuentro el Dr Livio Gutiérrez, Secretario de Coordinación de Gabinete de la provincia del Chaco.

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el 5to Taller Participativo del Plan Chaco + 20, realizado el día viernes 4 de octubre de 2024, en el salón del Club Social de la localidad de Presidencia Roque Sáenz Peña. La mencionada ciudad es considerada como localidad nodo con un área de planificación y gestión 2 que abarca además los municipios de Presidencia de la Plaza, Machagai, Quitilipi y Colonia Aborigen.

La agricultura, la ganadería y la industria maderera son las principales actividades económicas. Además, cuenta con el Parque Industrial Centro Chaqueño que ofrece oportunidades para la inversión.

El APG 2 dispone de servicios básicos como agua potable, electricidad y cloacas, además de instituciones educativas de escolaridad obligatoria, un hospital de complejidad y centros de salud y seguridad.

La ruta Nacional N° 16 es la principal vía de comunicación; a la par, se encuentra un aeropuerto en Sáenz Peña.

Esta zona posee un gran potencial turístico, especialmente por sus aguas termales y la cercanía al Parque Nacional Chaco.

DESARROLLO DEL TALLER

El taller comenzó a las 9:30 h. con las acreditaciones de las personas invitadas a participar del mismo. Durante esta instancia se hizo entrega, a cada asistente, de una tarjeta con un color, distintivo que sirvió para su posterior ubicación en las diferentes mesas de trabajo.

El intendente de la ciudad de Sáenz Peña, Bruno Cipolini, el Secretario de Coordinación de Gabinete, Dr. Livio Gutierrez, la Arq. Maria José Roibón, del Equipo UNNE, y el representante del Consejo Federal de Inversiones, Arq. Rodolfo Garay ofrecieron palabras de bienvenida, oficializando formalmente la apertura del Taller.



Imagen de la apertura del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE

Posteriormente, el Arq. Mario Berent del Equipo UNNE, realizó una presentación oral apoyado en un PowerPoint, abordando conceptualmente las diferentes problemáticas que atañen a la elaboración de un plan estratégico y acerca de la importancia de la participación de la sociedad en el mismo.



Imagen de la presentación conceptual del Arq. Mario Berent y de la presentación del trabajo por la Cra. Bermúdez. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Luego, la Cra. Maria del Carmen Bermúdez del Equipo UNNE, realizó la presentación del esquema de trabajo del Taller.

Con el objetivo de fomentar la participación y el intercambio de ideas, los 54 participantes, fueron distribuidos en cuatro mesas de trabajo, según el color de la tarjeta que les fuera entregada en el momento de la acreditación. Esta dinámica permitió crear grupos heterogéneos de alrededor de 14 personas.

Organizaciones participantes:

- Artesanos de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Vocal de la Asociación de Consorcios Camineros de la provincia del Chaco, de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Delegada de la Asociación de Magistrados y Funcionarios del Chaco, de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Administradora de la ATP de Resistencia.
- Empresarios de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Presidente y Secretario de la Cámara de Comercio de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Coordinadora de proyectos y voluntariado de Cáritas de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Presidente del Centro de Jubilados El Algarrobo, de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Presidente del Círculo de Farmacéuticos de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Presidente del Club Atlético Estrella del Norte de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Vice presidente del Comité de Presidencia de la Plaza.
- Ministerio de Educación de Machagai.
- Concejales de Presidencia de la Plaza, de Machagai, de Quitilipi y de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Tesorero de Confederación Argentina de Colectividades de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Presidente del Consejo Pastoral de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Vocal del Consejo Profesional de Ciencias Forestales de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Directora de la Dirección de Diversidad y Género de la Municipalidad de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Docente de la EEP 810 de Machagai.
- Administrativa y Trabajadora Social del Hospital 4 de junio de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Directora del Hospital Dr. Tomás Nicolás Amigo de Presidencia de la Plaza.
- Vocal del IPDUV de Presidencia Roque Sáenz Peña.

- Directora de IPRODICH de Resistencia.
- Integrante de la junta Evaluadora y Coordinadora del IPRODICH de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Directora y Secretaria del Jardín N°155 de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Miembro del Memorial Napalpí de Machagai.
- Empresarios de Presidencia de la Plaza.
- Subsecretario de Monitoreo y Prevención de la Municipalidad de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Subsecretario de Catastro de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Proyectista de la Municipalidad de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Facilitador de Ñachec de Machagai.
- Diputada de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Directora y Coordinadora pedagógica de la Regional educativa IV de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Jefe de Usuario, Jefe de Oficina Técnica y Jefe de Tarifas de Secheep de Presidencia Roque Sáenz Peña.
- Presidente de la Sociedad Rural de Sáenz Peña.
- Coordinador General y Coordinador de Planificación de la Subsecretaría de Desarrollo Territorial de la provincia del Chaco, Resistencia.

Primer momento del taller

Cada mesa estaba a cargo de un representante del equipo de la UNNE, que llevó a adelante la dinámica del grupo, entregando a cada uno de los participantes una planilla, con un simple cuestionario que abarcó 5 aspectos relevantes para la planificación participativa: a) 5 problemas más graves; b) 5 soluciones posibles; c) 5 proyectos más importantes para el desarrollo de la provincia o micro región; d) la visión de Provincia para el futuro y, por último, un espacio donde podían expresarse por medio de un esquema, o un dibujo que sea significativo.

Cada mesa designó a uno o más voceros y a un secretario para tomar nota. Aproximadamente, dedicaron media hora para identificar los principales problemas, soluciones y proyectos del APG.



Imágenes del primer momento del Taller. Completando planillas.

Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Segundo momento del taller:

Tras la dinámica de reflexión individual, se pasó a la discusión grupal. En esta instancia, los miembros de cada mesa plasmaron sus conclusiones en un afiche.



Imágenes del segundo momento del taller. Participantes plasmando las conclusiones en afiches. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

En las mesas de trabajo se discutieron los temas que, a continuación, comentaremos:

Acerca de los **problemas detectados**: Los participantes coincidieron en que los **problemas** que enfrentan se refieren, básicamente, a deficiencias en infraestructura que afectan significativamente la calidad de vida y el desarrollo económico. Las rutas y caminos rurales se encuentran en mal estado, lo que dificulta el acceso a las localidades y perjudica la actividad económica. Identifican la necesidad de que el aeropuerto en Sáenz Peña vuelva a estar operativo, puesto que ayudaría a conectar el área y favorecería el desarrollo turístico y comercial. Además, se sostuvo que existe un déficit de viviendas y en los servicios básicos, como ser: agua potable, electricidad, cloacas y desagües, a los que califican como insuficientes. Carecen de infraestructura adecuada para personas con discapacidad. Por otra parte, las escuelas y los centros de salud no cuentan con la infraestructura necesaria, se registran escasos insumos médicos, personal especializado y hospital de alta complejidad. Faltan espacios deportivos y recreativos. Requieren mayor inversión en infraestructura para impulsar la industria y el turismo.

Acerca de las **soluciones propuestas**: Los participantes han identificado la necesidad de implementar **soluciones** con inversión en infraestructura, mejorando escuelas, hospitales, caminos, sistemas de agua, saneamiento y energía renovables. Subrayan la necesidad de ampliar el acceso a la educación; a la par, de crear nuevas empresas y apoyar a los emprendedores. Señalan la importancia de conservar los recursos naturales. Asimismo, de mejorar la coordinación entre los diferentes niveles de gobierno.

Acerca de los **proyectos más importantes**: Los **proyectos** que proponen impulsar se refirieron a la finalización de la autovía de la RN 16, la pavimentación de rutas provinciales, la construcción de un acueducto y de sistemas de riego, la creación de un hospital de alta complejidad, la creación de extensiones universitarias, el desarrollo de un corredor turístico, la construcción de viviendas y la puesta en funcionamiento del aeropuerto de Sáenz Peña. Asimismo, coincidieron en la necesidad de impulsar la industria del mueble y del turismo.

Visión de provincia:

Para ilustrar la visión de la provincia, se tomaron frases textuales recuperadas del Taller:

“Una provincia más inclusiva fomentando la cultura indígena”.

“Una provincia productiva y con más empleo privado que público”.

“Que mejore la calidad de vida de todos los chaqueños, a través de políticas públicas efectivas, impulsando su crecimiento económico y social”.

“Una provincia integrada por políticos honestos y sectores privados en pos de generar oportunidades reales a nuestros jóvenes, profesionales, empresarios exitosos, no perseguidos y desterrar al Chaco como provincia pobre”.

“Que los trámites no sean burocráticos”.

“Ser un polo productivo para autoabastecer productivamente”.

“Transparencia en las instituciones locales y gobierno. La provincia tiene un gran potencial en agricultura, turismo, industria, que deben impulsar al crecimiento de la provincia en todos los sectores.”

“Una provincia conectada por una red vial sostenible y orientada al desarrollo productivo provincial”.

“Una provincia planificada con infraestructura y equipamiento en salud, educación, acompañado de planes y programas educativos y de salud, capacitando a los profesionales y con planes de acceso al hábitat acordes y adaptados a cada región y a la situación de emplazamiento dentro de las ciudades, con leyes que contemplen los sistemas de abordajes en villas y asentamientos”.

Una provincia que revierta su matriz extractivista y primaria por una provincia con fuerte identidad turística”.

“Crecimiento, menos desigualdades, necesidades básicas cubiertas, infraestructuras”.

“Quisiera que los gobernantes a futuro vean por todo el territorio chaqueño por igual en todo los aspectos”.

“Una provincia orientada al uso eficiente de los recursos naturales con jóvenes que pueden acceder a la formación técnica, en áreas estratégicas, a puestos de trabajo bien remunerados y a conseguir sus objetivos personales”.

“Ver una provincia recuperando su potencial natural, fauna, flora y el manejo correcto de la misma”.

“Instituciones educativas en condiciones, sin faltante de cupos, conectividad entre ciudades en estado, mejores tiempos y con trenes. Tener ciudades con roles potenciados”.

“Educación de calidad, necesidades de aula y energía satisfechos”.

“Desarrollo de jóvenes laboral y educativamente”.

“Mayor participación por parte de todas las aristas del estado, la sociedad, el comercio, la salud, educación y fundamentalmente la seguridad, que abarca a todos en general, para que se pueda progresar en conjunto, se puede conseguir resultados más efectivos, que cada área por separado.”

“Que el Chaco sea una provincia que todos tengan la oportunidad de un trabajo digno, porque el trabajo dignifica al ser humano, que nuestros hijos se sientan orgullosos”.

“Que promuevan fábricas, que sea una provincia líder en todo”.

“Tener más atractivos turísticos. mejorar la infraestructura. Personal más capacitado. Nuevas rutas. Abrir la carrera de guía turístico”.

“Regiones fuertes con descentralización efectiva del estado”.

“Apoyo con políticas prácticas al interior”.

“Queremos un Chaco próspero, moderno, donde se coordinen acciones con las instituciones de la sociedad civil y la participación ciudadana, para identificar las distintas problemáticas para tomar decisiones más eficientemente”.

“Que la provincia incorpore al bosque nativo en pie con su gestión sostenible para la planificación del Chaco +20”.

“Ciudadanos con proyectos para aportar al crecimiento económico individual y social. empresarios, funcionarios, trabajadores con ética y responsabilidad social”.

“Que la provincia disminuya la pobreza de la población”.

“Que sea un ejemplo para el resto de la Nación, en cuanto a la distribución de los fondos”.

“Que el aeropuerto de Sáenz Peña funcione plenamente”.

“Encontrar una ciudad con más inclusión y con más información acerca de personas con discapacidad. lograr un buen trato en el plano de las personas que

se encuentran frente de alguna entidad en atención al público sobre todo en zonas más vulnerables“.

“Una provincia más inclusiva, accesible y participativa, donde prevalezca el buen trato y la no discriminación“.

“Una provincia con personas comprometidas, amando y trabajando para su lugar. Con instituciones comprometidas y trabajando con distintas instituciones y ministerios. Personas que proyecten a futuro algo mejor para cada uno“.

Tercer momento del taller:

El tercer momento del Taller consistió en la síntesis y definición de la información que se iba a plasmar en los afiches; a la par, en la puesta en común de lo trabajado en cada mesa con el resto de los participantes.



Imágenes del tercer momento del taller. Puesta en común. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Como cierre de la jornada, el Dr. Livio Gutierrez, Secretario de Coordinación de Gabinete de la Provincia del Chaco, agradeció a todos los presentes, colaboradores y asistentes. Además, expuso algunos programas y proyectos que actualmente se encuentran en vigencia en la provincia y que responderían a algunas de las demandas e inquietudes expuestas durante la puesta en común del Taller. Entre ellos, por ejemplo, mencionó el Programa “Capacitar” para atender a la necesidad de ofertas educativas acordes a las demandas de la zona.

RESULTADOS DEL TALLER

Este 5to taller fue un espacio de diálogo y reflexión muy valioso. La dinámica del Taller fue fluida, con buena participación de todos los asistentes. Esto permitió construir un diagnóstico compartido de la situación actual de la zona del centro de la provincia. La ausencia de conflictos de intereses favoreció la configuración de un ambiente de trabajo colaborativo, donde se pudieron expresar y escuchar respetuosamente .

A los efectos de agrupar las respuestas obtenidas durante el Taller, se realizó una clasificación a partir de los problemas, las soluciones y los proyectos, tal como, a continuación, se puede apreciar:

- 1) Aspectos de Infraestructura y servicios (red de agua, red cloacal, red eléctrica, red vial, otros).
- 2) Aspectos Sociales (consumo problemático, delincuencia, inseguridad, escasa oferta laboral, pobreza, otros).
- 3) Aspectos Económicos y Productivos (impuestos, tasas, desempleo, inversión, desarrollo productivo, industrial, otros).
- 4) Educación (calidad de la educación, equipamiento, recursos humanos docentes, recursos materiales y tecnológicos, ofertas educativas, otros).
- 5) Salud (recursos humanos, equipamiento, especialidades, recursos, otros).
- 6) Seguridad (inseguridad, seguridad vial, otros).
- 7) Ambiental (residuos sólidos urbanos, sequía, manejo de recursos naturales, deforestación, inundaciones, otros).
- 8) Administración Pública (gestiones públicas, burocracia, coordinación entre instituciones, capacitación de RRHH, planificación Urbana, otros).
- 9) Cultural y turístico (patrimonio histórico, turismo).
- 10) Deportivo (clubes e instituciones deportivas, entre otros).
- 11) Otros.

Para una mejor comprensión de los resultados del Taller, se diseñaron los siguientes gráficos, que nos permiten analizar de forma visual los datos obtenidos.

PROBLEMAS

En cuanto a los problemas que manifestaron los participantes, se verifica que el 25,6 % coincide en señalar las deficiencias en materia de infraestructura vial, marcando el deterioro, la falta de mantenimiento y señalización de las rutas y los caminos rurales. Estas cuestiones dificultan el acceso a las distintas localidades y afectan la actividad económica. Además, sostienen la necesidad de reactivar el funcionamiento del aeropuerto de Sáenz Peña que se encuentra inoperativo y que limita la conectividad aérea de la zona. Esto complejiza el desarrollo tanto turístico como comercial. En las mesas de trabajo los actores expresaron su preocupación por el déficit habitacional y los servicios básicos insatisfechos. Manifiestan cómo de las zonas rurales, por falta de trabajo, emigran a las ciudades. De este modo, se extiende la zona urbana hacia áreas que no están preparadas y que no cuentan con servicios básicos, por lo que se generan espacios de hacinamiento y con condiciones de vida precaria. Asimismo, expresan que, en las distintas localidades, existe déficit de agua potable, con muchos cortes de energía eléctrica, cloacas y desagües pluviales insuficientes. Los costos de los servicios básicos son elevados, lo que representa una carga económica significativa para las familias. El grupo remarca que la zona carece de infraestructura adecuada para personas con discapacidad, limitando su movilidad y participación en la vida social.

El 21,1% de los participantes expuso que la migración rural, sumada a la ausencia de un plan de urbanización adecuado, está generando asentamientos espontáneos en zonas no planificadas. Esta situación agrava los problemas sociales preexistentes en la región como los altos índices de pobreza y de inseguridad, consumos problemáticos como droga y alcohol, especialmente en los jóvenes. La falta de acceso a los servicios básicos, a programas de prevención y tratamientos adecuados, agrava aún más la situación. Los grupos vulnerables, como personas con discapacidad, pueblos originarios y del colectivo LGTB, enfrentan discriminación y estigmatización, lo que limita su acceso a oportunidades, incluso a la educación, a la cultura y a la recreación. Observando también falta de información y desconocimiento de sus derechos. Se registran altos niveles de deserción escolar, no escolarización y analfabetismo, especialmente en las zonas rurales. A la par, faltan equipamientos, recursos y

comedores escolares. Hay limitada oferta educativa superior, en particular, en áreas de las ciencias forestales, y en turismo.

Como podemos observar el 11,6% de los participantes plantean problemas económicos y productivos como las altas tasas de desempleo, los jóvenes enfrentan mayores dificultades para acceder al mercado laboral, lo que restringe sus oportunidades de desarrollo. Se evidencia escasa oferta de empleos formales y bien remunerados, falta de capacitación y ausencia de programas de inclusión laboral; al igual que bajo cupo de la inserción laboral de grupos vulnerables, jóvenes y personas con discapacidad. Requieren apoyo para el desarrollo de la agricultura familiar, con capacitación, créditos accesibles, fondos para inversión en tecnología y mejora de la producción y comercialización de sus productos. Sostienen que observan un corrimiento de la matriz productiva, falta de industrialización con un débil desarrollo del sector industrial, lo que limita la generación de valor agregado y empleo genuino. La carga impositiva sobre las empresas y los productores limita la inversión y la generación de empleo.

El 11,6% del grupo analizado expone su preocupación por el aspecto ambiental como la **deforestación**. La expansión de la frontera agrícola, la extracción de madera y los incendios forestales, ha generado una disminución significativa de bosques nativos, lo que llevó a la pérdida de la flora y fauna nativa, afectando la biodiversidad de la región.

Otro gran problema detectado está dado por la práctica del monocultivo extensivo y el uso inadecuado de agroquímicos, lo que ha llevado al agotamiento y a la pérdida de fertilidad de los suelos. A su vez hay poca planificación y mejoramiento de los espacios verdes urbanos, lo que ha disminuido su capacidad para regular el clima y mejorar la calidad del aire. El cambio climático está generando múltiples impactos negativos. Las altas temperaturas afectan la agricultura, los ecosistemas y la salud humana. La disminución de las precipitaciones provoca sequías prolongadas, reduciendo la disponibilidad de agua para consumo humano y actividades productivas. Por otro lado, eventos extremos como las precipitaciones intensas causan inundaciones, dañando infraestructuras y cultivos. Los participantes hablaron de estar ante una crisis ambiental ante la acumulación de residuos en basurales a cielo abierto, los incendios en los basurales y la mala gestión de los residuos sólidos urbanos generan contaminación del aire, del suelo y del agua.

El 10,1% evidencia la necesidad urgente de un ordenamiento territorial integral en el área, que permita una gestión más eficiente y equitativa del territorio. Los participantes señalaron que el actual modelo, caracterizado por una excesiva centralización de las decisiones en la capital provincial y una escasa coordinación entre los distintos niveles de gobierno, genera una serie de problemas, como la duplicación de esfuerzos, la inequidad en la distribución de recursos y la fragmentación de las políticas públicas. Para superar estos desafíos, se propone la implementación de un plan de ordenamiento territorial que involucre a todos los actores relevantes y que promueva una mayor descentralización de las decisiones y una mejor coordinación entre los distintos niveles de gobierno. Específicamente, el referente de los farmacéuticos solicita una ley que regule la distribución de farmacias para evitar la competencia desleal, el referente del Consejo Profesional de Ciencias Forestales explica la falta de reglamentación de la ley de ordenamiento de bosque nativo, para evitar la deforestación.

EL 7,5% coincide en problemas en el área de la salud, donde sostienen que faltan insumos médicos, enfermeros y profesionales, sobre todo especialistas, demandan un hospital de alta complejidad en cada localidad, ya que deben viajar a atenderse a Sáenz Peña o deben ser derivados a Resistencia. Señalan la falta de inversión.

El 6,5% manifestó problemas en el área de educación.

En un menor porcentaje opinan sobre la necesidad de mejorar los espacios deportivos y recreativos. Afirman que falta desarrollo e inversión en turismo en toda la zona (Ver Gráfico 4).

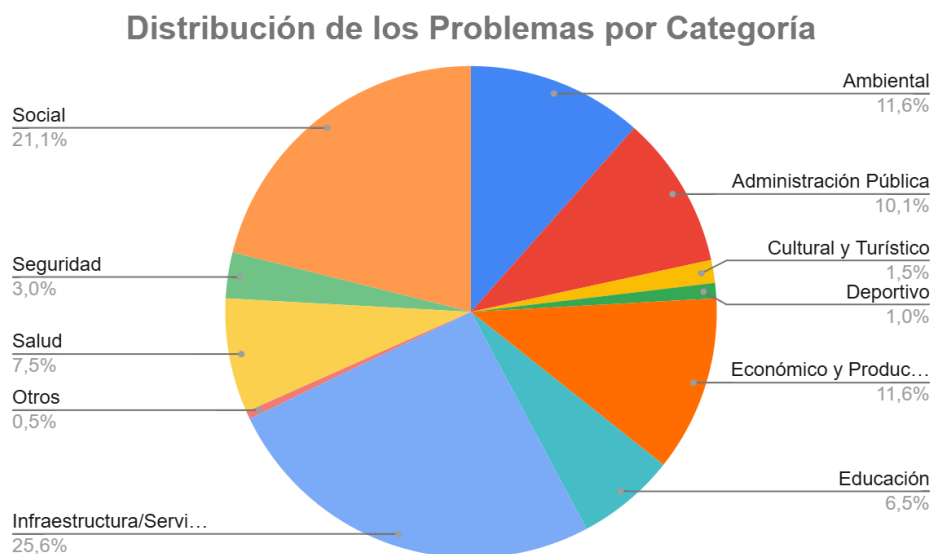


Gráfico 4. Gráfico de distribución de Problemas del Taller realizado en el nodo Presidencia Roque Sáenz Peña. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

SOLUCIONES

El 29,30 % de los participantes acuerdan que un trabajo coordinado entre diferentes niveles del gobierno y de las organizaciones podría ser la clave para la resolución de los problemas expuestos. Asimismo, indican que sería favorable un trabajo en red con las oficinas provinciales, un mayor control por parte de las autoridades en relación con el cumplimiento de normativas, el desarrollo de políticas públicas focalizadas en los sectores más vulnerables y en la protección del medio ambiente; a la par, una planificación estratégica y un abordaje territorial, serían soluciones relevantes para el área.

El 18,1% coincide en manifestar que la solución radica en mayores inversiones en infraestructura, como ser: reparar y mantener las calles (ripios), ampliar la RN 16; ampliar y mejorar la red de agua potable (reservorios, perforaciones, cuidado de napas), optimizar el sistema de alcantarillado, construir el acueducto, mejorar los hospitales y centros de salud (más profesionales médicos, especialistas, medicamentos), invertir en energías renovables y en nuevos sistemas eléctricos, implementar tecnologías para el tratamiento y la eliminación de residuos, definir planes de acceso a la vivienda adaptados a cada región.

El 15,4% opinó que la clave está en la creación de nuevas empresas, en el fomento de la economía local y los emprendimientos, en incentivar la siembra de cultivos menos contaminantes que la soja, en las actividades ganaderas; en el

otorgamiento de créditos a tasa baja o no reintegrables, con la reducción de la carga impositiva, con la promoción de la economía circular y de la industria turística.

El 8% de los participantes expuso que la respuesta a los problemas se encuentra en la creación de anexos educativos en zonas rurales, en la capacitación docente, en el apoyo a las escuelas técnicas, en la creación de cooperativas de trabajo, en políticas públicas para comunidades aborígenes, en el reconocimiento constitucional de sus derechos, en programas de capacitación laboral. Además, señalan la importancia de contar con mayor presencia policial, de hacer cumplir las leyes, y en los programas de prevención de delitos.

El 8 % formuló como solución la protección del medio ambiente y de los recursos naturales, la educación ambiental, la importancia de los bosques, la prevención de la deforestación y la implementación de sistemas de tratamiento y eliminación de residuos (Ver Gráfico 5).

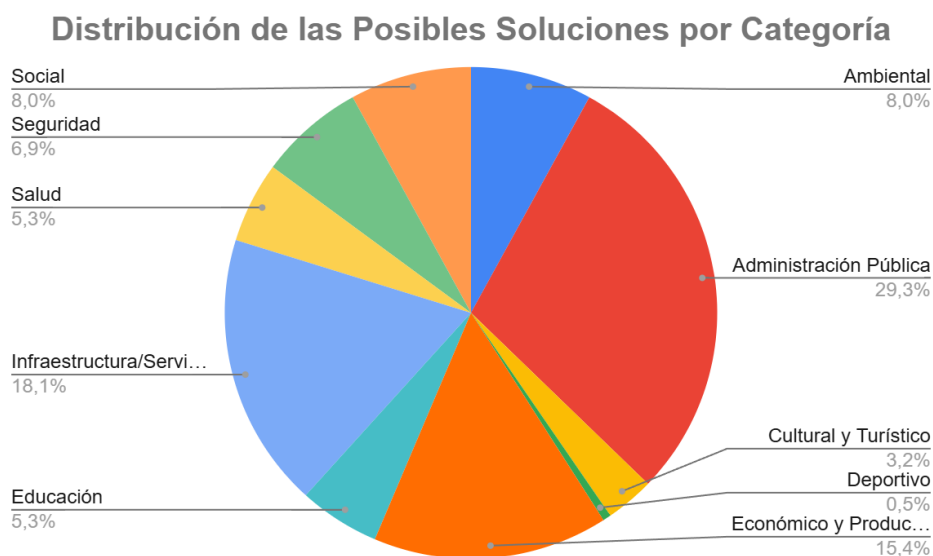


Gráfico 5. Gráfico de distribución de Posibles Soluciones del Taller nodo Pcia. R. Sáenz Peña.

Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS PRIORITARIOS POR APG

Los proyectos prioritarios que enunciaron los participantes en el Taller se vinculan, en un 33,1 %, con infraestructura. Al respecto indican: la finalización de la autovía RN 16, la pavimentación de rutas provinciales, la creación de nuevas rutas hacia El Impenetrable con un programa de enripiado de caminos troncales y con la promoción de técnicas de caminos sustentables. También mencionan la

finalización del acueducto, la generación de energías renovables (paneles solares, molinos eólicos), el centro de distribución de energía calle 11 y 10, y la reactivación del aeropuerto de Sáenz Peña.

El 21,2% propone impulsar a las empresas para que se radiquen en la zona, proyectos dirigidos a la industria del mueble, proyectos económicos de créditos para el sector productivo privado, créditos blandos para la construcción de viviendas, y créditos flexibles para renovación de maquinarias.

El 11,3% formula proyectos relacionados con la administración pública, como la planificación tributaria y la creación de nuevas alcaldías.

El 9,3% se refiere a planes para promover un desarrollo sostenible y proteger los recursos naturales como la limpieza de canales y la construcción de reservorios.

A la par, aluden a la producción de energía de biomasa, a incorporar al departamento Güemes a la cuenca forestal impenetrable, al manejo de regeneración de bosque natural, bosque cultivado y plan municipal de arbolado.

El 7,3% propone proyectos de educación como, por ejemplo, la creación de extensiones universitarias zonales, la firma de convenios entre la universidad y los sectores productivos, el incremento de capacitación e innovación digital para estudiantes y docentes, y la creación de la carrera de Ingeniería Forestal en la provincia.

El 4,6% propone proyectos de salud como la Creación de un Hospital Zonal de Alta Complejidad y los programas de redes de salud. En un mismo porcentaje manifiestan proyectos para articular un corredor turístico entre las localidades que se encuentran alrededor de Sáenz Peña, la creación de mayores atractivos turísticos en localidades pequeñas, la protección del patrimonio social, cultural e histórico, la actualización de las termas de Sáenz Peña, la creación de un nuevo parque nacional Laguna el Palmar, y la Promoción del turismo de carreras.

En menor porcentaje se presentaron programas de construcción de viviendas y de suelo urbano, colectivos municipales, la construcción del segundo puente Chaco-Corrientes, la organización de eventos deportivos, sociales, educativos, los Programas de contención social efectivo y los Programas de asistencia y capacitación laboral (Ver Gráfico 6).

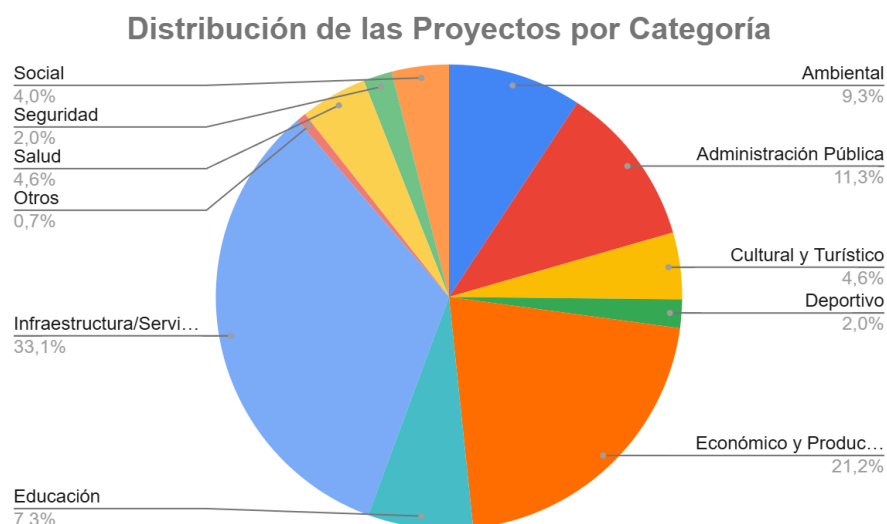


Gráfico 6. Gráfico de distribución de Proyectos prioritarios del Taller nodo Pcia. R. Sáenz Peña.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS SEGÚN ENTREVISTAS

De acuerdo con los proyectos mencionados en el Taller realizado en Sáenz Peña y, en función de la información de los proyectos aportados por los organismos públicos y las entrevistas con informantes clave (referentes de área gubernamentales como la Arq. Delia Araujo de (IPDUV), la Ing. Patricia Giletta de DNV y el Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA), se hace la siguiente correlación:

Tema	Proyecto	Estado	Organismo
Vivienda	<p>Presidencia Roque Sáenz Peña: 6.313 viviendas por programas; 71 viviendas por cooperativas, créditos individuales urbanos y rurales.</p> <p>Presidencia de la Plaza: 555 viviendas por programas; 29 viviendas por cooperativas, créditos individuales urbanos y rurales.</p> <p>Quitilipi: 1.602 viviendas por programas; 23 viviendas por cooperativas, créditos individuales urbanos y rurales.</p> <p>Colonia Rural La Matanza: 18 viviendas.</p> <p>Colonia Aborigen: 45 viviendas.</p>		IPDUV

	Machagai: 972 viviendas por programas; 36 viviendas por cooperativas, créditos individuales urbanos y rurales.		
	ÑACHEC-	Proyectos evaluados a licitar y ejecutar.	
	Programa Casa Propia Construir Futuro que impacta en 1762 familias y cuando termina alcanza a 3615 familias distribuidas en la provincia del Chaco.	Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas, se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico entre el 75% y el 99%.	IPDUV
IIFA	Programa de reforestación provincial. Objetivos: Incrementar la superficie forestada en la Provincia. Coordinación con Ministerios, Municipios y Organismos Ambientales.	En ejecución.	IIFA
Vialidad	Acceso a Colonia Aborigen - Intersección RN 16: construcción de acceso de pavimento rígido.	Proyecto aprobado y licitado - Obra Ejecutada y Finalizada.	DNV
	Acceso al Parque industrial N° 2. Machagai: construcción de acceso de pavimento rígido.	Proyecto aprobado y licitado - Obra Ejecutada y Finalizada.	DNV
	RN16- Tramo: Sáenz Peña- Avia Terai. TDR para la contratación de servicios de Consultoría en el marco del programa multisectorial de fortalecimiento de ciclo de la inversión pública AR-L 1332; Contrato de Préstamo BID 5490.	TDR presentado al Ministerio de Obras Públicas de la nación, en espera de definiciones.	DNV
APA	Agua Buena.	El financiamiento del organismo depende de Rentas Generales de la Provincia y los Recursos propios.	APA
	Limpieza del canal Sade. Roque Sáenz Peña- Segunda Etapa. Resol. 1651/22. Total \$14.337.995,80. Prevé anticipo financiero 30%.		

	Sequía en el Chaco Central Área A- 11 perforaciones Tres Isletas, Sáenz Peña- Colonias -Res.1975/22 - Total \$4.944.500.		
	Sequía en el Chaco Central Área B- 12 perforaciones Quitilipi y Machagai- Res.1976/22 - Total \$5.394.000.		
	Optimización del servicio de agua Colonia Aborigen. Departamento Machagai -Res. 113/23 - Total \$23.428.947,17. Anticipo 30%.		
	Provisión sustentable de agua subterránea Zona Central Chaco. Zona A- 30 perforaciones- Res 227/23 - Total \$21.066.100. Anticipo financiero.		
	Perforaciones someras- estudios de Geoeléctrica en Colonia Aborigen- Res. 367/23 - Total \$533.000. Prevé Anticipo 30%.		
	Construcción de 2 sistemas de captación y almacenamiento de agua de lluvia en zonas dispersas de Colonia Aborigen - Res 1452/23 - Total \$5.893.741,99- Certificado 1 Final.		
SALUD	Descentralización de servicios asistenciales y técnicos. - Objetivo: alcanzar autonomías coordinadas y articuladas en red. 1. Fortalecer la Subsecretaría Art.Sanit Sáenz Peña. 2. Unidades de coordinación de emergencias para otras localidades.	1.En ejecución 2. proyecto elaborado.	Min. de Salud

	Helitransporte de emergencias y urgencias para territorio de difícil acceso.	En estudio de factibilidad presupuestaria.- Financiamiento internacional.	
	Programa interministerial de consumos problemáticos.	En proyecto.- Presupuesto provincial.	
Min. de Hacienda	Programa Inversión Social en Salud Pública.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P.	Min. de Hacienda
	Programa Inversión Social en Educación Pública del Chaco.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P. Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.	
	Proyecto inversión social en seguridad ciudadana BCIE 2301.-	Contrato próximo a firmar por la Provincia.	
SAMEEP	Ampliación Red de agua potable zona norte de Sáenz Peña.	89% avance. OBRA PARALIZADA. Gestión para reinicio de obras.	SAMEEP (2024)
	Reacondicionamiento del sistema de efluentes del casco urbano de Sáenz Peña.	1,63% de avance. Obra PARALIZADA. Gestión para reinicio de obras.	
	Proyecto para provisión de cloacas a las localidades de Sáenz Peña.	Prioridad baja y a nivel de anteproyecto.	

Cuadro 4. Fuente: Elaboración Equipo UNNE, en base a fichas de organismos públicos y entrevistas con referentes de área gubernamentales como Arq. Delia Araujo de (IPDUV), Ing. Patricia Giletta de DNV y Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA.

TALLER DE CO-CONSTRUCCIÓN CON INTENDENTES

El Taller con Intendentes se llevó a cabo en la ciudad de Presidencia Roque Sáenz Peña, el 29 de noviembre del presente año. Se desarrolló a partir de dos metodologías, que abonaron al producto final: en primer lugar, se solicitó desde la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, un trabajo previo de cada Municipio, consistente en el relevamiento de Proyectos y Programas locales; y, en segundo lugar, en el taller se desarrolló el trabajo en equipos bajo la coordinación del Equipo de la UNNE, donde se trabajó frente a la posibilidad de generar consensos a escala regional, de cada Área de Planificación y Gestión.

Previamente a la reunión con los Intendentes se enviaron por correo electrónico formularios a las cinco localidades que conforman el Área de Planificación y Gestión 2.

El día del taller, estuvieron presentes: Bruno Cipolini, intendente de Presidencia Roque Sáenz Peña; Juan Manuel García, intendente de Machagai, y Ariel Lovey, intendente de Quitilipi, quienes informaron que los formularios fueron enviados por mail. El representante de Quitilipi entregó por escrito la planilla. El intendente de Machagai expresó la situación de su localidad, pero no se pudo realizar un análisis conjunto y construir consenso. Por otra parte, el intendente de Colonia Aborigen no estuvo presente en el Taller, pero envió por mail su planilla.



Imágenes del Taller de Co- Construcción con Intendentes, APG 2. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS POR MUNICIPIO

Machagai. Intendente Juan Manuel Garcia.

1. Finalización de la Obra de remodelación y ampliación del Hospital Dr. Andrés Díaz y Pereiro. Con 40% de avance. En este momento está paralizada.
2. Ejecución de un centro de salud en el Barrio Reserva Oeste y otro proyectado en el Barrio Quinta 50. Paralizadas. Están en proceso de baja por parte del Estado Nacional.
3. Finalización de la obra de remodelación y ampliación del edificio municipal local. Paralizada en febrero de 2024.
4. Finalización de obras iniciadas y en estado paralizadas:
 - a. arterias de pavimento urbano 4 convenios, 3 provinciales y 1 nacional;
 - b. plazoletas, y
 - c. desagües pluviales.
5. Plan de ampliación de red de pavimento urbano local.
6. Plan de ampliación de red de cloacas y agua potable urbanos.
7. Formación terciaria y capacitación en oficios. El municipio cedió gratuitamente terrenos al Ministerio de Educación para la construcción del edificio.
8. Programa de Formación en economía del conocimiento y coworking.
9. Infraestructura para parques industriales.
10. Fortalecimiento de la Foresindustria.
11. Fortalecimiento de la red de productores de la economía familiar.
12. Red Vial pavimentada:
 - a. corredor bioceánico norte.
 - b. mejorar la travesía urbana sobre la RN16, con colectoras y nexos seguros.
 - c. priorizar la RP 10 al Norte, conexión con RP9 y al sur RP13.

Presidencia Roque Sáenz Peña. Intendente Luis Bruno Cipolini

1. Sistema cloacal. Completar, optimizar y mantener el sistema.
2. Agua potable. Completar, y modernizar el sistema.

3. Desagües pluviales. Completar, optimizar y mejorar la infraestructura del sistema de defensas, canales y estaciones de bombeo.
4. Autodromo. Impulsar el proyecto de renovación.
5. Parque acuático. Impulsar la creación.
6. Refacción del Hospital Dr. Ramón Castillo.
7. Proyecto calles San Martín. Modernizar y mejorar la infraestructura.
8. Regularización catastral.
9. Vivienda social.
10. Matadero municipal. Impulsar el proyecto de mudanza del edificio.
11. Residuos sólidos urbanos. Impulsar el desarrollo de un sistema de recepción de materiales reciclables.
12. Programa de promoción y regularización de la actividad de ladrillería artesanal. Impulsar el ordenamiento de la actividad.

Colonia Aborigen. Intendente Mateo Vucko

1. Definición del Área de Influencia del Municipio: proyecto de Ley:
 - a) Regularización dominial de la tierra municipal;
 - b) Ordenamiento del catastro Municipal.
2. Parque automotor y maquinarias municipales para prestación de servicios.
3. Plan Municipal de viviendas.
4. Agricultura Familiar y autoconsumo para el Arraigo Rural.
5. Acceso al Agua Potable, Energía Eléctrica suficiente y Transformadores para Red eléctrica domiciliaria y Alumbrado Público.
6. Formación de Recursos Humanos de la Municipalidad.
7. Definición del Ordenamiento y Crecimiento de la trama Urbana.
8. Gestión de la cercanía de Servicios administrativos, educativos, etc. (Juzgado de Paz, Registro Civil, Banco, Educación terciaria y universitaria, Salud, etc.).

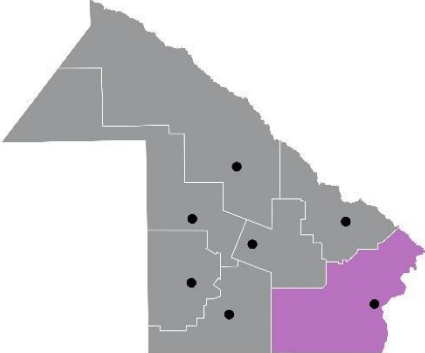
Quitilipi. Intendente Ariel Iovey

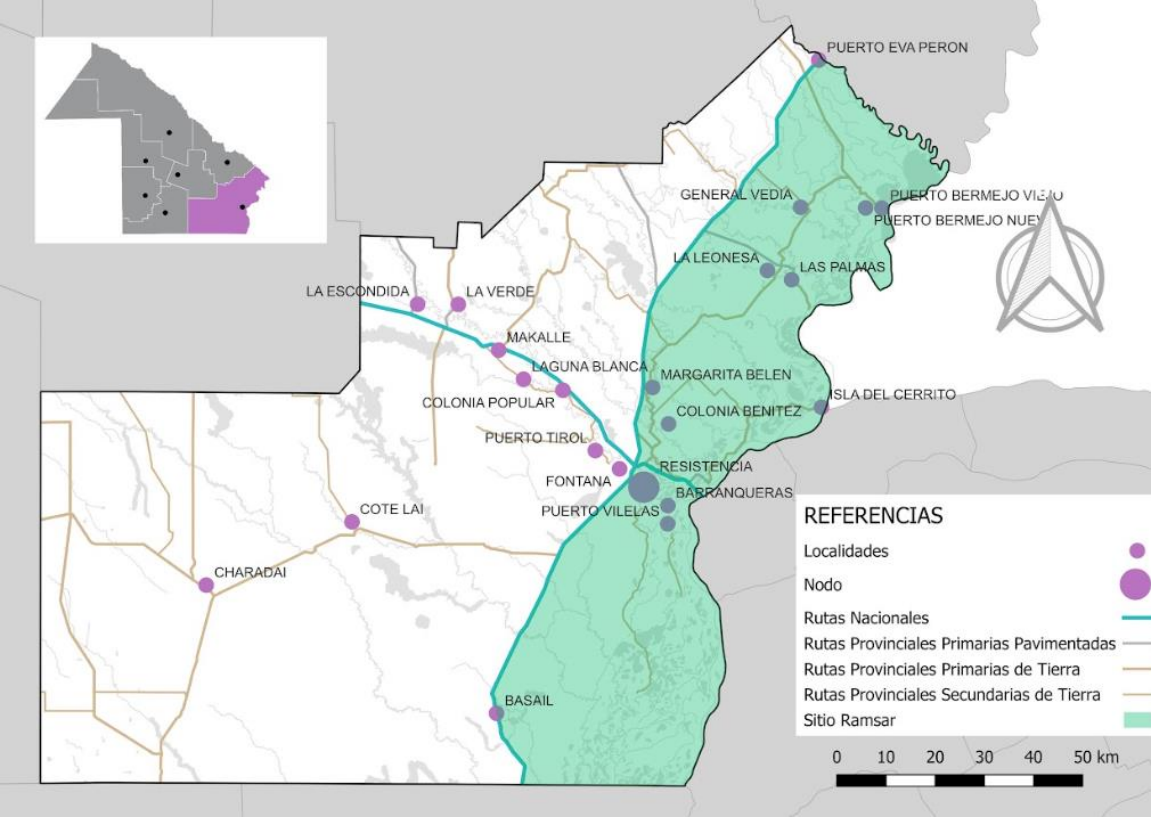
1. Modernización.
2. Planta de residuos sólidos - urbanos.
3. Producción - comercialización.

4. Fortalecimiento público - privado.
5. Plan hídrico - desagües.
6. Polideportivo municipal.
7. Sistema cloacal.
8. Ganadería - pequeño productor.
9. Agricultura familiar.
10. Fortalecer la electrificación rural.
11. C.E.F. N°2 playón deportivo.
12. Plan de urbanización.
13. Proyecto ampliación ejido municipal.

EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS

ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN 3 - NODO RESISTENCIA

DIAGNÓSTICO POR ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN	 <p>Fuente: Elaboración Equipo UNNE, en base a IDERA, 2024.</p>
ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN 3	
NODO: RESISTENCIA	
Superficie: 15.729,95 km²	
Cantidad de habitantes: 488.976	
Densidad de Población: 31,08 hab/km²	
Cantidad de localidades: 22	



CATEGORÍA	LOCALIDAD	POBLACIÓN S/CNP 2022	%
M1	Resistencia	298.611	61,07
M1	Basail	3.836	0,78
M2	Puerto Vilelas	11.101	2,27
M1	Fontana	40.561	8,30
M3	Isla del Cerrito	2.326	0,48
M1	Barranqueras	59.655	12,20
M3	Colonia Benitez	5.824	1,19
M3	Charadai	2.357	0,48
M3	Laguna Blanca	1.045	0,21
M3	Cote Lai	1.694	0,35
M3	Lapachito	1.512	0,31
M2	Puerto Tirol	12.164	2,49
M3	Colonia Popular	566	0,12
M2	Makallé	6.036	1,23
M2	La Escondida	4.384	0,90
M3	La Verde	3.129	0,64
M2	Las Palmas	6.805	1,39
M3	Margarita Belén	8.441	1,73
M2	La Leonesa	12.581	2,57
M3	Puerto Bermejo	2.197	0,45
M3	General Vedia	3.593	0,73
M3	Puerto Eva Perón	558	0,11
TOTAL		488.976	100

Cuadro 5. Localidades de la APG 3. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Situada en el sector este de la provincia, esta área de planificación y gestión está integrada por veintidós localidades, de las cuales cuatro de ellas se encuentra en la primera categoría, seis en la segunda categoría y doce en la tercera categoría, tal como se puede apreciar en el Cuadro 5.

El Área contiene seis de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco: San Fernando, Libertad, Bermejo, 1° de Mayo, Tapenagá y General Dónovan.

1ER TALLER PARTICIPATIVO | NODO RESISTENCIA

FECHA: 19 de septiembre de 2024 - 9 h. a 13 h.

LUGAR: Usina Cultural, Av. Chaco esquina Cervantes, Resistencia.

Apertura: La apertura del Taller estuvo a cargo del Dr. Livio Gutiérrez, por el Gobierno de la provincia del Chaco, y la Arq. María José Roibón por la UNNE

Disertación de sensibilización: Se contó con una disertación de sensibilización a cargo del Arq. Mario Berent del Equipo UNNE.

Coordinación: La coordinación del Taller estuvo a cargo de la Cra. Fiorella Eleonora Marino, integrante del Equipo UNNE.

Cierre: Dieron cierre al encuentro el Dr. Livio Gutiérrez, por el Gobierno de la provincia del Chaco, y la Arq. María José Roibón por la UNNE.

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el 1er Taller Participativo del Plan Chaco +20, realizado en la localidad de Resistencia. Esta Área de Gestión y Planificación tiene de nodo a la ciudad de Resistencia, con un área de planificación y gestión que abarca veintiún localidades.



Imágenes de la Apertura. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

DESARROLLO DEL TALLER

A las 9.30 h., luego de la apertura y la exposición conceptual, se dió inicio al Taller. En esta instancia participaron 120 acreditados, entre ellos contamos con la presencia de los intendentes de Las Palmas, de Cote Lai y de Makallé. Además, asistieron representantes de instituciones públicas y privadas, además de otros organismos invitados.

Los participantes fueron asignados a una mesa de trabajo, según el color de la tarjeta entregada durante la acreditación. De este modo, se buscó mezclar a los asistentes, comprendiendo que esto facilitaría un intercambio más profundo y una mayor valoración respecto de las cuestiones de la Unidad de Gestión Territorial.

Se constituyeron 4 mesas de trabajo, conformadas con un promedio de 30 personas cada una. La participación con representantes de las diferentes instituciones fue variada, tal como se puede apreciar en el detalle que se ofrece a continuación:

Organizaciones participantes:

- Administración Puerto de Barranqueras.
- APA.
- Área de Género y Diversidad Municipio Barranqueras.
- Asociación Madres del sol.
- Asociaciones de consorcio de camioneros de la provincia.
- ATP Chaco.
- Bolsa de comercio del Chaco.
- C.O.L.O.N.O.
- Cámara de Comercio Resistencia.
- Centro de estudios para el habitar.
- Club Regatas.
- Colegio Profesional de Arquitectura y Urbanismo del Chaco.
- Compañía logística del Norte.
- Complejo Educativo Terapéutico CRECER CON TODO Formación Laboral.
- Concejo Deliberante Puerto Eva Perón.
- Consejo Profesional de Ingenieros Agrónomos de la provincia del Chaco.
- Consortio caminero.
- Cooperativa de trabajo y turismo "Humedales por tres caminos".
- CPAUCH.
- Desarrollo territorial.
- Dirección Regional 6.
- Dirección Regional Educativa X-C.

- Dirección Regional XA-XB.
- Director sociedad rural ARGENTINA.
- Drep VII.
- E.E.E. N° 2, 5, 11, 18, 23, 33.
- EFP N 7.
- Fundación Familias Unidas y centro Barrial nuestra señora de Itatí.
- Fundación Belén casa del pan.
- Fundación Chaco Cultiva.
- Fundación Fidc.
- Fundación Líderes con Genética Apostólica.
- Fundación Urunday.
- ICCTI.
- IFA.
- Instituto del deporte chaqueño.
- INTA.
- IPRODICH.
- Municipalidad de Barranqueras.
- Municipalidad de Colonia Benítez.
- Municipalidad de Cote Lai.
- Municipalidad de Fontana.
- Municipalidad de General Vedia.
- Municipalidad de La Escondida.
- Municipalidad de Lapachito.
- Municipalidad de Las Palmas.
- Municipalidad de Makallé.
- Municipalidad de Resistencia.
- Municipio de Machagai.
- Municipio de Puerto Tirol
- Municipio Puerto Bermejo.
- Museo de Sitio Casa Grande Las Palmas.
- Oficina de Empleo Barranqueras.
- Presidente del club municipal Las Palmas.
- Puerto las Palmas.
- Red Iber Jóvenes de la UIM.

- REXC.
- Sameep.
- SECHEEP.
- Secretaría de Asuntos Estratégicos / Subsecretaría de Municipios.
- Secretaría de Obras municipalidad de Barranqueras.
- Secretario de Gobierno de Vedia.
- SERGEO TECH, S.A.S.
- Sociedad Rural Argentina.
- Subsecretaría Desarrollo Territorial.
- Subsecretaria de Relaciones con la comunidad.
- Subsecretaria de Transporte.
- Turismo.
- Universidad Popular Resistencia- Formación Laboral.
- UNNE.

Primer momento del taller:

En cada mesa se propuso el intercambio de opiniones en relación con tres ejes de consulta, los que se establecieron para llevar adelante el Taller, a saber: la enunciación de 5 problemas, 5 soluciones y 5 proyectos prioritarios. A partir de ello, los participantes se centraron en identificar los principales problemas, soluciones y proyectos del área de gestión y planificación. Se segmentan tres instancias: la primera, de reflexión individual; la segunda, de discusión grupal; y, la tercera, en donde se plasmaron las conclusiones en un afiche. Posteriormente, se realizó la ronda de presentaciones en las que cada grupo compartió ideas con los demás asistentes.



Imágenes del primer momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Segundo momento del Taller:

En general, se encontró que los temas trabajados eran transversales y comunes en las cuatro mesas. En las mesas de trabajo se discutieron los temas que, a continuación, comentaremos:

Acerca de los **problemas detectados**: Se mencionaron problemas relacionados con la **Educación**, entre ellos: falta de acceso a la educación, deficiente calidad, deficiente equipamiento educativo, falta de recursos humanos docentes, incumplimiento en la normativa de inclusión educativa. En lo que refiere a **Salud** se mencionaron los siguientes: falta de acceso a la salud, deficiente equipamiento y calidad, carencia de recursos humanos especializados. Otro eje importante fue **Seguridad**: se resaltan problemas de Inseguridad relacionados con los robos, delincuencia, consumo problemático, lo que muchas veces lleva a conductas graves. En cuanto a la **Economía y Producción** se mencionó una notable caída en la actividad económica, falta de empleo formal y desocupación, escaso desarrollo productivo y retrasos industriales. En lo concerniente a **Infraestructura y Logística** se planteó la deficiente infraestructura vial, de energía eléctrica y agua potable; así como, la falta de viviendas y/o terrenos. Los aspectos **Ambientales** también fueron puestos sobre la mesa; entre ellos se resaltan la deforestación/desmante, las consecuencias que provoca la bajante del río, sequía y una deficiente gestión de residuos sólidos, escasas estrategias e inadecuado uso de las tierras para la siembra (monocultivo). Finalmente, hicieron hincapié en la inexistencia de una planificación a largo plazo y nula planificación urbana

Acerca de las **soluciones propuestas**: Mencionan mayor políticas de seguridad, Viviendas y/o terrenos a las que los sectores más vulnerables puedan acceder y generación de trabajos con proyectos coherentes. En relación con infraestructura en la red de energía eléctrica y red de agua potable, comentan el financiamiento, una mayor infraestructura y la optimización de la logística en comunicación (transporte público). Sobre la economía y producción se mencionaron las siguientes soluciones: generar desarrollo económico y local a través de capacitaciones, propiciar programas para el sector privado a los fines de incentivar la producción y el desarrollo, brindar herramientas para el desarrollo productivo. También se trataron soluciones relacionadas con la Administración y

gestión, entre ellos la modernización del Estado, la digitalización de trámites, la generación de espacios de participación y consulta. En cuanto al sistema de salud, plantean la calidad, el acceso y el equipamiento.

Acerca de los **proyectos más importantes**: Se destacan los siguientes: Ajuste al Modelo Educativo Local para el desarrollo, proyecto de acceso a vivienda propia, proyecto planta de tratamiento de residuos, proyecto para mejorar la calidad en salud y educación, proyecto estratégico en políticas de seguridad orientadas a la protección ciudadana.



Imágenes del segundo momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Visión de provincia:

Para ilustrar la visión de la provincia, se tomaron frases textuales recuperadas del Taller:

“Un Chaco Productivo”.

“Una provincia con igualdad de oportunidades”.

“Una provincia con inclusión”.

“Un Chaco sustentable”.

“Un Chaco Autosuficiente”.

“Un Chaco Integral”.

“Una Provincia pujante y creciente”,

“Una provincia más productiva, turística y segura”.

“Una provincia ordenada”.

“Una provincia con accesos”.

“Una provincia participativa”.

Tercer momento del Taller:

El tercer momento del Taller consistió en la síntesis y definición de la información que se iba a plasmar en los afiches; a la par, en la puesta en común de lo trabajado en cada mesa con el resto de los participantes.



Imágenes del tercer momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

RESULTADOS DEL TALLER

El taller se desarrolló de acuerdo con lo planificado, respetando sus momentos de forma completa y exitosa. El único inconveniente estuvo asociado con el tiempo estimado, lo que se debió al gran número de participantes y al deseo de los mismos de ser escuchados a la hora de exponer sus puntos de vista. Aun así, resultó una jornada muy productiva. Se advirtió el gran interés y compromiso de los asistentes. En las cuatro mesas compuestas por más de treinta integrantes se pudo llegar a un consenso armonioso y fructífero.

A los efectos de agrupar las respuestas obtenidas durante el Taller, se realizó una clasificación a partir de los problemas, las soluciones y los proyectos, tal como, a continuación, se puede apreciar:

- 1) Aspectos de Infraestructura, servicios.
- 2) Aspectos Sociales.
- 3) Aspectos Económicos y Productivos.
- 4) Educación.
- 5) Salud.
- 6) Seguridad.
- 7) Ambiental.
- 8) Administración Pública.

- 9) Cultural y turístico.
- 10) Deportivo,
- 11) Otros. Aspectos específicos de cada región.

PROBLEMAS

En cuanto a los problemas se verifica una amplia preocupación por la infraestructura y los servicios, con el 22,9%. En el marco de esta problemática se menciona: deficiente infraestructura vial, en red de agua potable y en energía eléctrica. El segundo lugar lo ocupan los problemas sociales, con un 22,6%. De ellos, se subraya: la falta de empleo formal, la desocupación y la pobreza, el escaso acceso a viviendas, el limitado acceso a la salud y a la educación, los problemas de inseguridad (robos, delincuencia, violencia, consumo problemático). En tercer lugar se encuentran las cuestiones ambientales, con un 13,6%. En relación con ello, los participantes aluden a una ineficiente Gestión de residuos sólidos, a los problemas de desmonte y deforestación, a la sequía y bajante del río y lo que esto provoca en las actividades productivas. En cuarto lugar, representando el 10,6% del total de los problemas enunciados, están los vinculados con la Administración Pública, entre ellos: la falta de Planificación Urbana y el no contar con un plan a claro plazo. El resto de los problemas, sin desmerecer su importancia, representan menos del 10% del total (Ver Gráfico 7).

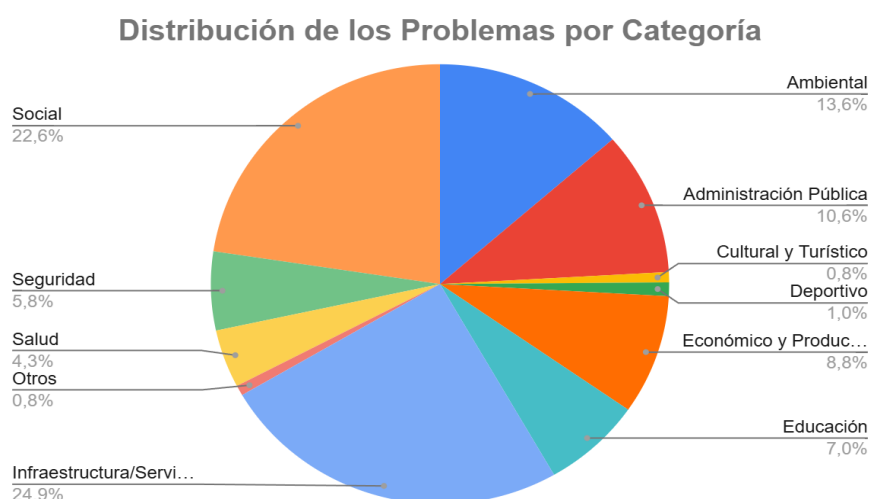


Gráfico 7. Distribución de Problemas del Taller realizado en el nodo Resistencia.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

SOLUCIONES

Las soluciones propuestas por los participantes guardan estrecha relación con los problemas planteados. Con un 26,5% los participantes en los talleres señalan a la infraestructura como la cuestión más importante a resolver. Dentro de las soluciones se indican la necesidad de mayores inversiones en: red de agua potable y energía eléctrica, vialidad, transporte público, terrenos y viviendas. El segundo aspecto resaltado como soluciones, con un 21%, es el de administración pública, en el que se subrayan soluciones como: definición del Área metropolitana de gran Resistencia (AMGR) como una sola región con municipios integrados, articulación y vinculación estado-empresas-sociedad, descentralización, digitalización de trámites, Programa articulado Salud-Educación-Desarrollo y Programas específicos de manejo de suelo para los municipios. El tercer aspecto, con un 11,6%, es el Social, en el que se indican algunas soluciones, como: la creación de centros de atención para el consumo problemático, la gestión de espacios de contención para sectores vulnerables y asistencia social, la inserción laboral de personas con discapacidad y el proyecto de fomento de generación de empleo formal. El cuarto punto fue Educación, con un 11%. Se proponen como soluciones: la capacitación docente, la creación de cargos docentes técnicos, la conformación de Equipos Docentes por Localidad, la creación de talleres protegidos, la definición de equipos técnicos interdisciplinarios (Res. 709 y 828), un mayor control y optimización de recursos para el cumplimiento de la ley de inclusión educativa, un plan para llevar Internet a las escuelas rurales, el replanteo de las ofertas laborales, un sistema de Vouchers para universidades y un sistema educativo que acompañe al desarrollo productivo (Ver Gráfico 8).

Distribución de las Posibles Soluciones por Categoría

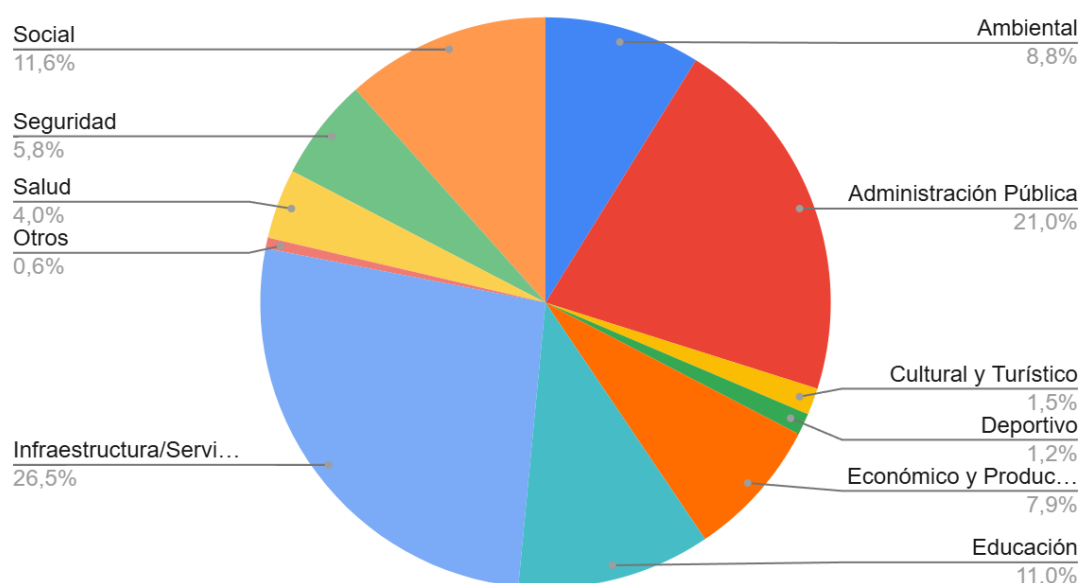


Gráfico 8. Distribución de Posibles soluciones del taller realizado en el nodo Resistencia.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS PRIORITARIOS POR APG

Los proyectos prioritarios que surgieron del Taller tuvieron que ver con el aspecto Infraestructura y Servicios básicos, representando el 39,10%, aquí se destacan: finalizar el Acueducto, hospitales en todas las localidades, mantenimiento de las R11 y R16, más centros para personas con discapacidades, mejorar las condiciones de la hidrovía, plan de contingencia contra inundaciones, plan de limpieza de canales y construcción de reservorios, reconstruir el puerto Las Palmas, proyecto de Planta de Tratamiento de Residuos, proyecto red portuarias, plan integral desagües pluviales, proyecto segundo puente y ripio para las escuelas rurales. En segundo orden, con un 15,2%, están los proyectos relacionados con Educación, entre ellos: ajustar el Modelo Educativo Local para el desarrollo, garantizar la capacitación docente con mirada inclusiva, concretar capacitación técnica a docentes de colegios técnicos, formar en oficios, PER y PAR por Regionales Educativas, programa Chaco Capacita, programa de insumos escolares, programas acompaña e impulsa a los jóvenes a estudiar y talleres de sensibilización sobre discapacidad. En tercer lugar, con un 10,2%, se mencionan los proyectos relacionados con Economía y producción, entre ellos

se destacan: Corebe (cuenca del río Bermejo), para generar mil hectáreas en El Impenetrable, definir producción por regiones, desarrollo polo productivo tecnológico e innovación, incentivar el desarrollo de Pymes y emprendedores, exportar productos chaqueños, fomentar la instalación de industrias, invertir en créditos acordes a obtención del producto, libre comercio, permitir y apoyar el RIDI y el RIDA, planificar a largo plazo en el área productiva, programa de apoyo para el desarrollo de profesionales, programa desarrollo agropecuario, programa desarrollo de minifundistas, proyecto de desarrollo Bioagroindustrial (ods) y Plan valor agregado a los productos (Ver Gráfico 9).

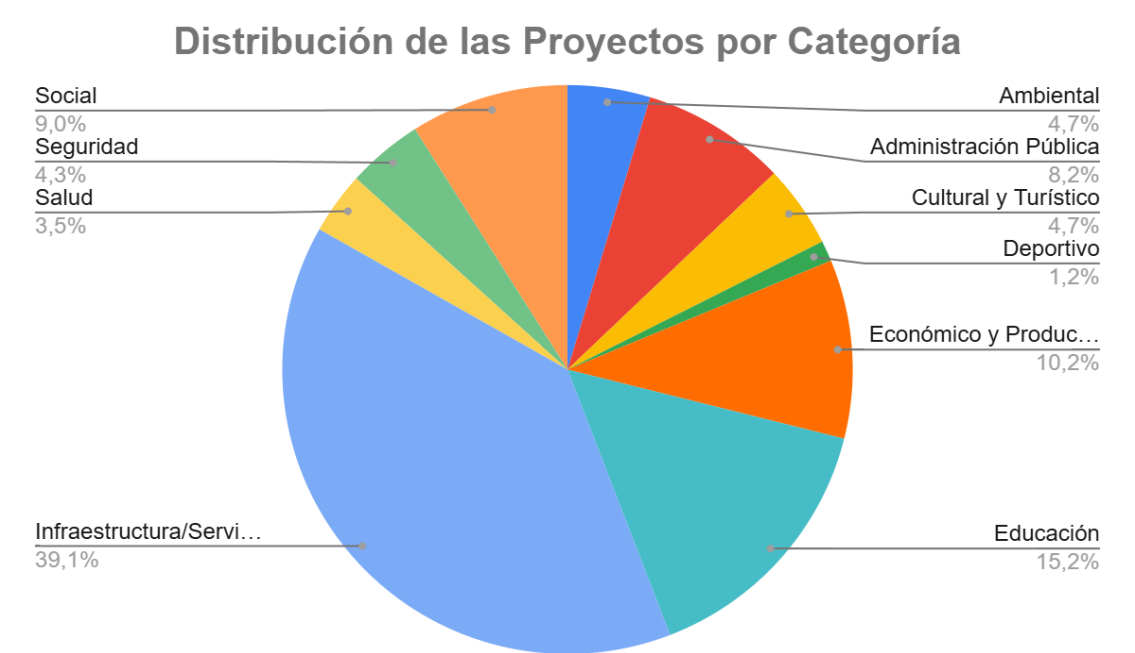


Gráfico 9. Distribución de Proyectos prioritarios por APG del Taller realizado en el nodo Resistencia. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS SEGÚN ENTREVISTAS

De acuerdo con los proyectos mencionados en el Taller realizado en Resistencia y, en función de la información de proyectos aportados por los organismos públicos y las entrevistas con informantes clave, se establece la siguiente correlación:

Tema	Proyecto	Estado	Organismo
Vivienda	NACHEC- Módulos Habit. para población vulnerable en Sauzalito, Río Muerto, Villa	Proyectos evaluados a licitar y ejecutar.	IPDUV

	Río Bermejito; El Espinillo y Rancho Viejo.		
	Programa Casa Propia Construir Futuro que impacta en 1762 familias y alcanza a 3615 familias distribuidas en la Provincia del Chaco.	Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas, se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico entre el 75% y el 99%.	IPDUV
IIFA	Programa de reforestación provincial. Objetivos: Incrementar la superficie forestada en la Provincia. Coordinación con Ministerios, Municipios y Organismos Ambientales.	En ejecución.	IIFA
Vialidad	Ruta 11. Anteproyecto de Duplicación de Calzada. Tramo: Autódromo Rcia. - Emp. R.P.N° 90.	Proyecto aprobado y licitado - Adjudicado y Neutralizado.	DNV
	RN 16.-Duplicación de Calzada. Tramo: Peaje Makallé - Ruta Prov. N° 9.	Proyecto aprobado y licitado - Preadjudicado.	DNV
	RN 16 Puesto de Control de Pesos y Dimensiones Puerto Bastiani.	Proyecto en Revisión en Casa Central.	DNV
	RP 9 y 3 Avenida Marconi. Tramo: RN 11 - Calle Tierra del Fuego y Calle Nahuel Huapí. Tramo: Av. Alvear - Av. Marconi.	Proyecto aprobado y licitado - Obra Ejecutada y finalizada.	DNV
	RP 9 y 3 Avenida Juana Azurduy y Juan Manuel de Rosas. Resistencia, Chaco.	Proyecto aprobado y licitado - Obra Ejecutada y finalizada.	DNV
APA	Agua Buena	El financiamiento del organismo depende de Rentas Generales de la Provincia y los recursos propios.	APA
SALUD	Descentralización de servicios asistenciales y técnicos. - Objetivo: alcanzar autonomías coordinadas y articuladas en red. 1. Fortalecer la Subsecretaría Art. Sanit. Sáenz Peña. 2.	1.En ejecución. 2. proyecto elaborado.	Min. de Salud

	Unidades de coordinación de emergencias para otras localidades.		
	Helitransporte de emergencias y urgencias para territorio de difícil acceso.	En estudio de factibilidad presupuestaria.- Financiamiento internacional.	
	Programa interministerial de consumos problemáticos.	En proyecto.-Presupuesto provincial.	
Min. de Hacienda	Programa Inversión Social en Salud Pública.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P.	
	Programa Inversión Social en Educación Pública del Chaco.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P. Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.	
	Proyecto inversión social en seguridad ciudadana BCIE 2301.	Contrato próximo a firmar por la Provincia.	
SAMEEP	Estación elevadora nº 118 e impulsión de 630 hasta colector oeste del plan director de cloaca AMGR.	17.49% de avance. Obra en ejecución.	SAMEEP
	Sistema cloacal parque industrial Fontana.	100%. Obra Finalizada.	
	Sistema cloacal Charadai - Etapa I.	22.64% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	
	Sistema cloacal Margarita Belén - Cuenca 4 - Etapa II y III.	71.96% y 52.7% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	
	Emergencia Hídrica por bajantes ríos Paraná – Paraguay y Bermejo – Chaco.	100%. Obra Finalizada.	
	Tercer Acueducto AMGR.	23% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	

	Acueducto La Escondida - Colonia Elisa -Tramo I y II.	98% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	
	Ampliación de red de agua y planta potabilizadora B° San Pedro Pescador.	81% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	
	Sistema de abastecimiento de agua potable B° MTD.	98% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	
	Proyectos para provisión de cloacas a las localidades de Barranqueras, Charadai, La Eduvigis, Villa Ángela, Colonia Benítez, Castelli, San Martín, Sáenz Peña.	Prioridad baja y a nivel de anteproyecto.	
	Anteproyecto agua de Reuso - Obras complementarias para optimización - Enlace EE 112 - PTLC - AMGR.	Prioridad alta y a nivel de anteproyecto.	
	Provisión de equipamiento de bombeo para los sistemas de agua potable y efluentes cloacales en la Provincia – Mantenimiento preventivo y predictivo.	Prioridad alta y a nivel de anteproyecto.	
SECHEEP	Abordaje territorial a corto plazo para sumar clientes al sistema: Implementaremos estrategias específicas para aumentar nuestra base de clientes, centrándonos en áreas geográficas clave.	En marcha. Financiamiento propio Fideicomiso de Iluminación y Fideicomiso de adquisición de materiales.	
	Construcción de centros de distribución para mejorar el servicio a los clientes a mediano plazo. Estableceremos nuevos centros de distribución que nos permitan agilizar la	En marcha a mediano plazo. Financiamiento propio Fideicomiso de Iluminación y Fideicomiso	

	entrega y mejorar la satisfacción del cliente.	de adquisición de materiales.	
	Dotación de materiales e infraestructura necesaria para la temporada de verano a largo plazo. Planificaremos y ejecutaremos inversiones en recursos y equipamiento para garantizar un servicio óptimo durante la temporada alta.	En marcha, a largo plazo. Financiamiento propio Fideicomiso de Iluminación y Fideicomiso de adquisición de materiales.	

Cuadro 6. Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a fichas de organismos públicos y entrevistas con referentes de área gubernamentales como Arq. Delia Araujo de (IPDUV); Ing. Patricia Giletta de DNV y Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA.

TALLER DE CO-CONSTRUCCIÓN CON INTENDENTES

El Taller con Intendentes se llevó a cabo en la ciudad de Presidencia Roque Sáenz Peña, el 29 de noviembre del presente año. Se desarrolló a partir de dos metodologías, que abonaron al producto final: en primer lugar, se solicitó desde la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, un trabajo previo de cada Municipio, consistente en el relevamiento de Proyectos y Programas locales (se recolectaron 14 formularios de los 22 municipios, lo que representa una participación del 64% del total del APG 3); y, en segundo lugar, en el taller se desarrolló el trabajo en equipos bajo la coordinación del Equipo de la UNNE, donde se trabajó frente a la posibilidad de generar consensos a escala regional, de cada Área de Planificación y Gestión (participaron 13 municipios de los 22 que conforman el APG, representando el 59% del total).

En el Taller participaron los siguientes municipios: Puerto Tirol, Colonia Benitez, Margarita Belén, Isla del Cerrito, Colonia Popular, Makallé, La Verde, Basail, General Vedia, La Escondida y Cote Lai. Las localidades de Puerto Eva Perón y Las Palmas estuvieron presentes a través del Presidente del Consejo y el Secretario respectivamente. Aquí se trabajó la posibilidad de generar consensos a escala regional, en cada Área de Planificación y Gestión.



Imágenes del Taller de Co- Construcción con Intendentes, APG 3. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS POR MUNICIPIO

Barranqueras - Intendente: Magda Ayala

1. Proyecto "Anillo de Seguridad Digital" para los 5 accesos principales de la ciudad.
2. Pavimento Av. España: tramo entre Av. Castelli y Soberanía. Construcción del puente sobre riacho Arazá y obras complementarias.
3. Pavimento Av. Farias tramo entre Pirovano y Alice Le Saige y obras complementarias.

4. Proyecto Mejoramiento Habitacional Integral y Sustentable “Barranqueras vive mejor”.
5. Proyecto integral de Residuos sólidos urbanos metropolitano.
6. Proyecto Consultorio Odontológico Inclusivo.
7. Proyecto Vehículo Discapacidad.
8. Proyecto Escuela de Artes.

Puerto Tirol - Intendente: Humberto De Pompert Bangher

1. Medio Ambiente: Solucionar el GIRSU con nueva localización de la planta de tratamiento.
2. Solución Habitacional; Viviendas. Solución Integral en el suministro y aprovisionamiento del agua potable. Viviendas en Cruce Viejo (Reactivación de 24 terminadas y 10 en proceso). Cloaca en Villa Elons (proyecto realizado por APA).
3. Seguridad. Lucha contra el narcomenudeo Centro de monitoreo y videovigilancia.
4. Salud: Programas de lucha contra el Dengue.
5. Infraestructura: Construcción, refacción y remodelación de espacios verdes, paradas de colectivo, escuela municipal de folklore, etc.
6. Tierra y Urbanización. Regularización de los asentamientos, calles y asfaltados. Resolver conflicto legal con los terrenos del IPDUV.
7. Reforzar el Parque Automotor (compactador, vehículos para traslado, motoniveladora).
8. Educación: Habilidad de institución educativa con niveles diversos para la zona de asentamiento y barrio aborigen.

Colonia Benítez - Intendente: Sergio Phipps

1. Plan de obras Colonia Benítez: conclusión de obras iniciadas. Escuela de Educación Primaria N°10 “Bernardino Rivadavia”. Acueducto Barrio San Pedro Pescador y Puerto Antequera. etc.
2. Propuesta de obras y proyectos a iniciarse: Refacción y Refuncionalización de Plazoletas Centrales en el marco del Día del

Pueblo. Plan Director de Desagües Pluviales. Ripio e iluminación. Viviendas sociales.

3. Convenios con Lotería Chaqueña: refuncionalización del playón municipal, fortalecimiento institucional de los clubes.
4. Convenio con APA para provisión de agua potable a zonas rurales y de la costa.
5. Convenio con IIIFA: Provisión de plantines de árboles autóctonos para el vivero municipal.
6. Fortalecimiento económico de festivales populares.

Margarita Belén - Intendente: Javier Martinez

1. Hogar de adultos mayores.
2. Construcción de centro de día y pileta en Margarita Belén.
3. Construcción de 32 viviendas, equipamiento en espacios comunes en Margarita Belén.
4. Pavimentación de 3 cuadras en diagonal norte (obra nueva).
5. Pavimentación de 4 cuadras en diagonal sur Néstor Kirchner (obra nueva)

Cote Lai - Intendente: Anselmo Leli Bordón

1. Creación del Instituto Terciario.
2. Creación de Escuela de Oficios.
3. Proyecto de taller de Artes Plásticas, Escultóricas y Musicales.
4. Refacción de Salón Comunitario.
5. Construcción de cuadras de pavimento Cordón cuneta, ripio, vereda.
6. Construcción del Edificio de la Comisaría.
7. Construcción del Edificio del Hospital.
8. Construcción del edificio del Jardín de Infantes.
9. Reparación y Ampliación de Planta Potabilizadora de Sameep.
10. Construcción de la Red Cloacal en el Sector B del Pueblo.
11. Obra Básica Catódromo: iluminación, construcción de sanitarios, alambrado perimetral, Pórtico de Entrada.
12. Iluminación Acceso a Localidad.
13. Extensión de Red Eléctrica y colocación de Nuevos Transformadores.

14. Extensión de Red de agua en Barrios Nuevos.

Colonia Popular - Intendente: Mariela Soto

1. Creación de oficina de Secheep en Colonia Popular.
2. Cerramiento del Polideportivo Colonia Popular.
3. Intervención Integral del Alumbrado Público.
4. Acceso Asfaltado para Puerto Bastiani (desde el Acceso hasta la Escuela N° 81).
5. Finalización del Edificio del Jardín de Infantes de Puerto Bastiani.
6. Ampliación de la Escuela N° 08 de Puerto Bastiani.
7. Escuela Secundaria para Colonia Popular.
8. Construcción del Paseo de Artesanos.
9. Enripiado de Ex Ruta 16 entre Escuelas de Puerto Bastiani y Colonia Popular.

Makallé - Intendente: Marcelo Angione

1. Proyecto de Educación en Programación para Jóvenes.
2. Centro de Procesamiento y Valor Agregado de Productos Primarios.
3. Modernización del Estado Municipal.
4. Ampliación del Polideportivo Integral Municipal.
5. Centro Cultural para la Promoción de Identidades Locales.
6. Programa de Seguridad Ciudadana con Tecnología Inteligente.
7. Centro de Salud Ampliado y Modernizado.
8. Sistema Integral de Gestión de Residuos Sólidos Urbanos.
9. Radio FM Municipal Participativa.
10. Plan Director de Desagües Cloacales.
11. Tratamiento de Residuos Patogénicos del Sistema Provincial de Salud Pública.
12. Programa de Construcción de Viviendas Sociales.

Lapachito - Intendente: Roberto Dominguez

1. Centro de desarrollo infantil (CDI).

2. Viviendas. Mejorar la calidad de vida de las personas de bajos recursos de la comunidad.
3. Ampliación de red de agua potable.
4. Pavimento urbano.
5. Refacción de la Escuela de Educación Primaria N° 584 Villa Quijano.
6. Centro de educación terciaria: ofrecer a los jóvenes de la comunidad educación superior sin tener que trasladarse a otra localidad vecina.
7. Refacción y ampliación edificio municipal.

La Verde - Intendente: Federico Gustavo Peón

1. 1.000 metros de pavimento a B° Malvinas.
2. Repavimentación de la Avenida San Martín.
3. Restauración Escuela para Adultos N° 45.
4. Turismo en balneario municipal.
5. Alumbrado público.

General Vedia - Intendente: Jose Esteban Liras

1. Culminación del Edificio del Nuevo Hospital.
2. Construcción de Defensa contra inundaciones.
3. Plan Integral de Construcción de veredas-bicisendas- Iluminación (conexión casco urbano de General Vedia con Paraje Naranjito).
4. Refacción y acondicionamiento de Plantas Potabilizadoras (Paraje Lote 16- Paraje Tres Horquetas).
5. Rapiado de Calles Internas de la Localidad y Caminos Rurales: que conectan con el Paraje Lote 16 y Tres Horquetas.
6. Créditos Bancarios de Bajo Intereses para la Adquisición de Maquinaria Pesada.
7. Programas de Financiamientos para Refacción de Plazas y Playones Polideportivos.

Isla del Cerrito - Intendente: Jose Luis Jesus García

1. Proyectos o programas prioritarios.
2. Readecuación de la defensa del casco Pirovano y zona de bombeo.

3. Refacción de hoteles municipales.
4. Iluminación urbana.
5. Enripiado de calles y mantenimientos pluviales.

Puerto Bermejo - Intendente: Isaac Alberto Velozo

1. Obra: “Proyecto construcción de piletones”.
2. Obra: “Proyecto enripiado de calles” – destino: zona sur de Puerto Bermejo.
3. Obra: “Proyecto asfalto urbano” – destino: barrio de viviendas en zona norte.
4. Obra: “Playón polideportivo cubierto” – destino: escuela secundaria ENS N° 79 Ingeniero Francisco Host.

Puerto Eva Perón - Intendente: Diego Lavia

1. Ripio Ruta 3 hasta ingreso al paraje Fiscal.
2. Enripiado de Ruta 3 desde Ruta 11 hasta acceso al fiscal.
3. Construcción de veredas.
4. Extensión de red cloacal.
5. Extensión de red de agua potable.
6. Mejoramiento habitacional.
7. Plan de regularización dominal.

Las Palmas - Intendente: Victor Hugo Armella

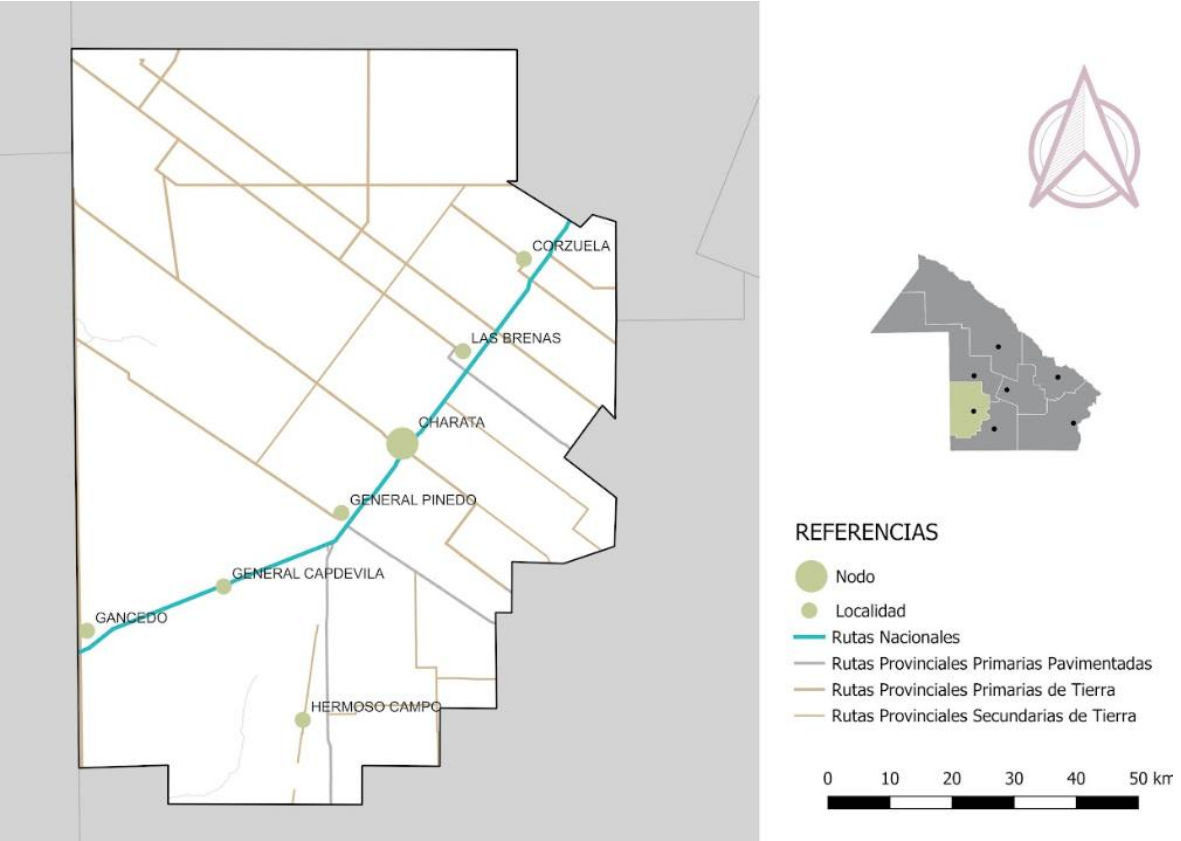
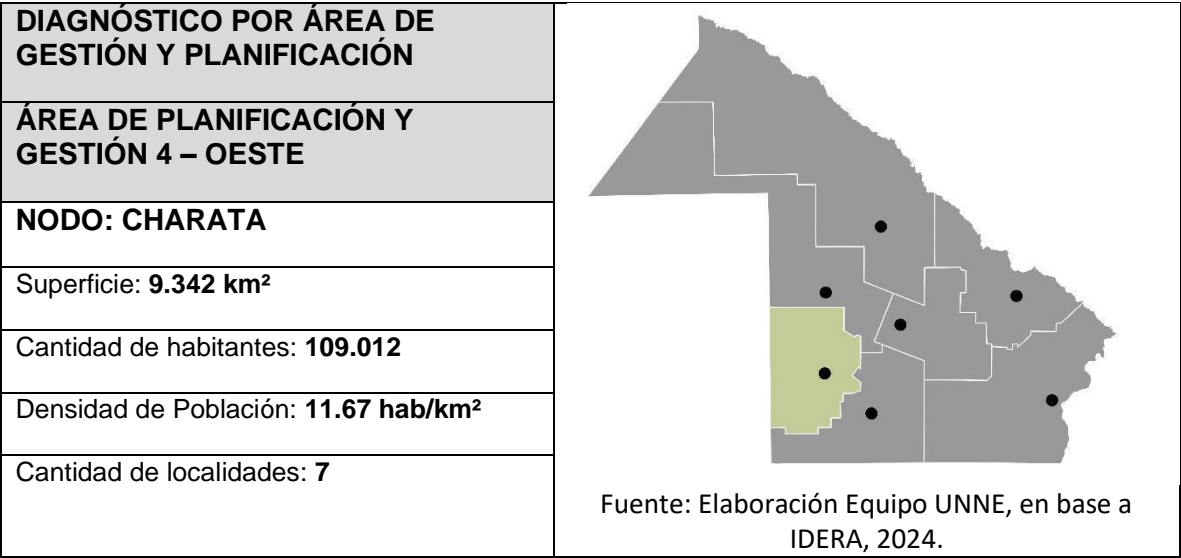
1. Financiamiento y aprobación del cruce fronterizo Puerto Las Palmas.
2. Programa residuos sólidos y urbano (GIRSU) y tendido cloacal con planta potabilizadora.
3. Regularización de tierras para la localidad de Las Palmas.
4. Ordenamiento urbano en base a apertura de calle, pavimento y ripio.
5. Seguridad y centro de monitoreo.
6. Turismo y cultura.
7. Estímulo para pequeños productores

PROYECTOS Y PROGRAMAS CONSENSUADOS

- Conectar Colonia Benitez, Margarita Belén, Isla del Cerrito y Las Palmas a través de una ruta vecinal accesible.
- Continuar con la Autovía Ruta Nacional N° 11 hasta el cruce con Ruta N° 90.
- Proyecto Capacitación para Emprendedores, con el objetivo de que puedan producir y comercializar sus productos, dándoles valor agregado.
- Potenciar la actividad turística para el desarrollo del territorio. Realizar una guía en donde se muestre los puntos turísticos más relevantes de las localidades del APG 3, minimizando el tiempo de recorrido.
- Ampliar la red de agua potable.

EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS

ÁREA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN 4 - NODO CHARATA



Plano del APG 4 con identificación de localidades. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Situada en el sector oeste de la provincia, esta Área de Planificación y Gestión 4 está integrada por siete localidades, de densidad media en población y superficie. Dos de los municipios son de primera categoría (Charata y Las Breñas), tres municipios de segunda categoría y dos de tercera categoría. La localidad de Charata se destaca como polo económico - comercial, mientras que Las Breñas es un polo administrativo para la zona. El siguiente Cuadro 7 sistematiza las localidades que componen la APG 4.

CATEGORÍA	LOCALIDAD	POBLACIÓN S/CNP 2022	%
M 1	Charata	34.493	31.64%
M1	Las Breñas	30.223	27.72%
M2	Gral. Pinedo	16.907	15.51%
M2	Corzuela	12.807	11.75%
M2	Hermoso Campo	8.310	7.6%
M3	Gancedo	5.829	5.35%
M3	Gral. Capdevila	443	0.41%
TOTAL		109.012	100%

Cuadro 7. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

La región contiene cinco de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco: departamentos 9 de Julio, Chacabuco, 12 de Octubre, 2 de Abril y General Belgrano.

El municipio de Charata, que se propone como nodo estructurante, es el centro urbano más importante del área, aunque, también existe otro centro urbano relevante, Las Breñas, lo que la convierte en una zona que cuenta con dos nodos de envergadura, ubicados en el centro, y que concentran a más de la mitad de la población. El APG 4 se vincula con el territorio provincial y los principales corredores viales nacionales por la RN 89, que conecta con orientación nordeste-suroeste a las provincias de Chaco y Santiago del Estero.

3ER TALLER PARTICIPATIVO | NODO CHARATA | Realizado en LAS BREÑAS

FECHA: 27 de septiembre de 2024 - 9 h. a 13 h.

LUGAR: Cámara de Comercio de Las Breñas, Av. General Jones 1154 (Las Breñas, Chaco).

Apertura: La apertura del Taller estuvo a cargo del Dr. Livio Gutiérrez, por el Gobierno de la provincia del Chaco, y la Arq. María José Roibón, por la UNNE.

Coordinación: La coordinación del Taller estuvo a cargo de la Arq. Valeria Schneider, integrante del Equipo UNNE.

El cierre: Dieron cierre al encuentro el Dr. Livio Gutiérrez y la Arq. María José Roibón.

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el 3er Taller Participativo del Plan Chaco +20, realizado en la localidad de Las Breñas. Esta área tiene de nodo a la ciudad de Charata con un área de planificación y gestión que abarca esta ciudad y los municipios de Las Breñas, Gral. Pinedo, Corzuela, Gancedo, Hermoso Campo y Gral. Capdevila. Definida así en cuanto a concentración de población y poder económico, en tanto Las Breñas la sigue en población, pero además cuenta con delegaciones administrativas de referencia.



Imágenes de la Apertura. Fuente: Archivos Equipo UNNE

DESARROLLO DEL TALLER

El taller comenzó a las 9:30 h., después de la apertura y la exposición conceptual en donde se expusieron detalles del proceso de planificación que está desarrollando la provincia, haciendo énfasis en la importancia de la participación de actores y sectores. Luego, se detallaron las instancias o pasos a desarrollar en la jornada de trabajo. En este Taller participaron un total de 46 inscriptos registrados en una planilla de inscripción, entre representantes de las instituciones y municipios invitados. En el momento de la acreditación, los asistentes recibieron una tarjeta de identificación con el color de la mesa de

trabajo, lo que permitió distribuirlos en cuatro mesas ordenadas según color: amarillo, verde, azul y rosa, a cargo de un coordinador del equipo de apoyo técnico de la UNNE. Esta metodología de trabajo, según color de la tarjeta entregada en la acreditación, permitió mezclar asistentes, para lograr un intercambio con mayor profundidad sobre las cuestiones referidas a la Unidad de Planificación y Gestión Territorial (APG). De este modo, se conformaron mesas de 10 a 13 personas cada una, con representantes de la sociedad civil, según se detalla a continuación:

Organizaciones participantes:

- Municipalidad de Las Breñas.
- Regional Educativa de General Pinedo.
- Consorcio Caminero de Pampa Landriel (Charata).
- Fundación Hilos de Esperanza (Gral. Pinedo).
- Casa de Las Culturas Las Breñas.
- Municipalidad de Charata.
- Asociación Civil Germano – Argentina.
- Ministerio de Producción (Corzuela/Charata).
- IPRODICH.
- Concejo Deliberante- Municipio de Las Breñas.
- Centro Regional Universitario (UNNE) – Gral. Pinedo.
- Subsecretaría de Desarrollo Territorial.
- Asociación Permanente Fiesta Provincial del Inmigrante.
- Asociación Civil de Bomberos Voluntarios Las Breñas.
- Concejo Deliberante- Municipio Gral. Pinedo.
- Dirección Regional Educativa VIII – B.
- CEEC – Municipio de Charata.
- Municipio de Gancedo.
- Colegio EEA n°11.
- Municipalidad de Hermoso Campo.
- Dirección Regional Educativa VIII – A.
- Cámara de Comercio, Industria, Producción y Servicios de Gancedo.
- Cámara de Comercio de Santa Sylvina.

Primer momento del taller:

En cada mesa se propuso el intercambio de opiniones en relación con tres ejes de consulta, los que se establecieron para llevar adelante el Taller, a saber: la enunciación de 5 problemas, 5 soluciones y 5 proyectos prioritarios. A partir de ello, los participantes se centraron en identificar los principales problemas, soluciones y proyectos del área de gestión y planificación. Se segmentan tres instancias: la primera, de reflexión individual; la segunda, de discusión grupal; y, la tercera, en donde se plasmaron las conclusiones en un afiche. Posteriormente, se realizó la ronda de presentaciones en las que cada grupo compartió ideas con los demás asistentes.



Imágenes del primer momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Segundo momento del Taller:

En las mesas de trabajo se discutieron los temas que, a continuación, comentaremos:

Acerca de los **problemas detectados**: Los temas discutidos en las mesas de trabajo se vinculan, principalmente, con infraestructuras, a saber: agua potable, energía y rutas; falta de acceso a servicios esenciales, como salud y educación; seguridad y desarticulación de jurisdicciones gubernamentales. Estas fueron las cuestiones más relevantes.



Imágenes del segundo momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Acerca de las **soluciones propuestas**: En cuanto a soluciones se hizo hincapié en la inversión y financiamiento de obras; a la par, en la implementación de una política de descentralización administrativa.

Acerca de los **proyectos más importantes**: En cuanto a proyectos se destacó la conclusión del Segundo Acueducto, la creación de carreras orientadas y las energías renovables.

Visión de provincia:

Para ilustrar la visión de la provincia, se tomaron frases textuales recuperadas del Taller:

“Una provincia fortalecida en todos los niveles y modalidades: con un sistema de salud en mejores condiciones, una educación de calidad y con el medio ambiente equilibrado”.

“Con una buena gestión, la provincia tendrá mejor educación, que fomenta emprendedores y empresas para un bienestar social”.

“Chaco con medidas que fomenten la industrialización de la región para lograr un crecimiento comercial y desarrollo turístico”.

“Una provincia con menos pobreza, menos ignorancia, docentes dignos y mejores salarios”.

“La provincia del Chaco con un desarrollo integral desde distintas áreas (económico, social, educacional). Con una provincia descentralizada, que pueda dar respuestas de manera eficiente y con mayor rapidez. Además, con continuidad y planificación a mediano y largo plazo”.

“Una provincia que permita el desarrollo de sus habitantes a través de la educación, pero en estrecha vinculación con el ámbito productivo, tanto agropecuario como industrial”.

“Una provincia con desarrollo industrial, con valor agregado en su producción primaria”.

“Una visión futurista siempre óptima. Un Chaco fuerte, pujante, solidario, trabajador, con futuro. Considera que para el 2030 se logrará eso y más porque se está trabajando para ello”.

“Una provincia con menos índices de pobreza y mejor calidad de vida para futuras generaciones, con mejor alimentación y mayores oportunidades en salud y educación”.

Tercer momento del Taller:

El tercer momento del Taller consistió en la síntesis y definición de la información que se iba a plasmar en los afiches; a la par, en la puesta en común de lo trabajado en cada mesa con el resto de los participantes.

Cada mesa expuso los temas trabajados a través de uno o dos voceros designados, quienes explicaron los principales **problemas, posibles soluciones y proyectos prioritarios**. Cada vocero, al momento de exponer, procuraba no reiterar los temas expuestos por otros participantes, haciendo hincapié en los aportes de cuestiones nuevas, lo cual sin duda enriqueció ese momento.

Las exposiciones aportaron la siguiente información:

En general, los **problemas detectados** estuvieron centrados en grandes ejes como Infraestructura (agua potable, falta de energía y mayor conectividad en rutas), descentralización administrativa (desarticulación de Jurisdicciones gubernamentales), Salud (falta de insumos, equipamiento de alta complejidad y profesionales), Educación (capacitación y formación por oficios enfocados en las necesidades de la región). En lo productivo señalaron la falta de industrias que generen puestos de trabajo, la inversión necesaria que genere valor agregado. Otros problemas estaban relacionados con el ambiente (control de deforestación) y con la Seguridad.

En relación con las **soluciones propuestas** se destaca la necesidad de mayor inversión (financiamiento) en infraestructura, que garanticen servicios de agua potable, energía eléctrica; acceso a vías pavimentadas y mayor conectividad entre localidades, así como mejores opciones de transporte. En administración pública, señalaron la unificación de regiones que incluyan distintas áreas de gobierno para promover mayor articulación y lograr una efectiva descentralización administrativa. Subrayaron que las políticas de estado deben garantizar continuidad, por períodos prolongados, más allá de los gobiernos. Además, de un mayor control de los recursos del estado, que optimice recursos en educación y salud, contemplando itinerancia de profesionales en centros que lo requieren; a la par, que los docentes y carreras se orienten a las demandas del área. En medio ambiente indicaron que se cumplan leyes existentes y que se revise la aplicación de penalidades más severas para combatir la deforestación, el desmonte y el uso de agroquímicos.

Respecto de los **proyectos** más importantes, se señalan: infraestructura relacionada con el agua potable, la terminación del Segundo Acueducto y la realización de reservorios de agua; también, mayor inversión pública en infraestructura (energía y rutas). En salud, indican la creación de Fondo de recupero para dicha área. En Educación, la creación de carreras orientadas a las demandas de la región. En cuanto al desarrollo productivo, refieren a proyectos que equiparen la carga impositiva para alentar a las PyMes, parques industriales, energías renovables y otras acciones que incentiven el desarrollo turístico. En lo administrativo, que se promueva una reforma que unifique áreas gubernamentales, con mayor articulación para que se logre una integración territorial en la región.

Por último, se considera que fue muy valioso contar con un espacio de reflexión, consenso y puesta en común de los principales hallazgos y acuerdos, destacando el importante aporte de los actores involucrados.



Imágenes del tercer momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

RESULTADOS DEL TALLER

El taller se desarrolló de manera fluida y armoniosa. Los representantes designados por cada mesa de trabajo expusieron una síntesis de los temas tratados, sin que se presentaran conflictos de intereses ni tensiones. El cierre del taller contó con devoluciones a los planteos y a los temas claves surgidos de las exposiciones.

A los efectos de agrupar las respuestas obtenidas durante el Taller, se realizó una clasificación a partir de los problemas, las soluciones y los proyectos, tal como, a continuación, se puede apreciar:

- 1) Infraestructura, ordenamiento y logística.
- 2) Sociales y humanos.
- 3) Económicos y productivos.
- 4) Administración Pública.
- 5) Otros, como por ejemplo Ambiente / Eventos (Festividades regionales) / Turismo / Cultura / Seguridad.

PROBLEMAS

Un aspecto relevante ha sido la infraestructura, el 32.4% de los participantes señaló como problema la falta de acceso al agua potable para lo que se requiere concluir con el Segundo Acueducto. En este rubro, también se incluye el fortalecimiento de la red vial, en particular las rutas 3, 89, 6 y 100, para que se garantice la accesibilidad y la transferencia de personas, bienes y servicios entre Chaco, Santiago del Estero y Santa Fe. Una opción contemplada para disminuir

los costos en fletes de la producción local es la falta de inversión en alternativas de transporte intermodal, utilizando puertos y ferrocarriles. Además, para el desarrollo del área es necesaria la inversión en energía eléctrica. En medio ambiente se indicó la necesidad de incorporar energías renovables y que cada localidad cuente con una Planta de Tratamiento de RSU- Proyecto GIRSU. Con un 14,7 % siguen aspectos de orden social relacionados con el consumo problemático y con el abordaje de adicciones para su tratamiento y rehabilitación. Otro tema importante fue Salud con un 13,7% de incidencia, se destaca la falta de insumos y profesionales. El tercer aspecto más relevante fue el de la Administración Pública, con un 10,3 %, ya que se considera necesario implementar políticas de descentralización administrativa, que tenga mayor representación de oficinas gubernamentales en la región. En orden decreciente continúa Educación con 9,8%, donde se planteó la necesidad de capacitación de recursos humanos y de carreras cortas. Otros aspectos observados fueron los económicos productivos vinculados con la falta de apoyo a los pequeños y medianos productores y al turismo. También se mencionaron otros asuntos relacionados con el Ambiente, atendiendo al problema creciente de deforestación y desmonte.

El Gráfico 10 clasifica y sintetiza problemas principales ordenados por categorías y su porcentaje de incidencia, siendo central el tema Infraestructura y Servicios y siguen en orden de importancia Salud y Administración Pública.

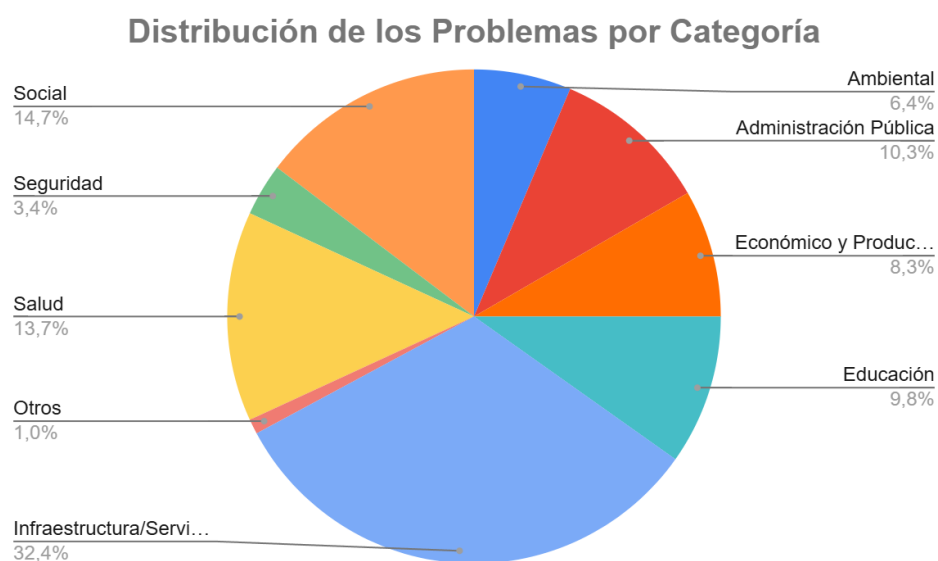


Gráfico 10. Distribución de Problemas del Taller realizado en el nodo Charata.

SOLUCIONES

Con un 32 %, la cuestión central sigue siendo Infraestructura y Servicios. Se considera que para resolver el tema del acceso al agua potable se requiere de obras como la terminación del acueducto, más rutas que mejoren la conectividad entre localidades, a los fines de que exista interés por parte de inversores que incentiven la producción del área. En segundo orden de importancia, con un 14,6 %, las soluciones se relacionan con la Administración Pública. Se cree esto tendría favorable resolución si se optimizan los recursos del Estado, se mejora el control de gastos, se reordena la estructura y se organizan prestaciones de servicios, se integran médicos especialistas; a la par, si se efectúan políticas de Estado que perduren en el tiempo, que superen los gobiernos de turno para que exista continuidad en las decisiones. Además, agregan la necesidad de implementar medidas de planificación que fomenten el crecimiento sostenido de la región, para que cada municipio pueda captar plusvalía y así evitar depender de la coparticipación. En tercer orden de importancia, con un 11,8 %, las soluciones se centraron en aspectos económicos y productivos. El planteo de corredores comerciales a cielo abierto, la reducción de impuestos a pequeños y medianos productores y el fomento de circuitos al complejo Pigüen N'onaxá donde está el Meteorito y festividades locales. Con un 9,6 %, emerge el tema educación. Los participantes indicaron la necesidad de revisar cargos y capacitarlos para responder a necesidades de la región. La cuestión social tiene un 8.4% de la distribución, siendo una propuesta la de fortalecimiento de programas sociales como Ñachec, el camino propuesto.

El Gráfico 11 clasifica y sintetiza las principales soluciones señaladas por los participantes, clasificados por categorías y porcentaje de incidencia en las respuestas.



Gráfico 11. Distribución de Posibles soluciones del taller realizado en el nodo Charata.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS PRIORITARIOS POR APG

La gran mayoría de los proyectos se enfocan en Infraestructura y Servicios con un 37,7%. De ello, se destaca la finalización del acueducto, las obras de mejoras viales en las rutas n°3, 89, 6 y 100, la refuncionalización de las vías férreas y el aprovechamiento del puerto (red fluvial), la inversión para aumentar la capacidad energética. Con un 17,2 % siguen proyectos centrados en lo Económico y Productivo, como ser: la construcción y puesta en funcionamiento de parques industriales, agregando valor a los productos regionales al transportar productos utilizando mayormente la red fluvial o ferrocarril para abaratar flete y conservar rutas. Además, generar proyectos que brinden beneficios fiscales para promover la industria y la disminución impositiva, a los fines de equilibrar oportunidades en relación con otras provincias. A su vez, se refiere a la promoción de puerto seco, para potenciar producción y abaratar costos. Con un 13,2 % se mencionan proyectos que aborden la Educación, a saber: mejorar la calidad y el equipamiento, con talleres de lectoescritura en primaria, carreras cortas presenciales o terciarias o escuela de oficios orientada al mercado local laboral. En cuanto a Salud, se señala mayor inversión en el sistema, considerando insumos, profesionales, mejorando la atención pública, con centros de salud en zonas rurales. En el orden social se alude a proyectos que consoliden el programa Ñachec y el centro de consumo problemático, para que contemplen

tratamiento y rehabilitación de adicciones. En el orden ambiental, proyectos de planta de tratamiento de RSU- GIRSU, energías renovables y aplicación de leyes que penalicen el desmonte y promuevan la reforestación.

El Gráfico 12 clasifica y sintetiza los proyectos prioritarios que los participantes señalaron, ordenados por categorías y su porcentaje de incidencia.

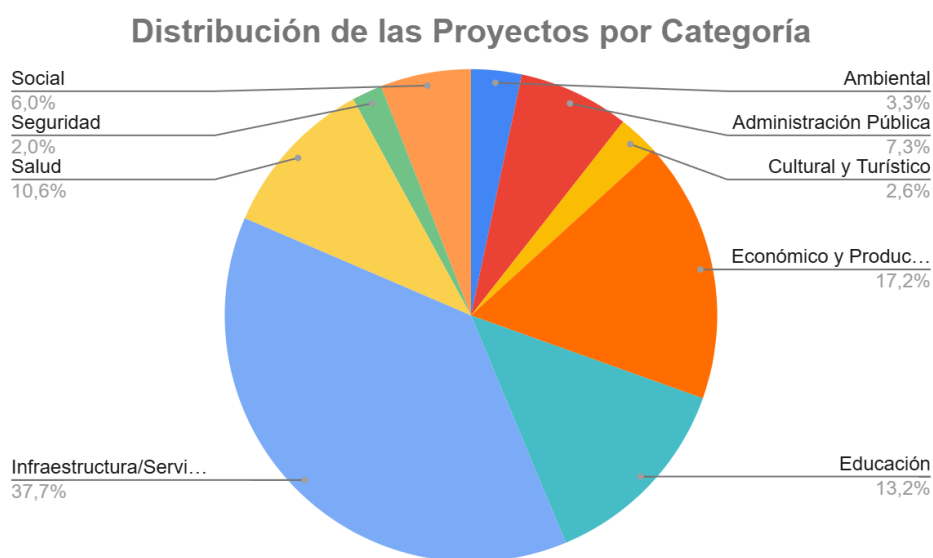


Gráfico 12. Distribución de Proyectos prioritarios por APG del Taller realizado en el nodo Charata. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS SEGÚN ENTREVISTAS

De acuerdo con los proyectos mencionados en el Taller realizado en Las Breñas y, en función de la información de proyectos aportados por los organismos públicos y las entrevistas con informantes clave, se establece la siguiente correlación:

Tema	Proyecto	Estado	Organismo
Vivienda	ÑACHEC- Módulos Habit. para población vulnerable en Sauzalito, Río Muerto, Villa Río Bermejito; El Espinillo y Rancho Viejo.	Proyectos evaluados a licitar y ejecutar.	IPDUV
	Programa Casa Propia Construir Futuro que impacta en 1762 familias y con su terminación alcanza a 3615 familias distribuidas en la Provincia del Chaco.	Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas ,se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico entre el 75% y el 99%.	IPDUV
IIFA	Programa de reforestación provincial. Objetivos: Incrementar la superficie forestada en la Provincia.	En ejecución.	IIFA

	Coordinación con Ministerios, Municipios y Organismos Ambientales.		
Vialidad	RN89 Malla 405-A. Tramo: Gral. Pinedo – Quimilí.-Contrato de Recuperación y mantenimiento.	Proyecto aprobado y licitado - Adjudicado y Neutralizado.	DNV
	RN89 Construcción de Alcantarilla.	Proyecto aprobado - licitado - Obra Ejecutada y Finalizada.	DNV
	RN89 Ruta Nacional N° 89 - Empalme R.P.N° 5.	Proyecto aprobado - licitado - Obra Ejecutada Pendiente de Cierre.	DNV
	RN89 Paso Urbano por la localidad de Charata.	Proyecto aprobado y licitado - Obra Adjudicada.	DNV
	RN89 Paso Urbano por la localidad de Las Breñas.	Proyecto en Desarrollo - Revisión en Casa Central.	DNV
	RN89 Paso Urbano por la localidad de General Pinedo.	Proyecto en Desarrollo - Revisión en Casa Central.	DNV
	RP6 Tramo: Las Breñas - RPN° 100 (Lte. c/ Santiago del Estero). Tramo: Pampa Carnevale - RPN° 24 y Acceso Oeste a Las Breñas.	-----	Convenio DPV - DNV
	RP9 - 61 y 100 Rutas del Impenetrable Chaqueño. Sección 2. Tramo: Miraflores - Las Hacheras - Misión Nueva Pompeya - Fuerte Esperanza. RP9 - 61 y 100 Rutas del Impenetrable Chaqueño. Sección 3. Tramo: RP 9 bis - Misión Nueva Pompeya.	Proyecto aprobado y licitado - En ejecución - Obra Neutralizada.	Convenio DPV - DNV
APA	Agua Buena	El financiamiento del organismo depende de Rentas Generales de la Provincia y los Recursos propios	APA
	Concesión y Transferencia Provisoria De La Obra: Red de Agua Potable Las Breñas. Res. 1850/22 - Total \$ 60.000.000.- Prevé Anticipo.	Cooperativa Agua Potable Las Breñas.- Obras en marcha y pendientes de terminación.	
	Plan de 12 Perforaciones someras para Pampa del Infierno, Los Frentones, Samuhu, Colonia Elisa, Gral Pinedo, Villa Angela Avia Terai - Res. 182/23 - Total \$ 6.679.200.- Anticipo Financiero.	Perforaciones Gauto.- Obras en marcha y pendientes de terminación.	
	Plan de Perforaciones Someras Interior Provincial, Varios Dptos - Res. 1496/23 - Total \$ 10.517.000 -	G&B Tconecta SAS.- Obras en marcha y pendientes de terminación.	
SALUD	Descentralización de servicios asistenciales y técnicos. - Objetivo: alcanzar autonomías coordinadas y articuladas en red.	1.En ejecución 2. proyecto elaborado.	Min. de Salud
	Helitransporte de emergencias y urgencias para territorio de difícil acceso.	En estudio de factibilidad presupuestaria.- Financiamiento internacional.	
	Programa interministerial de consumos problemáticos	En proyecto.- Presupuesto provincial	
	Proyecto Rehabilitación de Pavimento Flexible RP N° 6. - Rehabilitación de pavimento flexible en la RP. N° 6 - tramo: emp. R.N. N°	Financia: Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional. Ejecuta: Entidad de Enlace de Programas y	

Min. de Hacienda	95 (san bernardo) - emp. R.P. N° 4 Villa Berthet.	Proyectos Estratégicos y D.P.V.	Min. de Hacienda
	Programa Inversión Social en Salud Pública.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P.	
	Programa Inversión Social en Educación Pública del Chaco.	Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P. Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.	
	Proyecto inversión social en seguridad ciudadana BCIE 2301.-	Contrato próximo a firmar por la Provincia.	
SAMEEP	Segundo Acueducto para el interior del Chaco. Obra paralizada y con 82 % de avance.	Prioridad alta. En Gestión. Financiamiento P/Reinicio De Obra.	SAMEEP
	Construcción de red de agua potable centro de distribución para la localidad de Corzuela -Pcia Del Chaco (8% de avance).	ENOHSA – BID.- Prioridad alta. Obra en ejecución. Supervisión de obra para modificaciones s/criterios de operación SAMEEP.	
	Construcción de red de agua potable y centro de distribución para las localidades de Gral Capdevila y Gral. Pinedo -Pcia del Chaco (7% de avance).	ENOHSA – BID.- Prioridad alta. Obra en ejecución. Supervisión de obra para modificaciones s/criterios de operación SAMEEP.	
	Construcción de red de agua potable y centro de distribución para las localidades de Itín y Hermoso Campo.- (3% de avance).	ENOHSA – BID.- Prioridad alta. Obra en ejecución. Supervisión de obra para modificaciones s/criterios de operación SAMEEP.	

Cuadro 8. Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a fichas de organismos públicos y entrevistas con referentes de área gubernamentales como Arq. Delia Araujo de (IPDUV); Ing. Patricia Giletta de DNV y Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA.

TALLER DE CO-CONSTRUCCIÓN CON INTENDENTES

El Taller con Intendentes se llevó a cabo en la ciudad de Presidencia Roque Sáenz Peña, el 29 de noviembre del presente año. Se desarrolló a partir de dos metodologías, que abonaron al producto final: en primer lugar, se solicitó desde la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, un trabajo previo de cada Municipio, consistente en el relevamiento de Proyectos y Programas locales; y, en segundo lugar, en el taller se desarrolló el trabajo en equipos bajo la coordinación del Equipo de la UNNE, donde se trabajó frente a la posibilidad de generar consensos a escala regional, de cada Área de Planificación y Gestión.

En el caso del APG 4, se enviaron, por correo electrónico, siete formularios coincidentes con las siguientes localidades: Charata, Las Breñas, General Pinedo, Corzuela, Gancedo, Hermoso Campo y Gral. Capdevila. El día del taller,

se recolectaron cinco formularios de las siguientes localidades: Las Breñas, Corzuela, Gancedo, Hermoso Campo y Gral. Capdevila.

En total se cuenta con cinco formularios individuales, siendo siete la cantidad de municipios, por lo cual, se tiene una participación en esta instancia del 71% de los municipios del APG 4. No obstante, cabe aclarar que el día del taller, estuvieron presentes seis de los siete intendentes que participaron en la co-construcción de consenso. Ellos volcaron en un único formulario lo trabajado. De este modo, se contó con una participación en esta instancia del 86% de los municipios del APG 4.

PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS POR MUNICIPIO

LAS BREÑAS- Intendente: Víctor Omar Machuca

- Ruta Provincial N° 6.
- Programas Habitacionales – IPDUV.
- Plan Integral de Pavimentación Urbana.
- Repavimentación Avda. Gral. Jones (Acceso Principal).
- Edificio Registro Civil De La Ciudad.
- Edificio Multifunción para concentrar oficinas públicas.
- Iluminación Integral del sector acceso a la ciudad sobre Ruta Nacional 89 /Extensión de tres mil (3.000) metros.
- Centro de Monitoreo Municipal.
- Servicio De Emergencia Municipal (S.E.M).
- Modernización. El Municipio adhirió a la Ley 3.203 A de simplificación y modernización de la administración pública mediante la Ordenanza 6.322/2024.
- Desarrollo Territorial. Se solicita a la Subsecretaría el financiamiento y pago para la realización parcial de 486 Mensuras a familias de bajos recursos.
- Proyecto GIRSU.
- Construcción Edificio “Albergue Municipal”.
- Cogestión para la construcción del edificio – Sede “Abresodia Las Breñas”.

- Implementar un plan de reparación del tramo vial de la Ruta Nacional N° 89 (Avia Terai – Gancedo).
- Hospital de Cabecera 9 Julio.
- Promover Programas de financiamiento a las PyMEs.
- Promoción cultural y turismo.
- Armonizar Programas Preventivos: consumos problemáticos e inseguridad.
- Generación de fuentes de financiamiento bancario para adquisición de vehículos de servicios.

GANCEDO: Intendente: Adriana N. Stacchiotti

- Refacción y puesta en valor de Plaza Sembrador.
- Conexión Acueducto.
- Pavimento/cordón cuneta.
- Parque Industrial.
- Refacción Plaza San Martín/ Paseo de los Jóvenes.
- Edificio Instituto de Nivel Terciario.
- Veredas/alumbrado público con luminarias led.
- Centro de Educación Física (C.E.F.).
- Viviendas/Mejoramientos Habitacionales.
- Cercado perimetral a reservorios de agua.

GRAL. CAPDEVILA: Intendente: Karina Andrea Acerbo

- Salud: profesionales y personal de apoyo.
- Área Social: mayor presencia y mecanismo de ayuda.
- Educación: fortalecimiento educativo en todos los niveles; infraestructura y personal de maestranza.
- Deportes: fortalecimiento profesores y nuevos espacios (equipamiento).
- Área Producción: fortalecimiento a pequeños y medianos productores.
- Seguridad: más personal y nueva comisaría.
- Obras Públicas: viviendas, veredas, energía eléctrica e iluminación Led; agua potable (terminación acueducto).
- Empleo: capacitación en distintos oficios.

CORZUELA: Intendente: Rafael Carrara

- Terminar obra escuela n°50 (Avance 50%).
- Terminar obra escuela n° 1062 (Avance 40%).
- Terminar Obra de CDI (Avance 80%).
- Pavimento Urbano (30 cuadras).
- Iluminación Led.
- Repavimentación del acceso 25 de Mayo.
- Reservorios de agua; estación de bombeo Parque Obrero.
- Parque Industrial.
- Reparación edificio Municipal.
- Viviendas.

HERMOSO CAMPO: Intendente participante: Diógenes A. Requena

- 50 Cuadras de Pavimento.
- Edificio Escolar Escuela de Educación Agropecuaria N° 54. (Terreno Disponible).
- Edificio Escolar del Instituto de Nivel Terciario de Hermoso Campo. (Terreno Disponible).
- Construcción del Polideportivo (terreno disponible).
- Portal de Acceso a la Localidad de Hermoso Campo.
- 120 Luminarias.
- Portal de acceso a la localidad de Itín.
- Compra maquinarias varias.
- Ampliación y refacción de los clubes Sportivo Argentino y Social - Deportivo San Jorge.
- Viviendas.
- Arreglos habitacionales.
- Edificio Municipal.

PROYECTOS Y PROGRAMAS CONSENSUADOS

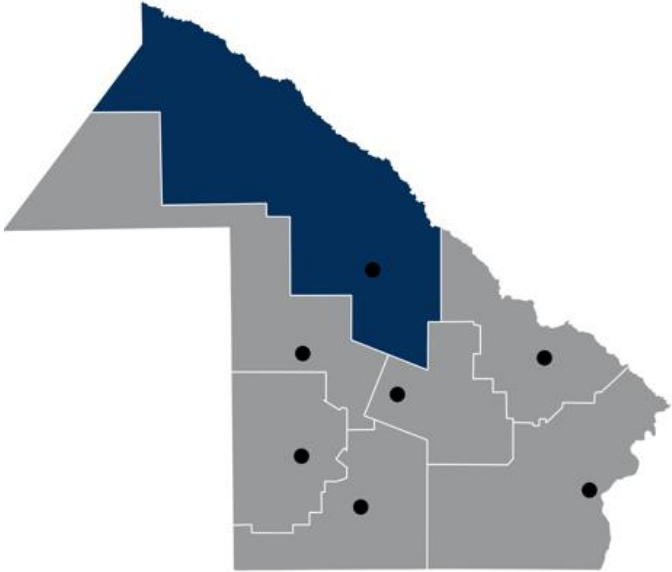
PROGRAMAS:

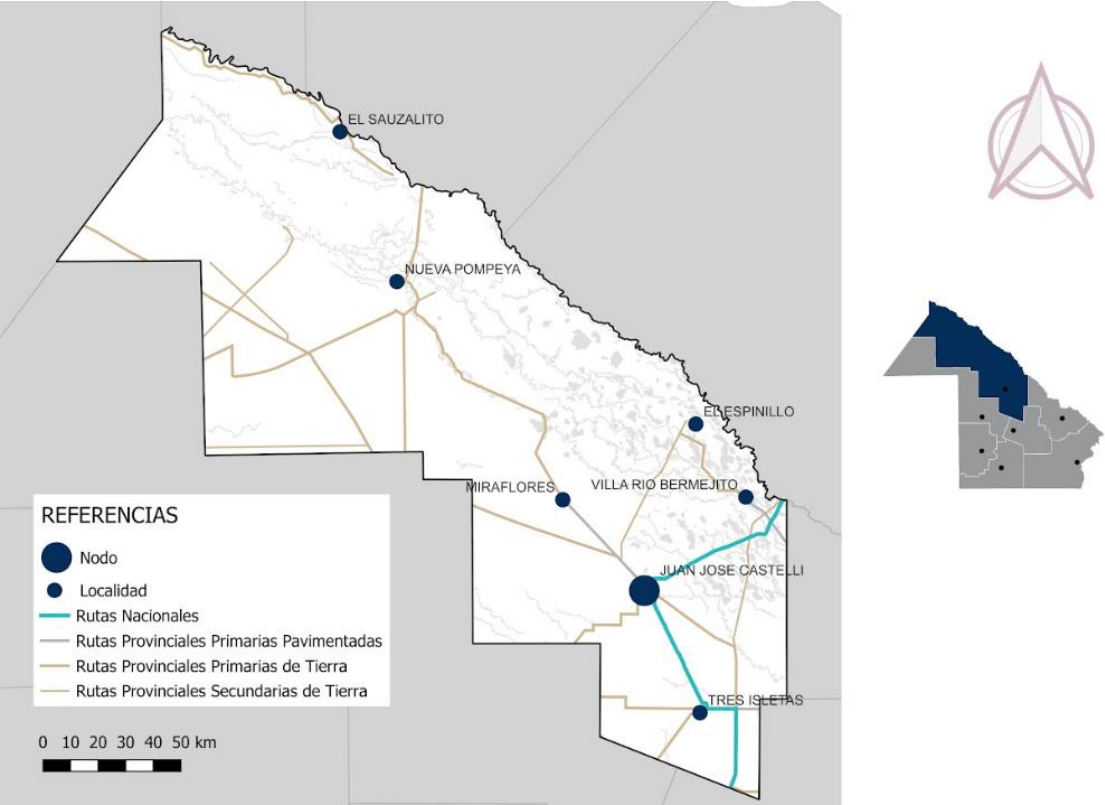
1. Ambiente y Salud.
2. Obras de Infraestructura.
3. Recursos Humanos: Salud, Seguridad, Educación.
4. Industria y Producción.

PROYECTOS PRIORITARIOS

1. Terminación y ampliación del Acueducto.
2. Cloacas.
3. Adecuación de canales rurales y urbanos (Río Muerto y Bajos Submeridionales).
4. Tratamiento de Residuos (RSU-GIRSU).
5. Capacidad Energética (distintas fuentes-anillado sudoeste).
6. Rutas: n°89 (Sáenz Peña-Gancedo); n°5 (Pinedo-Hermoso Campo; n°6 (Las Breñas-Las Piedritas); n°12 (Charata-3 Estacas), n°100 (Interprovincial); acceso a localidades y colectoras.
7. Refacción y terminación de edificios de Salud de Las Breñas y Corzuela-Ampliación y fortalecimiento del sistema sanitario.
8. Obras de Educación (nivel inicial, escuelas primarias, secundarias e institutos terciarios).
9. Obras de seguridad: comisarías, sistema de monitoreo, (cámaras de seguridad) y Alcaldía.
10. Equipamiento Deportivo (construcción y refacción).
11. Equipamientos (Centro Cívico Provincial con oficinas representativas como Rentas o AFIP, etc.).
12. Producción: Fortalecimiento (financiamiento), Parques Industriales, ayuda para compra de terrenos, construcción y refacción.

EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS
ÁREA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN 5 - NODO CASTELLI

DIAGNÓSTICO	 <p>Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a IDERA, 2024.</p>
ÁREA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN 5 – IMPENETRABLE	
NODO: JUAN JOSÉ CASTELLI	
Superficie: 28.665 km²	
Cantidad de habitantes: 94.783	
Densidad de Población: 3.3 hab/km²	
Cantidad de localidades: 8	



Plano del APG 5 con identificación de localidades. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

CATEGORÍA	LOCALIDAD	POBLACIÓN S/CNP 2022	%
M2	Juan José Castelli	31.102	32.8%
M2	Tres Isletas	26.354	27.8%
M2	Miraflores	9.898	10.5%
M3	Villa Río Bermejito	8.464	8.9%
M3	El Espinillo	1.526	1.7%
M3	Fuerte Esperanza	3.773	3.9%
M3	Misión Nueva Pompeya	5.306	5.6%
TOTAL		94.783	100%

Cuadro 9. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Situada en el sector noroeste de la provincia, el área de gestión y planificación 5 está integrada por ocho localidades, de baja densidad de población y amplia superficie. Tres de los municipios son de segunda categoría (Juan José Castelli, Tres Isletas y Miraflores), los demás Municipios de tercera categoría, como se puede apreciar en el Cuadro 9.

El denominado “Impenetrable” contiene dos de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco: departamentos General Güemes y Maipú.

La localidad de Juan José Castelli se establece como nodo, definida así por su concentración de población y poder económico, además de contar con delegaciones administrativas de referencia; teniendo un área de planificación y gestión que abarca los municipios de Miraflores, Tres Isletas, El Sauzalito, Misión Nueva Pompeya, Villa Río Bermejito, El Espinillo y Fuerte Esperanza.

El área tiene como principales corredores viales la RN 95 y la RP 9. Siguiendo la RN 95, se llega a la provincia de Formosa, y por la RP 9, al “Impenetrable”.

6TO TALLER PARTICIPATIVO | NODO JUAN JOSÉ CASTELLI

FECHA: 17 de octubre de 2024 - 9 h. a 13 h.

LUGAR: Salón del Centro Regional UNNE - Dirección: Juan Domingo Perón 450.

Apertura: La apertura del Taller estuvo a cargo de la Cra. Soledad Binaghi, representante del Gobierno de la Provincia del Chaco, y la Arq. María José Roibón por la UNNE. Se contó con la presencia de Pio Sander, intendente de la ciudad de Juan José Castelli; Inés Ortega, intendente de la localidad de Fuerte

Esperanza; Marcela Duarte, intendente de Tres Isletas; Zulema Fedinczik, Coordinadora del Centro Regional; y Fernando Vogel, Coordinador General del Programa Ñacheq.

La introducción teórica estuvo bajo la responsabilidad del Arq. Mario Berent, del equipo técnico de la UNNE.

Coordinación: La coordinación del Taller estuvo a cargo de la Cra. Loriana Yamile Acosta Klein, integrante del Equipo UNNE

Cierre: Dieron cierre al encuentro la Arq. María José Roibón por la UNNE y el Dr. Livio Gutiérrez, Secretario de Coordinación de Gabinete de la Provincia del Chaco.

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el 6to Taller Participativo del Plan Estratégico Chaco +20, realizado en el Salón del Centro Regional - UNNE, ubicado en la localidad de Juan José Castelli.



Imágenes de la Apertura. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

DESARROLLO DEL TALLER

A las 9 h. se dio inicio al Taller con la acreditación de las personas invitadas a participar. En esa instancia se le entregó a cada participante una tarjeta con un color, componente que sirvió para su posterior ubicación en distintas mesas de trabajo. El propósito era conformar grupos de trabajo heterogéneos, para de ese modo propiciar un intercambio enriquecedor y con mayor profundidad en relación con las cuestiones referidas al Área de Planificación y Gestión 5 (en adelante, APG 5).

La apertura contó con palabras de bienvenida de la Cra. Binaghi y de la Arq. Roibón, quienes dieron inicio formal a la jornada. Luego, el Arq. Berent abordó teóricamente algunos conceptos previos para la comprensión del significado de un Plan Estratégico y acerca de la importancia de la participación de la sociedad en el mismo. Finalmente, la Cra. Acosta Klein realizó la presentación del esquema de trabajo del Taller.

En esta instancia participaron 67 representantes de las instituciones y municipios invitados. Se constituyeron 4 mesas de trabajo, conformadas aproximadamente por 15 personas cada una, con representantes de la sociedad civil, según se detalla a continuación:

Organizaciones participantes:

- Municipalidad de Juan José Castelli.
- Cooperativa de Agua y Servicios Públicos “Antonio Portillo”.
- Juzgado de Faltas Municipal.
- Programa Ñacheq.
- Centro de Jubilados Provinciales.
- Municipalidad de Tres Isletas.
- IPRODICH.
- Agencia de viajes Explorando Rutas.
- Dirección Regional Educativa II.
- Municipalidad de Fuerte Esperanza.
- Mutual Gabriela Mistral.
- Fundación Amigos del Arte y Turismo.
- Dirección de Trabajo.
- Cámara de Comercio.
- Fundación Todo por Amor.
- Finca Don Miguel Restaurante.
- Asociación de Productores Ganaderos Renacer.
- Asociación de Bomberos voluntarios Villa Río Bermejito.
- Desarrollo Humano.
- Sociedad Rural.
- Consorcios Camineros.

Primer momento del taller:

Las mesas de trabajo fueron coordinadas por representantes del Equipo UNNE. Se entregó a los participantes una planilla en donde se consignó un cuestionario que debían completar. Este material buscaba centrar las respuestas en tres ejes centrales, a saber: problemas, soluciones posibles y proyectos prioritarios para el desarrollo de la APG. Asimismo, se pretendió que pudieran plasmar la visión de provincia para el futuro, y que logran esquematizar esa perspectiva. Este primer momento fue de reflexión individual.



Imágenes del primer momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Segundo momento del taller:

Tras la presentación de los integrantes de cada mesa de trabajo, se procedió al intercambio de lo expuesto en el escrito individual. La actividad se desarrolló de manera fluida y amena, con respeto y una buena retroalimentación. De ese debate se destacan los siguientes ejes, como principales: agua potable, energía eléctrica, Salud, Educación, Infraestructura y servicios, asistencia a medianos y pequeños productores.



Imágenes del segundo momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Visión de provincia:

Para ilustrar la visión de la provincia, se tomaron frases textuales recuperadas del Taller:

“Una provincia ordenada, educada, productiva y sobre todo nos asegure fuentes de recursos humanos, productivos y económicos”.

“Un Chaco renovado, mejorado, actualizado, unido donde cada chaqueño pueda satisfacer sus necesidades básicas; salud y educación, derechos garantizados, y donde cada uno asuma su rol de manera responsable”.

“Un Chaco con producción agropecuaria desarrollada y de la mano de la producción primaria a ser industrializada, sin descuidar la educación como pilar de todo”.

“Para el futuro lograr una provincia pujante, lograda con mayor producción”.

“Promoción de industrias de alto consumo local, inclusión cultural, comunicación afectiva”.

“Incentivar a la juventud a trabajar y luchar por su localidad”.

“Veo un futuro Chaco próspero, productivo, donde la educación ya mejoró a nivel provincial. El apoyo a productores es esencial (pequeños y grandes). Y si la salud funciona..un hombre sano = mayor producción”.

“La buena inversión en lo ambiental hará posible un futuro seguro. Todas las bases de la economía están en un buen aporte del gobierno, en sentido económico sustentable y a través de la educación”.

“La Región Impenetrable con acceso a los servicios básicos, a la salud, educación. Por una región inclusiva, sostenible y próspera que preserve la diversidad y la cultura. Aprovechamiento de los recursos con responsabilidad”.

“Una provincia que pueda explotar sus recursos que cuente con el acompañamiento financiero, para la pn local, el turismo, gastronómico, cultural.reformas educativas, fortaleciendo en seguridad, salud. extensión de redes, rutas, etc.”.

“Chaco más productivo, con rutas en condiciones, más participativo e inclusivo”.

“Un Chaco más productivo y que se desarrolle en educación, económicamente, con la explotación de los recursos naturales y culturales (turismo sustentable).”

Desarrollo de la infraestructura (producción agrícola, ganadera, miel, carbón, forestal, etc.).”

“Modernización provincial con la construcción de las rutas faltantes. apostar a la producción de pequeños y medianos productores, informatizar e intercomunicar las distintas zonas”.

Tercer momento del Taller:

El tercer momento del Taller consistió en abrir el debate y plasmar las conclusiones de los aspectos más relevantes compartidos en cada mesa, en un afiche. Se eligió un integrante para que oficiase de secretario y a otro, para que actuara como vocero del grupo. De este modo, se llegó a la puesta en común de lo trabajado en cada mesa con el resto de los participantes.

En general se observó que los temas trabajados respecto de los problemas, soluciones y proyectos fueron transversales en las cuatro mesas.



Imágenes del tercer momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

RESULTADOS DEL TALLER

El sexto Taller fue un espacio de reflexión y diálogo muy valioso. Se llevaron adelante las dinámicas propuestas con fluidez y buena predisposición de los asistentes, con una muy buena participación. Esto permitió construir un diagnóstico significativo y conjunto de la situación actual de la zona. Cabe destacar que la ausencia de conflictos de intereses favoreció la construcción de un ambiente de trabajo colaborativo, donde se pudieron expresar y escuchar respetuosamente todas las voces.

A los efectos de agrupar las respuestas obtenidas durante el Taller, se realizó una clasificación a partir de los problemas, las soluciones y los proyectos, tal como, a continuación, se puede apreciar:

- 1) Aspectos de Infraestructura y servicios.
- 2) Aspectos Sociales.
- 3) Aspectos Económicos y Productivos.
- 4) Educación.
- 5) Salud.
- 6) Seguridad.
- 7) Ambiental.
- 8) Administración Pública.
- 9) Aspectos Culturales y turísticos.
- 10) Aspectos Deportivos.
- 11) Otros.

De este modo, la información recopilada durante el Taller permitió validar el diagnóstico y organizar, gráficamente, estos tres ejes.

PROBLEMAS

En cuanto a los **problemas** se verifica una amplia preocupación por la infraestructura y los servicios, con el 33,2 % del total de lo relevado. Específicamente, se refirieron a dificultades en la provisión de agua potable y energía eléctrica. Asimismo, se apuntó a una infraestructura vial deficiente (rutas no pavimentadas, principalmente RP N° 9). En cuanto a aspectos sociales (16,2 %), se señalan la inseguridad, el consumo problemático y las demandas habitacionales como lo más relevante. Con similar escala porcentual, se menciona el tema Salud (13,2 %), destacando la falta de profesiones en Centros de Salud, escasos insumos e insuficientes equipos de alta complejidad. En cuanto a Educación (12,1 %) se menciona que la oferta educativa no se corresponde con las necesidades de la zona (por ejemplo, escuelas agrotécnicas, orientación en turismo). En lo vinculado a lo Económico y la Producción (11,7 %) se alude a la falta de herramientas y financiación para pequeños y medianos productores; a la par, el escaso desarrollo productivo de la zona -en general-, lo

que deviene en la falta de empleos, entre otras cuestiones que pueden apreciarse en el Gráfico 13.

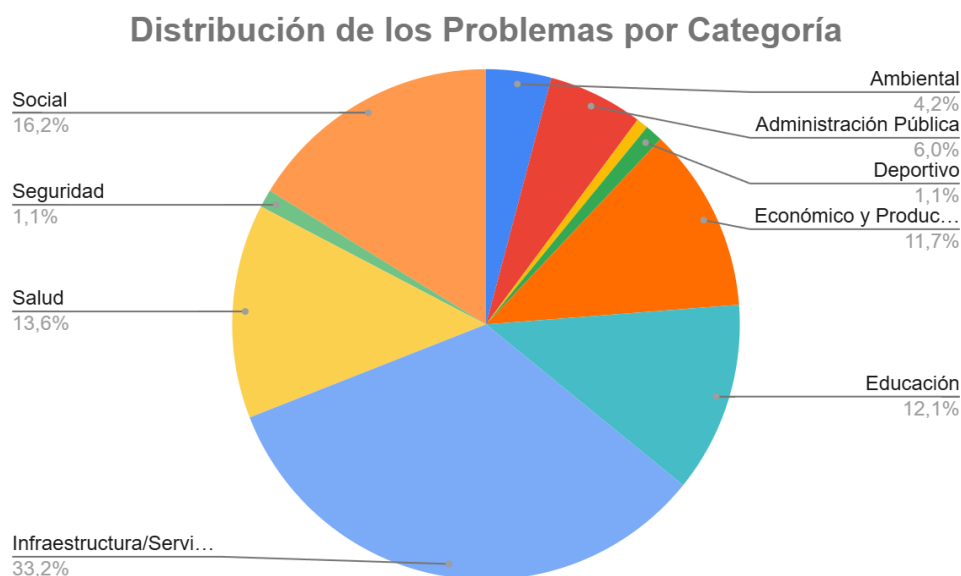


Gráfico 13. Distribución de Problemas del Taller realizado en el nodo Juan José Castelli.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

SOLUCIONES

En cuanto a las **soluciones propuestas**, con un 30,6% se señala a Infraestructura y Servicios como la cuestión más importante a resolver, apuntando a mayores inversiones y optimización de recursos para la provisión de servicios básicos (agua y energía eléctrica), la construcción de viviendas y la pavimentación de las rutas que conectan a las localidades, entre otros.

Respecto de la Administración Pública, el 21,4 % señala como soluciones la modernización de los trámites administrativos, las mejoras en los salarios en el sector salud y educación, la oferta de capacitaciones para el personal, entre otras.

En cuanto a Economía y Producción, el 14,4 % comparte la necesidad de generar herramientas de apoyo a los pequeños y medianos productores, así como también capacitaciones de recursos humanos y financiamiento para las Pymes. De este modo, se garantizaría un aumento en la oferta laboral (contribuyendo a las soluciones sociales mencionadas con un 6,6%).

Con un 10 %, en Educación se plantea, principalmente, la necesidad de ofrecer carreras y capacitaciones orientadas a las necesidades productivas del APG. Esto se resolvería a través de la incorporación de escuelas técnicas orientadas al agro y el turismo, la oferta de talleres, la incorporación de carreras terciarias y/o universitarias especializadas. En lo concerniente a Salud (8,7%) se sugiere mejores incentivos para atraer a la zona profesionales de la salud; además, la importancia de aumentar la inversión en insumos y equipos de alta complejidad para los hospitales, entre otras propuestas en menor escala porcentual (Ver Gráfico 14).

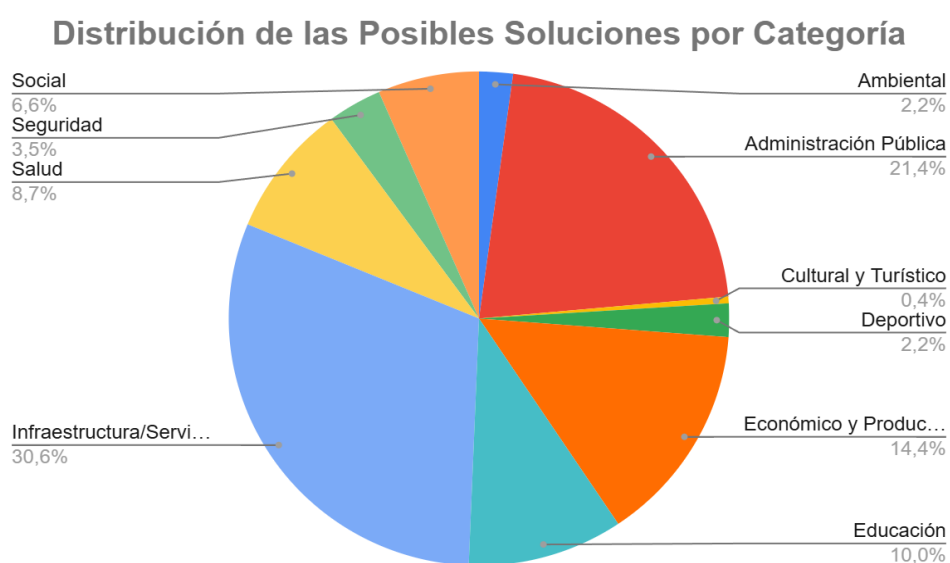


Gráfico 14. Distribución de Posibles soluciones del taller realizado en el nodo Villa Ángela.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo

PROYECTOS PRIORITARIOS DEL ÁREA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN

Los **proyectos prioritarios** que surgieron del taller se centraron en Infraestructura (40,3 %). Entre los más destacados se observa: la finalización del acueducto, los Programas de perforaciones / reservorios de agua para el sector rural, la Pavimentación Ruta Provincial N° 9 (cuestión que favorecería el acceso a los servicios básicos, así como la promoción del turismo), el Proyecto energético sustentable: Energía solar, la Inversión en Centros de salud de alta complejidad, entre otros. En segundo lugar, los proyectos referidos a lo económico y productivo, con un 15,9%, corresponden a temas como: el Financiamiento y las Herramientas para los pequeños y medianos productores,

con requisitos acordes a la realidad; y las Políticas de promoción para las industrias (por ejemplo, baja impositiva, provisión de gas, financiamiento). En tercer lugar, respecto a lo Ambiental (8,5%) se mencionaron proyectos de Reforestación, de Políticas de cuidados del medio ambiente y del uso de recursos sustentables.

En orden de prioridad, con el 7,5 %, siguen: Educación, Salud - con proyectos muy ligados con las soluciones mencionadas precedentemente - y Administración Pública. En relación con este último aspecto se destaca la Modernización de los procesos administrativos, el Proyecto de ley de regularización de terrenos rurales, y Planificaciones urbanas en las localidades (Ver Gráfico 15).

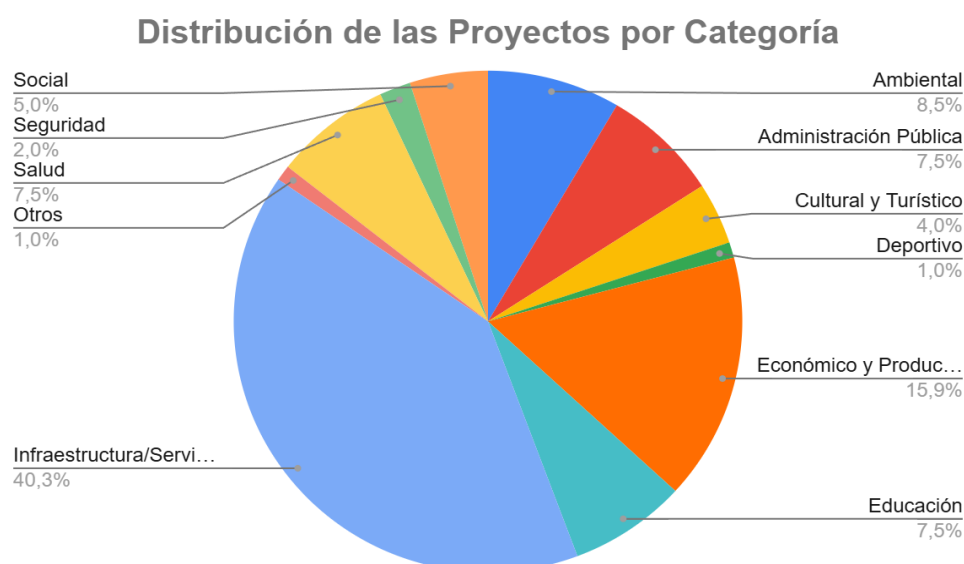


Gráfico 15. Distribución de Proyectos prioritarios por APG del Taller realizado en el nodo Juan José Castelli. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS SEGÚN ENTREVISTAS

De acuerdo con los proyectos mencionados en el Taller realizado en Juan José Castelli y, en función de la información de proyectos aportados por los organismos públicos y las entrevistas con informantes clave, se establece la siguiente correlación:

Tema	Proyecto	Estado	Organismo
Vivienda	NACHEC- Módulos Habitacionales para la población vulnerable en Sauzalito, Río Muerto, Villa Río Bermejito, El Espinillo y Rancho Viejo.	Proyectos evaluados a licitar y ejecutar.	IPDUV
	Programa Casa Propia Construir Futuro que impacta en 1762 familias. La terminación alcanza a 3615 familias distribuidas en la provincia del Chaco.	Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas, se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico entre el 75% y el 99%.	IPDUV
IIFA	Programa de reforestación provincial. Objetivos: Incrementar la superficie forestada en la Provincia. Coordinación con Ministerios, Municipios y Organismos Ambientales.	En ejecución.	IIFA
Vialidad	RP 9 - 61 y 100 Rutas del Impenetrable Chaqueño. Sección 2. Tramo: Miraflores - Las Hacheras - Misión Nueva Pompeya - Fuerte Esperanza.	Proyecto aprobado y licitado - En ejecución - Obra Neutralizada.	Convenio DPV - DNV
	RN 95 -Paso Urbano por la localidad de Juan José Castelli.	Proyecto en Desarrollo - Revisión en Casa Central.	DNV
	RP 3.- Tramo: Villa Río Bermejito - El Espinillo.	Proyecto aprobado y licitado - En ejecución - Obra Neutralizada.	Convenio DPV - DNV
	RP 9.- Tramo: Miraflores - Las Hacheras. Sección 1.	Proyecto aprobado y licitado - En ejecución - Obra Neutralizada.	Convenio DPV - DNV
	RP 9 - 61 y 100 Rutas del Impenetrable Chaqueño. Sección 3. Tramo: RP 9 bis - Misión Nueva Pompeya.	Proyecto aprobado y licitado - En ejecución - Obra Neutralizada.	Convenio DPV - DNV
	RP 61.- Rutas del Impenetrable Chaqueño. Sección 4. Tramo: Ruta Provincial Juan Azurduy - RPN° 9.	Proyecto aprobado y licitado - Obra Ejecutada y finalizada.	Convenio DPV - DNV

	RP 9 y 3.- Rutas del Impenetrable Chaqueño. Sección 5. Tramo: Misión Nueva Pompeya - Wichí y El Pintado - El Sauzalito.	En Desarrollo por la DPV Chaco.	Convenio DPV - DNV
APA	Agua Buena.	El financiamiento del organismo depende de Rentas Generales de la Provincia y los Recursos propios.	APA
	Construcción de Sistema de Captación y almacenamiento de Agua de Lluvia Zona 1º Dpto Gral Güemes - Res. 1890/22 - TOTAL \$17.814.596,85 - Anticipo 30%.		
	Construcción de Sistema de Captación y almacenamiento de Agua de Lluvia Zona 2º Dpto Gral. Güemes - Res. 1925/22 - TOTAL \$19.021.255,40 - Anticipo 30%.		
	10 Perforaciones profundas Zona de Miraflores - Res. 1885/22- TOTAL \$4.800.000 - Anticipo 30%.		
	Sequía en el Chaco Central Zona A - 11 Perforaciones Tres Isletas - Sáenz Peña - Colonias Unidas - Res.1975/22 - TOTAL \$4.944.500.		
	13 (trece) Perforaciones zona de El Impenetrable - Dpto Güemes - Res. 1980/22 TOTAL \$5.851.560 - anticipo 30%.		
	10 Perforaciones Someras 20 mts. Prof. C/ Pantalla Solar - Dpto. Güemes - Res. 65/23 - TOTAL \$9,800,000.- Anticipo 30%.		
	Construcciones Sistema de Captación y Almacenamiento de agua de lluvia en zonas rurales, Dpto. Güemes - 77/23 - TOTAL \$24.332537,8 - Prevé anticipo 30%.		

	13 Perforaciones SEUIA El Impenetrable- Res. 64/23 - TOTAL \$5,851,560.		
	Emergencia Hídrica Apoyo a SAMEEP - Toma Lavalle - Res. 1422/22 - Por \$7.048.107,05 -		
	Emergencia Hídrica Apoyo a SAMEEP - Toma Lavalle 2° etapa - Res. 1868/22 - Total \$9.307.130,57 -		
	13 Perforaciones Dpto. Brown - Comandancia Frías y Fuerte Esperanza - Res. 1985/22 Total \$5.851.560 - Anticipo 30%.		
	3 Perforaciones Profundas - Parajes de El Sauzalito, Fte. Esperanza y Frente Campesino - Res. 1969/22 - Total \$13.500.000.- Anticipo 50%.		
	Protección de Margen Chaqueña 1° etapa Puente Lavalle, Dpto. Güemes - Res. 383/23 - Total \$6,633,093,51 - Anticipo 30%.		
	Apoyo a SAMEEP - Toma Puerto Lavalle - Res. 830/23 - Total \$22.807.835,11 -		
	Emergencia Hídrica - Apoyo SAMEEP - Toma Lavalle Etapa II - Agosto 23 - Res. 1212/23 - Total \$13.153.766,69 - Anticipo 30%.		
	Emergencia Hídrica - Apoyo SAMEEP - Toma Lavalle Etapa II - Octubre - Noviembre 23 - Res. 1546/23 - Total \$20.432.953,60 -		
Min. de Salud	Descentralización de servicios asistenciales y técnicos. Objetivo: alcanzar autonomías coordinadas y articuladas en red. 1. Fortalecer la Subsecretaría. Art. Sanit. Sáenz Peña. 2. Unidades de coordinación de emergencias para otras localidades.	1.En ejecución 2. proyecto elaborado.	Min. de Salud

	Helitransporte de emergencias y urgencias para territorio de difícil acceso.	En Estudio de factibilidad presupuestaria. - Financiamiento internacional.	
	Programa interministerial de consumos problemáticos.	En proyecto.- Presupuesto provincial.	
Min. de Hacienda	Programa Inversión Social en Salud Pública.		Financia: FONPLAT A Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P.
	Programa Inversión Social en Educación Pública del Chaco.		Financia: FONPLAT A Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P. Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.
	Programa de desarrollo de nuevas áreas de riego en Argentina – Etapa II e infraestructura rural (CAF-9458).	Contrato de Préstamo CAF N° 9458. Enripiado de Caminos Rurales.	Organismo Financiado r: CAF. Organismo Ejecutor: Dirección de Vialidad Provincial.
SAME EP	Segundo Acueducto para el interior del Chaco. Obra paralizada y con 82 % de avance.	Prioridad alta. En Gestión. Financiamiento P/Reinicio De Obra.	SAMEEP
	Acueducto Pompeya - Fte. Esperanza. Redes para Fte. Esperanza, Wichi y El Sauzal. (Obra: Wichi II).	98% de avance. Obra en ejecución.	
	Proyectos para provisión de cloacas a las localidades de Barranqueras, Charadai, La Eduvigis, Villa Ángela, Colonia Benítez, Castelli, San Martín, Sáenz Peña.	Prioridad baja y a nivel de anteproyecto.	

	Provisión de equipamiento de bombeo para los sistemas de agua potable y efluentes cloacales en la Provincia – Mantenimiento preventivo y predictivo.	Prioridad alta y a nivel de anteproyecto.	
--	--	---	--

Cuadro 10. Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a fichas de organismos públicos y entrevistas con referentes de área gubernamentales como Arq. Delia Araujo de (IPDUV); Ing. Patricia Giletta de DNV y Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA.

TALLER DE CO-CONSTRUCCIÓN CON INTENDENTES

El Taller con Intendentes se llevó a cabo en la ciudad de Presidencia Roque Sáenz Peña, el 29 de noviembre del presente año. Se desarrolló a partir de dos metodologías, que abonaron al producto final: en primer lugar, se solicitó desde la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, un trabajo previo de cada Municipio, consistente en el relevamiento de Proyectos y Programas locales; y, en segundo lugar, en el taller se desarrolló el trabajo en equipos bajo la coordinación del Equipo de la UNNE, donde se trabajó frente a la posibilidad de generar consensos a escala regional, de cada Área de Planificación y Gestión.



Imágenes del Taller de Co- Construcción con Intendentes, APG 5

Fuente: Archivos Equipo UNNE

Previamente a la reunión con los Intendentes, en el caso del APG 5, se recibió, por correo electrónico, tres de los formularios con los proyectos prioritarios. Se corresponden con las localidades de Juan José Castelli, Tres Isletas y Misión Nueva Pompeya. El resto de los municipios presentes ese día (Fuerte Esperanza

y El Espinillo) completaron el mismo formulario y se recolectaron nuevamente, a los fines de poder trabajar entre todos con un consenso.

En total se cuenta con cinco formularios de los ocho municipios del Impenetrable, por lo cual, se tiene una participación en esta instancia del 62,5% de los municipios del APG

PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS POR MUNICIPIO

Juan José Castelli - Intendente Pio Sander

1. “RECUPERACIÓN DE PATRIMONIO CULTURAL”: Paseo y museo de la Estación de Tren
2. Proyecto creación del Archivo Histórico municipal
3. Proyecto Centro cultural. Teatro- cine- danzas
4. Proyectos tendientes prevención de las violencias y fortalecimiento de capacidades para el acceso al empleo a mujeres y grupos en situación de vulnerabilidad
5. Fortalecimiento de dispositivos institucionales que tienen el objetivo de promover y proteger el derecho de las infancias y adolescencias, a vivir una vida libre de violencias y vulnerados; cuidados personales; consumos problemáticos
6. Mejorar el escurrimiento hídrico mediante nuestro canal troncal hacia nuestro reservorio El mala, para ello también debemos mejorar nuestro recurso humano como así también la incorporación de más maquinaria.
7. Planificación Urbana
8. Proteger y preservar de manera efectiva la biodiversidad, creando zonas protegidas, conservando los pulmones verdes con plantas nativas, las represas, tratando los residuos urbanos para reducir la contaminación, elaborando fardos que luego son comercializados para ser reutilizados fomentando el reciclaje, etc.
9. Ampliación y mantenimiento de la Red Cloacal para preservar el medio ambiente}

10. Promover el desarrollo turístico sostenible, respetando y participando de las tradiciones y productos locales. Impulsar la capacitación de agentes de las comunidades originarias para la actividad turística.
11. Impulsar el proyecto de colectora en la zona este, que comunique varios accesos para seguridad vial y generando espacios de esparcimiento entre ésta y la RN 95.
12. Ejecutar el desagüe troncal de la calle Sargento Cabral con ramales de menor sección en la calle Rio Teuco/Goitia y Rivadavia/San Martin. Ampliar la sección del desagüe pluvial por la Av. Güemes. Calzar e desagüe pluvial de la Av. Alem
13. Elaborar proyectos de corredores verdes con bicisendas
14. Impulsar el completamiento de la red vial dando prioridad a las avenidas Yrigoyen/ Héroes de Malvinas y Alem/ Libertadores de América, como vías de circunvalación, ambas corren en el sentido Este a Oeste, atravesando todo el Ejido.
15. Promover proyectos de inversión en la red eléctrica
16. Ampliar ofertas formativas con modalidad intercultural y orientaciones agroforestales
17. Ampliar la cobertura de infraestructuras y equipamientos sociales para la mejora de condiciones de habitabilidad de las comunidades originarias
18. Construir una derivación del acueducto que conduce el agua del Riacho Malhá hasta el parque de ladrilleros, unos 9.000 metros desde un sitio cercano al predio donde habitualmente se realiza el Festival del Guardamonte.
19. Construir una cisterna en un lugar bajo, dentro del parque de ladrilleros, apto para almacenar agua.
20. Completar la conexión eléctrica del parque de ladrilleros a la red de energía eléctrica de la localidad, unos 3.000 metros hasta el transformador más cercano, en la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de la municipalidad local (PTRSU).
21. Construir una represa en un lugar para el almacenamiento de agua según tipo de suelo.
22. Completar el tendido de la red eléctrica desde el PTRSU hasta el parque de ladrilleros.

23. Equipamiento en herramientas para servicios a productores. Tractor y rome, para labores en tiempo y forma para optimizar la humedad disponible en el suelo, para la siembra. Servicios de construcción de represas para cosecha de agua, eje principal en las unidades productivas.
24. Generación de fuentes de agua apta para consumo humano en zona rural cisterna, aljibes.
25. Producción de reservas forrajera para ganado.
26. Ampliación y acondicionamiento de espacio físico (MERCADO POPULAR).
27. Generación de góndolas diferenciadas con productos locales identificados “impulsa Castelli” en comercios de la Ciudad.
28. Centro productivo en la localidad de Zaparínqui para generación de valor agregado en productos hortícolas.
29. Diversificación de unidades productivas hortícolas, con inversiones en infraestructura de protección para cultivos hortícolas. (invernaderos, sombraculo).
30. Tecnificación para optimizar recursos hídricos. Sistemas de cosecha, perforación, pozos someros, inversiones en sistematización de distribución, tanques, reservorios mangueras, etc.; y utilización de riegos en cultivos para generar ciclos continuos de productos hortícolas.
31. Ampliación natatorio municipal.
32. Construcción de Sanitarios diferentes potreros barriales.
33. Materiales deportivos, pelotas de futbol vóley, básquet, rugby redes de arcos, Indumentaria deportiva, camisetas, pecheras, banderas, Trofeos.
34. Construcción de tribunas y acondicionamiento general de los clubes que están compitiendo en las diferentes ligas.
35. Becas para sostener el deporte barrial

Tres Isletas - Intendenta Marcela A. Duarte

1. Creación de un Estadio cerrado para la práctica de deportes
2. Remodelación, modernización y acondicionamiento del camping “Salto La Vieja” y camping “Reserva el 50”
3. Refacciones del cineteatro “Luis Landriscina”, “Casa de la Historia y la Cultura Bicentenario”, plaza “Independencia”, y “ Paseo de la Juventud”

4. Construcción de sala velatoria municipal
5. Pavimentación Ruta Provincial n° 27
6. Construcción de represas, perforaciones, cisternas (para producción y consumo), laboreo de tierra a pequeños productores, incorporación de programas de genética, viviendas, electrificación rural, mejoramiento de caminos vecinales, comercialización e industrialización de la producción local, asistencia técnica, capacitaciones, programas de financiamiento destinados al sector productivo, diversificación de la producción, entre otros.
7. Creación de delegaciones rurales municipales en diferentes zonas
8. Garantizar guardias médicas, dotar de ambulancias al hospital locas, funcionalidad de los centros de salud rurales, atención de médicos especialistas, campañas masivas de prevención
9. Construcción de centros de salud en los parajes: “El Martillo”, “El 71”, “El 42”, y refacción de centro de salud de la colonia “La Matanza”
10. Implementar programas de atención y contención de personas en situación de adicciones y consumos problemáticos
11. Transformación de 40KM de línea de 7/6 a 13/2 (trifásica) para mejorar y ampliar el servicio de conexión eléctrica en las zonas del lote 11 y el quemado, así como trabajos de electrificación rural en diferentes parajes y/o colonias del dpto
12. Infraestructura para el parque industrial
13. Puesta en funcionamiento del frigorífico municipal
14. Programas de apoyo a los emprendedores locales

El Espinillo - Intendente Zenon Cuellar

1. Pavimento urbano
2. Complejo deportivo
3. Construcción de veredas
4. Ampliación de energía en los nuevos barrios
5. Construcción de edificio municipal
6. Construcción del acueducto - laguna el chorro a espinillo (10km) -
7. Ampliación de cañería domiciliaria de agua
8. Construcción de una nueva plaza

9. Cerco perimetral del Registro Civil
10. Terminación de la ruta n° 3 - Villa Río Bermejito a Espinillo -
11. 70 viviendas
12. Matadero municipal

Misión Nueva Pompeya - Intendente Vicente Gonzalez

1. Planta de tratamiento de la basura
2. Mejoras edilicias del matadero municipal
3. Alumbrado público
4. Pavimentación urbana
5. Extensión de la red de agua en la planta urbana
6. Extensión de la red de energía eléctrica en la planta urbana
7. Perforaciones para pequeños productores
8. Creación de un microestadio deportivo

Fuerte Esperanza - Intendenta Ines Josefa del Carmen Ortega

1. Vinculados al agua: cisternas, represas, perforaciones (para consumo humano y pcc)
2. Respecto a infraestructura productiva: electrificación rural, viviendas rurales, asistencia técnica, capacitaciones, microcréditos, crédito genético, caminos (ripio)
3. Para favorecer la comercialización: logística, financiamiento, pavimentación de ruta al Impenetrable
4. En cuanto a infraestructura urbana: ripio, viviendas, puestos sanitarios, Puente del recreo

PROYECTOS Y PROGRAMAS CONSENSUADOS

Posteriormente, durante el taller, se trabajó de manera conjunta con los presentes: Intendentes de localidades de Juan Jose Castelli, Pio Sander; de Tres Isletas, Duarte Marcela; de Fuerte Esperanza, Ortega Ines; de El Espinillo, Cuellar Zenon; y secretario de gobierno de Misión Nueva Pompeya, arribando al siguiente Consenso de proyectos prioritarios según estos referentes:

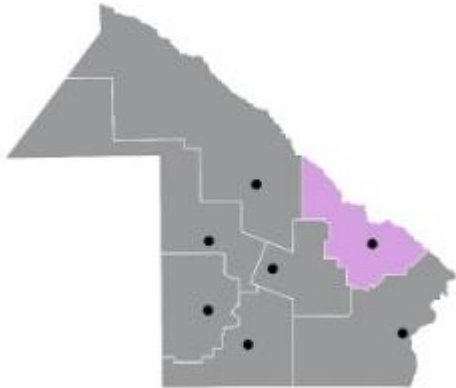
PROGRAMAS

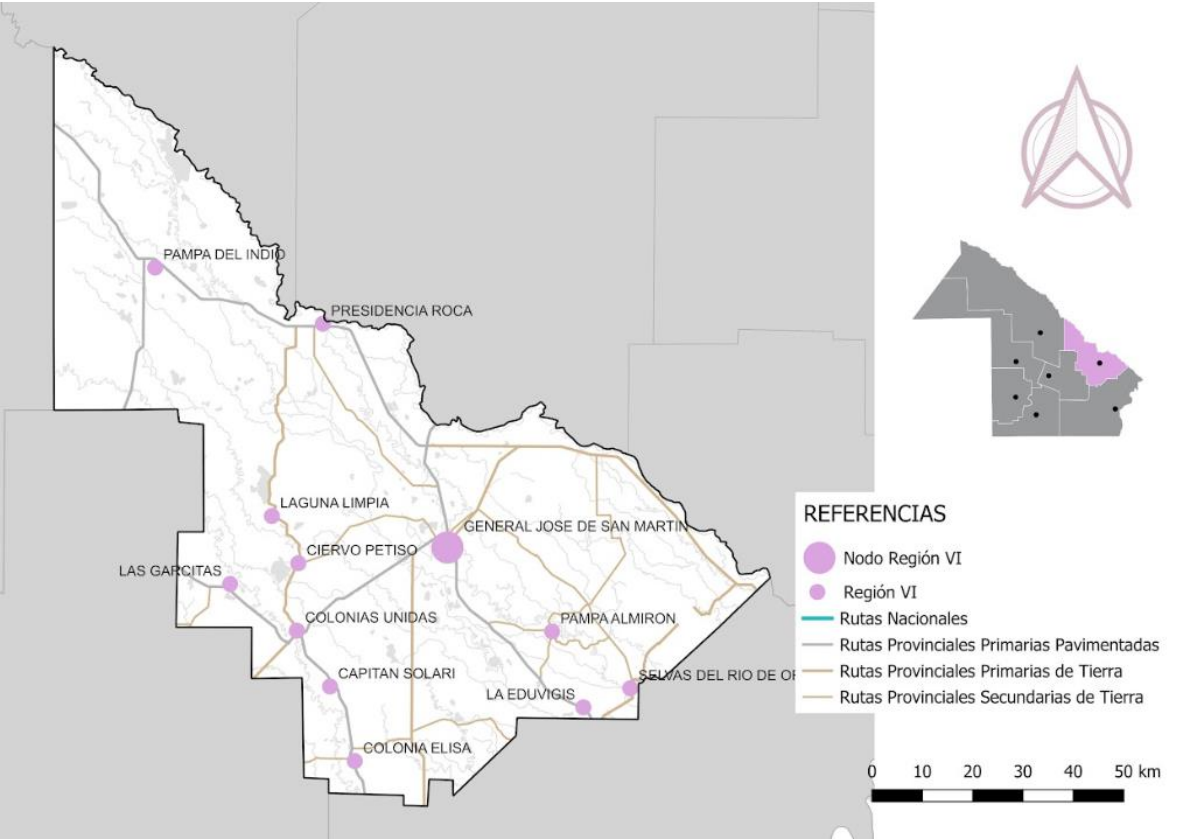
1. Rutas y mejoramiento de rutas existentes.
2. Interconexión de energía eléctrica y continuación con plantas de energía renovable.
3. Acueducto y extensión de redes.
4. Plan de Desarrollo productivo.
5. Ordenamiento Territorial.
6. Infraestructura urbana.

PROYECTOS

1. Rutas al Impenetrable y al Espinillo (Ruta N° 3, 5 y 27). Reparación de Ruta N° 95. Ripio en zonas rurales.
2. Interconectividad localidades Pompeya - Sauzalito - Fuerte Esperanza.
3. Luz rural en algunas colonias y parajes de la Región.
4. Extensión de redes urbanas.
5. Acueducto de S.P - Tres Isletas y extensión de las redes urbanas.
6. Creación de Delegaciones Rurales.
7. Mensura, subdivisiones y adjudicaciones de terrenos.
8. Programa de Saneamiento ambiental (agua, iluminación, recuperación de espacios públicos verdes).
9. Viviendas urbanas y rurales.

EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS
ÁREA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN 6 - NODO GENERAL SAN MARTÍN

DIAGNÓSTICO POR ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN	 <p>Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a IDERA, 2024.</p>
ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN 6 – NORESTE	
NODO: GRAL SAN MARTIN	
Superficie: 8.985,03 km²	
Cantidad de habitantes:35.487	
Densidad de Población: 3,28 hab/km2	
Cantidad de localidades: 11	



Plano del APG 6 con identificación de localidades. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

CATEGORÍA	LOCALIDAD	POBLACIÓN S/CNP 2022	%
M3	Colonias Unidas	4.297	5,12%
M3	Colonia Elisa	5.745	6,84%
M3	Capitán Solari	2.661	3,17%
M3	Las Garcitas	5.993	7,13%
M2	Pampa del Indio	18.239	21,71%
M3	Presidencia Roca	5.108	6,08%
M3	Laguna Limpia	1.753	2,09%
M3	Ciervo Petiso	1.252	1,49%
M3	La Eduvigis / Selvas del río de oro	1.908	2,27%
M3	Pampa Almirón	1.557	1,85%
M1	General José de San Martín (NODO)	35.487	42,25%
TOTAL		84.479	100%

Cuadro 11. Localidades de la APG 6. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Situada en el sector noreste de la provincia, el Área de Planificación y Gestión 6 está integrada por once localidades, de densidad media/baja en población y superficie. Solo el municipio nodo es de primera categoría y otro es de 2da categoría, mientras los restantes son de 3ra categoría, como se puede apreciar en el Cuadro 11.

Dos departamentos de los que se subdivide la provincia del Chaco conforman la APG 6, a saber: Departamentos Libertador Gral. San Martín y Sargento Cabral. La ciudad de Gral. San Martín se propone como nodo estructurante, dado que es el centro urbano más importante del área, con 35.487 habitantes, es decir, concentra el 42% de la población, y tiene cuatro localidades con menos de 2.000 habitantes. Esta APG se vincula con el territorio provincial y los principales corredores viales nacionales por la RP 90, que conecta a la RN 11 (corredor norte-sur) hacia la provincia de Formosa y la RP 7, que vincula a la RN 16 (corredor este-oeste) hacia las provincias de Salta y Santiago del Estero.

4to TALLER PARTICIPATIVO

Fecha: Jueves 3 de octubre de 2024 - 9 h. a 13 h.

Lugar: Salón Biblioteca Pública Juana Paula Manso de Noronha, Calles Chile y Sarmiento (Gral. San Martín, Chaco).

Apertura: La apertura del Taller estuvo a cargo del Secretario de Coordinación de Gabinete de la Provincia del Chaco, Dr. Livio Gutierrez, y la Arq. María José Roibón, del Equipo UNNE.

Disertación de sensibilización: Se contó con una disertación de sensibilización a cargo del Arq. Mario Berent del Equipo UNNE.

Coordinación del taller: La coordinación del Taller estuvo a cargo del Arq. Aníbal Bennato del Equipo UNNE.

Cierre del taller: Dio cierre al encuentro la Arq. María José Roibón del Equipo UNNE.



Imágenes de la Apertura. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el 4to Taller Participativo del Plan Chaco +20, realizado en la localidad de Gral. San Martín.

DESARROLLO DEL TALLER

A las 9 h. se dio inicio al Taller con las palabras de apertura del Dr. Livio Gutierrez, y la Arq. María José Roibón. A la par, se contó con una disertación de sensibilización a cargo del Arq. Mario Berent. De acuerdo con las planillas de acreditación, en esta instancia participaron 55 representantes de las instituciones y municipios invitados; además de, aproximadamente, otras 10 personas que no entregaron las fichas correspondientes para el trabajo del taller.

Cabe destacar que, metodológicamente, se optó por convocar para esta instancia a actores locales estratégicos, miembros de organismos de representación institucional involucrados en el desarrollo local (Entidades, Sociedades, Organismos, Asociaciones, etc.); puesto que se comprendió que esto permitiría un intercambio con mayor profundidad sobre las cuestiones inherentes a la Unidad de Planificación y Gestión Territorial.

Al momento de la acreditación de los asistentes se les entregó una identificación o tarjeta con color, junto con la ficha de encuesta individual. El color tuvo el propósito de ubicarlos en las mesas de manera aleatoria para incentivar la participación y garantizar la diversidad de perspectivas. Este objetivo buscó enriquecer los debates por comisión.

La encuesta individual fue el insumo que permitió la identificación de los diferentes temas que se abordaron en el taller, las que luego se expusieron en el debate con el resto de los participantes.

Cada una de las mesas (compuestas por entre 10 a 12 asistentes) se ordenaron según color (verde, azul, rosa, naranja y amarillo) y contaron con un coordinador a cargo del Equipo UNNE.

Organizaciones participantes:

- Municipalidad de San Martín.
- Municipalidad de Cap. Solari.
- Municipalidad de Presidencia Roca.
- Municipalidad de Laguna Limpia.
- Municipalidad de Colonias Unidas.
- Municipalidad de Pampa Almirón.
- Municipalidad de Las Garcitas.
- Sociedad Rural Pampa del Indio.
- FECHASORU - Pampa del Indio.
- Dirección de Vialidad Provincial - Zona V - Pres. Roca.
- Secheep - Gral. San Martín.
- DREP 5 y 7 (Dirección Regional Educativa).
- Región Sanitaria 6 (norte).
- IPRODICH - coordinación.
- Consejo Productivo de Servicios Rurales - Cap. Solari.
- Equipo Interdisciplinario Regional V.
- CREEZ (Cámara Regional Económica El Zapallar).
- COOCH (Cámara de Ópticas y Ópticos del Chaco).
- Programa Ñachec - Colonias Unidas.
- Asociación de Amigos del Hospital Dr. Félix A. Pertile.
- Fundación Biointegración.
- Academia de Danzas GSM.
- Subsecretaría Acción Comunitaria - Ministerio de Seguridad del Chaco.

También participaron productores independientes de ganadería, apicultores y agropecuarios. Por otro lado, hubo presencia de políticos de distintos partidos y de la Diputada Provincial Zulma Galeano (UCR) de Gral San Martín.

Primer Momento del taller:

En primera instancia, se estableció un espacio de presentación (tanto para los participantes como para los coordinadores). Luego, se asignó un tiempo de 15 minutos para la reflexión individual y la resolución de la encuesta. En cada mesa se propuso el intercambio de opiniones en relación con tres ejes de consulta, los que se establecieron para llevar adelante el Taller, a saber: la enunciación de 5 problemas, 5 soluciones y 5 proyectos prioritarios. Finalmente, en una ronda de intercambio cada grupo compartió sus ideas.



Imágenes del primer momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE

Segundo momento del Taller:

En este segundo momento, se dio lugar a la discusión grupal y al establecimiento de consensos. Se designaron un secretario, encargado de plasmar en el afiche lo trabajado, y un par de voceros, quienes tuvieron a cargo la explicación en asamblea y para el resto de los participantes del Taller, de los temas discutidos en las mesas.



Imágenes del segundo momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

En las mesas de trabajo se discutieron los temas que, a continuación, comentaremos:

Acerca de los **problemas detectados**: Desde un punto de vista general, la mayoría de los problemas se identificaron en relación con la falta o las deficiencias en alguna infraestructura básica, como ser: agua potable, cloacas, energía eléctrica y vías o rutas que permitan accesibilidad y conectividad entre localidades del área. A la par, se reconoció el déficit de viviendas y los problemas vinculados con la seguridad. Desde un punto de vista particular, se señalaron aspectos específicos, como ser: el manejo de las cuencas hídricas, tanto para épocas de sequía como de inundaciones -sobre todo en las zonas rurales- y también la necesidad de terminar acueductos o plantas potabilizadoras para las poblaciones.

En otro orden de ideas, se subrayó un problema importante vinculado con las condiciones de comercialización de la producción del AGP; a la par, la posibilidad de exportación como un modo de incentivar el valor agregado en esta. De igual modo, se distinguió el problema de conectividad, tanto en lo inherente a mejoras de las rutas y los caminos rurales, cuanto al mantenimiento de los consorcios camineros, el mejoramiento de las calles urbanas, el asfalto y el cordón cuneta. Cada uno de ellos, se instala como aspectos claves para la producción, el comercio y el turismo que esta área tiene para ofrecer (parques nacionales, festividades locales, turismo). Igualmente, se indicó la problemática energética en relación con las diferencias de costos entre los servicios de cooperativas y de las empresas provinciales (principalmente, con las modificaciones del ejido municipal entre las áreas rurales y urbanas); así como, la necesidad de control de las personas enganchadas o con las comunidades Qom.

Acerca de las **soluciones propuestas**: Los asistentes plantearon que las soluciones se vinculan con el aumento de inversiones en Infraestructura, en el fortalecimiento de las instituciones del Estado, las que deben modernizarse y descentralizarse por regiones para estar más cerca de los problemas. Asimismo, señalaron que el impulso a las Pymes y a los emprendedores (con líneas de crédito, capacitaciones, etc.) resulta vital para el desarrollo industrial y tecnológico, lo que les permita posicionarse en el mercado. En el caso del turismo, se propone el desarrollo de la ruta Qom y la promoción de las festividades de la zona como el carnaval.

Acerca de los **proyectos más importantes**: Los proyectos más importantes se refieren, principalmente, a la infraestructura. Por un lado, la pavimentación de rutas como la RP 30 o la RP3, las que, además de consolidar la red vial rural y el mantenimiento de las mismas (potencias los consorcios camineros), impulsarán la producción y el turismo. Otro grupo de proyectos aluden al manejo de las cuencas hídricas para los períodos de sequía e inundaciones, que van desde la limpieza de ríos (como el Guaycurú, río de Oro, el correntoso etc.), hasta la necesidad de reservorios y defensas en áreas pobladas. En relación con el último aspecto mencionado, se comentó la necesidad de optimizar la provisión de agua potable en los municipios y de riego para áreas rurales.

Visión de provincia:

Para ilustrar la visión de la provincia, se tomaron frases textuales recuperadas del Taller:

“una provincia con producción creciente y diversa que genere mano de obra y arraigo”.

“apuntar a una provincia inclusiva, moderna, participativa y de derecho”.

“una provincia turística y cultural”.

“un estado presente con funcionarios trabajando en el territorio con la comunidad”.

“una provincia del futuro es tener una educación de calidad, con infraestructuras adecuadas”.

“una provincia agrícola, ganadera, frutihortícola, forestal, industrial y turística”.

“que en el 2030 pueda producir libremente, cuidando el ambiente y competir internacionalmente”.

“innovación de la tecnología y economía circular, una provincia transparente y libre de fraude”.

“lograr un acceso total de agua y luz en toda la región”.

“lograr implementar planes integrales, salud + educación + infraestructura + servicios básicos”.

“una provincia sustentable”.

“un territorio con ofertas innovadoras para el mercado internacional”.

“con mejoras a nivel social-educativo”.

“la visión de una provincia para el futuro debe enfocarse en la formación y capacitación de sus habitantes”.

“cada región, con sus potencialidades y la articulación estado - sector privado y la participación ciudadana podrá ser el Chaco productivo, inclusivo y participativo que queremos”.

Tercer momento:

El tercer momento del Taller consistió en la puesta en común de las distintas mesas a cargo de uno o más voceros, utilizando la síntesis elaborada en los afiches. Esta modalidad de trabajo permitió tener una mirada amplia de la problemática territorial y de las soluciones consensuadas; a la par, de los proyectos prioritarios más importantes.

Finalmente, la Arq. María José Roibon, del Equipo UNNE, realizó el cierre como espacio de reflexión. Se destacó el nivel de participación, los aportes, hallazgos y consensos construidos durante la jornada.



Imágenes del tercer momento del taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

RESULTADOS DEL TALLER

El Taller se llevó a cabo con muy buena predisposición de los asistentes, quienes se mostraron activos en el intercambio de ideas y en el establecimiento de consensos durante la jornada. Se respetaron las diferencias, no hubo conflictos

de intereses ni tensiones. Todas estas particularidades derivaron en un recurso muy importante en base a los temas claves que surgieron.

Se valora que la convocatoria fue importante atendiendo a la diversidad de actores involucrados, cuestión que derivó en una visión más amplia de las problemáticas que afronta el APG y cada una de sus localidades. Sin dejar de lado, las posibles soluciones y/o proyectos prioritarios.

A los efectos de agrupar las respuestas obtenidas durante el Taller, se realizó una clasificación a partir de los problemas, las soluciones y los proyectos, tal como, a continuación, se puede apreciar:

- 1) Aspectos de Infraestructura, ordenamiento y logística:
 - Fortalecimiento Red Vial (RP 3, RP 30, entre otras) y accesibilidad.
 - Manejo de Cuencas Hídricas, finalizar acueducto, reservorios y accesos a agua potable.
 - Red vial, Rutas pavimentación y mantenimiento.
 - Proyecto energético: Energía eléctrica / renovables.
- 2) Aspectos Sociales y humanos:
 - Fortalecer Proyecto Ñachec.
 - Salud (insumos, profesionales).
 - Educación (adecuada a las necesidades productivas).
 - Capacitación de recursos humanos.
 - Centro de Consumos Problemáticos: tratamiento y rehabilitación.
- 3) Aspectos económicos y productivos:
 - Corredores Comerciales para productores.
 - Turismo: fomentar el turismo, parques nacionales, festividades locales, carnaval.
- 4) Administración Pública:
 - Descentralización Administrativa, representación de oficinas gubernamentales en la zona.
- 5) Otros (Ambiente / Cultura / Seguridad):
 - Reforestación, control de agroquímicos.
 - Apoyo del gobierno en desarrollo de festividades locales.
 - Desarrollo cultural, como contención de los jóvenes.

PROBLEMAS

En cuanto a los problemas detectados se verifica una amplia preocupación por la infraestructura y los servicios, con el 29.8% del total de lo relevado. Se destaca el mejoramiento de la conectividad vial y las infraestructuras básicas, aspectos seguidos y relacionados con cuestiones económicas y productivas, en las que predominan las necesidades de financiamiento y la capacitación para los productores, sobre todo en comercialización, junto con cuestiones sociales y de salud y de educación orientada a la producción. Cabe destacar la inquietud por

una administración del Estado modernizada y presente en el territorio (Ver Gráfico 16).

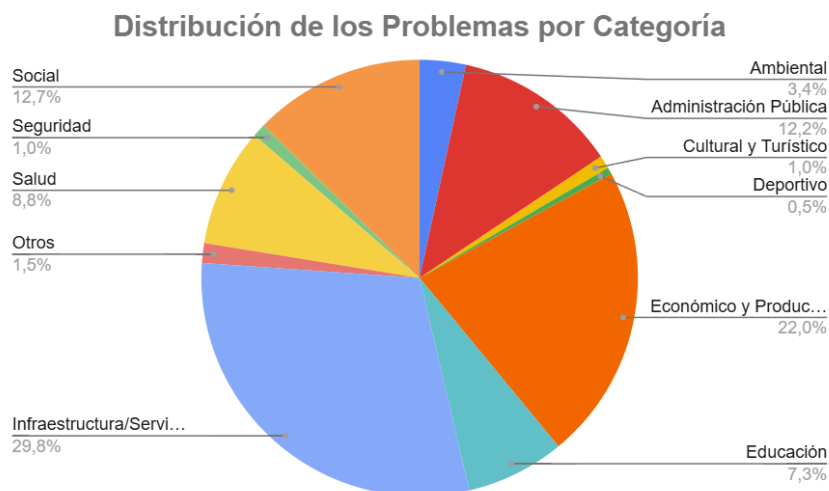


Gráfico 16. Cuadro de distribución de Problemas del Taller realizado en el nodo Gral. San Martín. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

SOLUCIONES

Con un 32,7 % los participantes se enfocaron en el déficit de la Infraestructura. Se señala como la cuestión más importante la transitabilidad de las RP 3 y 30, entre otras, que permita la logística del área y la posibilidad de mejorar la producción y el turismo como motores económicos (Ver Gráfico 17).

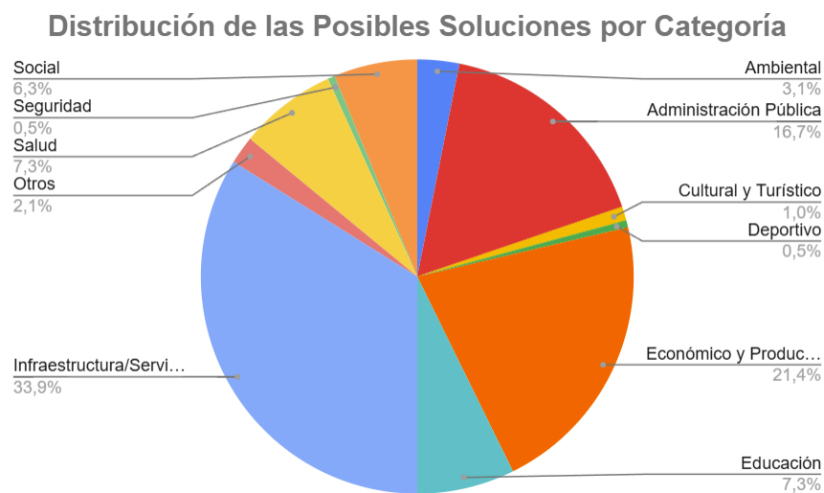


Gráfico 17. Cuadro de distribución de Soluciones del Taller realizado en el nodo Gral. San Martín. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS PRIORITARIOS POR APG

En línea con las soluciones trabajadas, los proyectos hacen foco en la infraestructura y en los aspectos económicos y productivos. Luego, continúan los centrados en la mejora de la Administración del Estado. Se pretende que no esté tan centralizada y manifieste una mayor presencia en el área (Ver Gráfico 18).

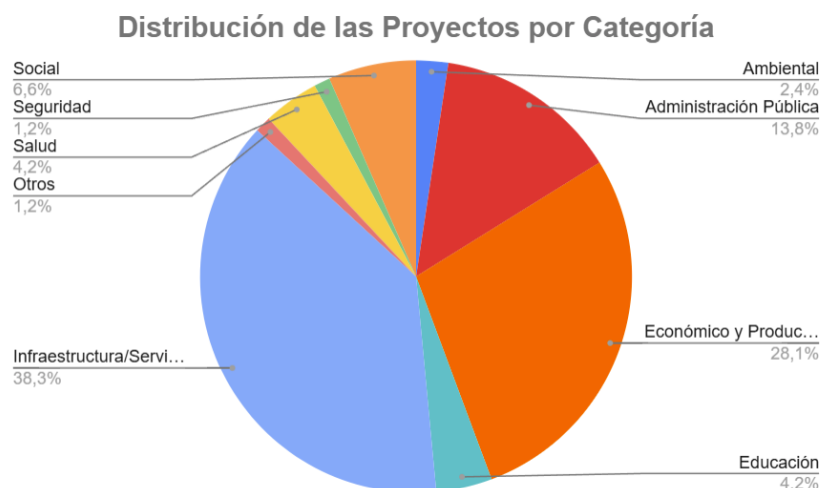


Gráfico 18. Cuadro de distribución de Proyectos del Taller realizado en el nodo Gral. San Martín. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS SEGÚN ENTREVISTAS

De acuerdo con los proyectos mencionados en el Taller realizado en la localidad de Gral. San Martín y, en función de la información de proyectos aportados por los organismos públicos y las entrevistas con informantes clave, se establece la siguiente correlación:

TEMA	PROYECTO	ESTADO	ORGANISMO
AGUA	Plan Perforaciones Someras Zona Centro-Este Del Chaco -Res. 918/23.	Anticipo 30%	APA
AGUA POTABLE	Sistema de agua potable para Las 7 localidades de Pcia. Roca, Pampa del Indio, Laguna Limpia, Las Garcitas, Ciervo Petiso, Colonias Unidas y Capitán Solari.	30% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	SAMEEP
ACUEDUCTO	Acueducto La Escondida - Colonia Elisa - Tramo 1 y 2.	98% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	APA
CLOACAS	Proyectos para provisión de cloacas a las localidades de Barranqueras, Charadai, La Eduvigis, Villa Ángela, Colonia	Prioridad baja y a nivel de anteproyecto.	SAMEEP

	Benítez, Castelli, San Martín, Sáenz Peña.		
AGUA POTABLE	Anteproyecto de sistema de agua potable Selva Río de Oro, La Eduvigis y Pampa Almirón.	Prioridad media y a nivel de anteproyecto.	SAMEEP
ILUMINACIÓN	Abordaje territorial a corto plazo para sumar clientes al sistema: Se implementarán estrategias específicas para aumentar la base de clientes, centrándose en áreas geográficas clave.	En marcha. Financiamiento propio Fideicomiso de Iluminación y Fideicomiso de adquisición de materiales.	SECHEEP
DISTRIBUCIÓN ENERGÍA	Construcción de centros de distribución para mejorar el servicio a los clientes a mediano plazo. Se establecerán nuevos centros de distribución que permitan agilizar la entrega y mejorar la satisfacción del cliente.	En marcha a mediano plazo. Financiamiento propio Fideicomiso de Iluminación y Fideicomiso de adquisición de materiales.	SECHEEP
MEJORAMIENTO SERVICIO	Dotación de materiales e infraestructura necesaria para la temporada de verano a largo plazo. Se planificará y ejecutará inversiones en recursos y equipamiento para garantizar un servicio óptimo durante la temporada alta.	En marcha, a largo plazo. Financiamiento propio Fideicomiso de Iluminación y Fideicomiso de adquisición de materiales.	SECHEEP
Vivienda	Programa Casa Propia Construir Futuro que impacta en 1762 familias, con una terminación que alcanza a 3615 familias distribuidas en la provincia del Chaco.	Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas, se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico	IPDUV

		entre el 75% y el 99%.	
FORESTAL	Programa de reforestación provincial. Objetivos: Incrementar la superficie forestada en la Provincia. Coordinación con Ministerios, Municipios y Organismos Ambientales.	En ejecución.	IIFA
SALUD	Helitransporte de emergencias y urgencias para territorio de difícil acceso Programa interministerial de consumos problemáticos.	Estudio de factibilidad presupuestaria. Financiamiento internacional	MINISTERIO DE SALUD
SALUD	Programa interministerial de consumos problemáticos.	En proyecto. Presupuesto provincial.	MINISTERIO DE SALUD

Cuadro 12. Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a fichas de organismos públicos y entrevistas con referentes de área gubernamentales como Arq. Delia Araujo de (IPDUV); Ing. Patricia Giletta de DNV y Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA.

TALLER DE CO-CONSTRUCCIÓN CON INTENDENTES

El Taller con Intendentes se llevó a cabo en la ciudad de Presidencia Roque Sáenz Peña, el 29 de noviembre del presente año, en el Salón del Club Social (Saavedra 590).

El taller con los intendentes de cada APG se desarrolló a partir de combinar dos procesos metodológicos: en primer lugar, desde la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica se solicitó un trabajo previo a cada Municipio, el que consistió en un relevamiento de Proyectos y Programas locales, de manera de contar con ese material previamente; en segundo lugar, en el taller, realizado en la ciudad de Sáenz Peña, se implementó el trabajo en equipos de cada Área de Planificación y Gestión. Esta actividad estuvo coordinada por el Equipo de la

UNNE. Allí se trabajó frente a la posibilidad de generar consensos a escala regional.



Imágenes del Taller de Co- Construcción con Intendentes, APG 6. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Previamente a la reunión con los Intendentes, en el caso del APG 6, se recibió, por correo electrónico, los formularios con los proyectos prioritarios de las siguientes localidades: Colonias Unidas, Colonia Elisa, Capitán Solari, Las Garcitas, Pampa del Indio, Presidencia Roca, Laguna Limpia, Ciervo Petiso, La Eduvigis, Pampa Almirón, General José de San Martín. El día del Taller se recolectaron siete formularios, correspondientes a las localidades de: Colonias Unidas, Ciervo Petiso, Pampa del Indio, Presidencia Roca, Laguna Limpia, General San Martín.

En total se cuenta con ocho de los once formularios correspondientes a los municipios, por lo cual, se tiene una participación concreta en esta instancia del 72% de los municipios del APG 6.

PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS POR MUNICIPIO – APG 6

Colonias Unidas - Intendente Alicia Mabel Leiva (no asistió) - Concejal Mónica Elisa Zacgorac

1. Desagües pluviales del pueblo, por escurrimiento.
2. Revisar las Cloacas como un bien para todo el pueblo (seguridad e higiene).
3. Recursos para planificación territorial municipal, específicamente agrimensores.
4. Reposición de cartelería de señalización. Señalización horizontal para las Rutas 7, 9 y 30. Mantenimiento de la Iluminación en las rotondas indicadas.
5. Planes de vivienda, para el crecimiento de la localidad.

Las Garcitas - Intendente Sergio Andrés Dolce

1. Construcción de un Nuevo Edificio para Instituto Terciario Maestro Héctor Horacio Dolce: el objetivo principal es tener un espacio adaptado a las necesidades de la institución que contemple todas las áreas necesarias para su buen funcionamiento y desarrollo.
2. Ampliación de Sala Velatorio Municipal: Es de gran importancia contar con un lugar con las condiciones óptimas para la realización de sepelios, teniendo en cuenta las pequeñas dimensiones de la sala actual y que no se dispone de una sala velatorio de servicio privado en toda la localidad. Por ese motivo, deben trasladarse y hacer uso de los salones comunitarios o bien improvisar el uso de lugares no apropiados, lo que genera situaciones que los aqueja aún más en tan delicado momento.
3. Refacción de S.U.M Municipal: adecuación de las instalaciones sanitarias, arreglo de baños, vestidores, iluminación. Refacción de la Fachada Principal y Pintura, espacio principal de la localidad para la realización de eventos sociales, culturales, educativos, entre otros.
4. Pavimento Urbano - 12 cuadras: Se planifica conformar redes de conexión desde el área central, donde se encuentran los servicios principales como instituciones educativas, comisaría, municipalidad, etc., hasta los barrios periféricos. Se espera que puedan tener acceso, por una vía rápida, a todos los servicios. A su vez, se pretende solucionar problemas de drenaje de agua en días de lluvia debido a que en determinadas zonas el pavimento se encuentra con un nivel inferior a las calles ripiadas, lo que genera estancamiento y áreas donde el agua no escurre.

Pampa del Indio - Intendente: Gustavo Karasiuk (no asistió) Concejala Paola Marisol Novotny

1. Infraestructura escolar, arreglo y ampliación Escuela Educación Especial N° 28.
2. Edificio para Biblioteca Pública.
3. Creación oficina UPI.
4. Oficina y/o edificio provincial para funcionamiento de Plan Ñachec.
5. Oficina IPRODICH.
6. Refacción edificio SECHEEP.
7. Incorporación de personal en SECHEEP y SAMEEP.
8. Incorporación de Carreras Técnicas (Educación).
9. Reactivación de obra Plaza Central.
10. Reactivación de obra Parque Recreativo.
11. Reactivación de obra Club Social y Deportivo Río Teuco.
12. Reactivación de obra Centro de Desarrollo Infantil.
13. Treinta y cinco cuadras de pavimento urbano destinados a la conectividad de diferentes barrios.
14. Construcción de tres plazoletas

15. Construcción del Acceso Sur (conexión Polideportivo y Ruta Provincial N°4).
16. Refacción y modernización del Acceso Norte.
17. Diez mil metros de veredas destinadas a la conectividad de los distintos barrios.
18. Alumbrado público: Colocación de 250 columnas con sus respectivos artefactos leds, destinados a distintos barrios.
19. Desagües Pluviales: Construcción de dos mil metros de desagüe principal de mampostería y hormigón.
20. Siete mil metros de Ripio con cordón cuneta.
21. Sesenta mejoramientos habitacionales.
22. Extensión de Red de Agua potable en barrios de Pueblo Viejo.
23. Extensión de Red Eléctrica en barrios de Pueblo Viejo y Pueblo Nuevo.
24. Refacción y construcción de núcleos sanitarios, cierre perimetral y pórtico del Complejo Natatorio Municipal.

Presidencia Roca - Intendente Gustavo Javier Martínez

1. Pavimentación.
2. Iluminación de calles.
3. Remodelación Integral del Camping Municipal.
4. Cancha de Pádel.
5. Sistema de riego del CSDM.
6. Plazoleta B° San José.
7. Monumento Fuente Identitaria (tres ríos por una aventura).
8. Ampliación de la EES N°80.
9. Ampliación del Municipio.
10. Hogar de Adultos Mayores.
11. Veredas comunitarias.

Laguna Limpia - Intendente Juan de la Cruz Riquelme

1. Infraestructura y Servicios Básicos:
 - a) Extender la red de agua potable para todo los barrios de la localidad garantizando así el acceso del suministro para toda la comunidad.
 - b) Ampliar la red de alcantarillado para reducir la contaminación ambiental y mejorar la salud pública.
 - c) Construcción o mejora de la iluminación pública para optimizar la seguridad y la calidad de vida de los habitantes.
 - d) Construcción de un nuevo edificio municipal que asegure la eficiencia y la productividad del personal municipal.
 - e) Construcción del edificio de la Comisaría para proporcionar un espacio seguro y moderno para las fuerzas del orden. Fortalecer la respuesta y la eficiencia en la atención de emergencias y delitos.
 - f) Mejorar la seguridad vial a través de más asfalto para la localidad.

2. Salud y Bienestar:

- a) Creación de un programa de apoyo psicológico que ofrezca ayuda y orientación a personas que lo necesiten.
- b) Creación de un programa de becas y apoyo a estudiantes.
- b) Mejorar la infraestructura educativa para crear un entorno de aprendizaje adecuado.

3. Desarrollo Local:

- a) Creación de programas de apoyo a los agricultores locales. Ayudar a la producción y la comercialización de sus productos.
- b) Crear un programa para capacitar y apoyar a los emprendedores. Desarrollar sus habilidades y crear negocios sostenibles.

4. Medio Ambiente y Sostenibilidad:

- a) Creación de un programa de reciclaje y manejo de residuos, para disminuir la contaminación ambiental y promover la sostenibilidad.
- b) Creación de un programa de educación ambiental. Sensibilizar a la población sobre la importancia de la protección del medio ambiente.

5. Actualización Catastral de la localidad:

- a) Realizar un levantamiento topográfico y catastral para actualizar la información de los predios y propiedades de la localidad.
- b) Programa de capacitación para funcionarios municipales en la gestión y actualización de la información catastral y geográfica.
- c) Creación de un sistema de información geográfica (SIG) para almacenar y gestionar la información catastral y geográfica de la localidad.

Ciervo Petiso - Intendente Darío Acosta

- 1. Fortalecimiento de la producción agrícola y agroecológica para medianos y pequeños productores.
- 2. Fortalecimiento del abordaje comunitario de la salud mental y el consumo problemático.
- 3. Creación de escuela de oficios.
- 4. Creación de edificio propio de la escuela secundaria.
- 5. Enripiado.
- 6. Plan de mejoramiento habitacional.

7. Refacción integral del polideportivo municipal.
8. Renovación y reparación del parque automotor.

Pampa Almirón - Intendente Gladys Lilian Piccilli

1. Pavimento en ruta nº 48: obra principal que espera esta localidad. Esta labor beneficiaría a la comunidad y a las zonas aledañas, dado que mejoraría la calidad de vida de los habitantes (productos, salud, seguridad y educación, transportes).
2. Pavimento urbano. Puesto que es el Pueblo del Chaco que menos tiene, eso va a contribuir a mejorar la calidad de vida de los vecinos, como tienen otros pueblos.
3. Iluminación para los barrios, entradas al pueblo y lugares aledaños.
4. Cordón cuneta. Es fundamental para la calidad higiénica del pueblo y para el drenaje del agua.
5. Ripios en los barrios: Bº 10 viviendas, bº Santa Rita, bº aipo, bº Esperanza.
6. Habilitación de línea nº 613 para compra de equipamientos del parque automotor (camión atmosférico, camionetas, tractor, entre otras herramientas).
7. Salud: ambulancia nueva y una sala de internación ambulatoria. Actualmente, los pacientes para una mejor atención tienen que dirigirse a la ciudad de General San Martín (distancia a 50 km.) o a Resistencia (distancia 100 km.).
8. Educación. Dar continuidad a carreras de nivel terciario (como ser, prof. de historia, de nivel primario y nuevas carreras).
9. Seguridad: refacción del edificio policía. Actualmente, el lugar es insalubre para los agentes varones y mujeres que cumplen sus funciones allí.
10. Viviendas, programas y planes sociales; ya que las últimas viviendas entregadas en la localidad datan del 2018.

PROYECTOS Y PROGRAMAS CONSENSUADOS DEL APG 6

PROGRAMAS

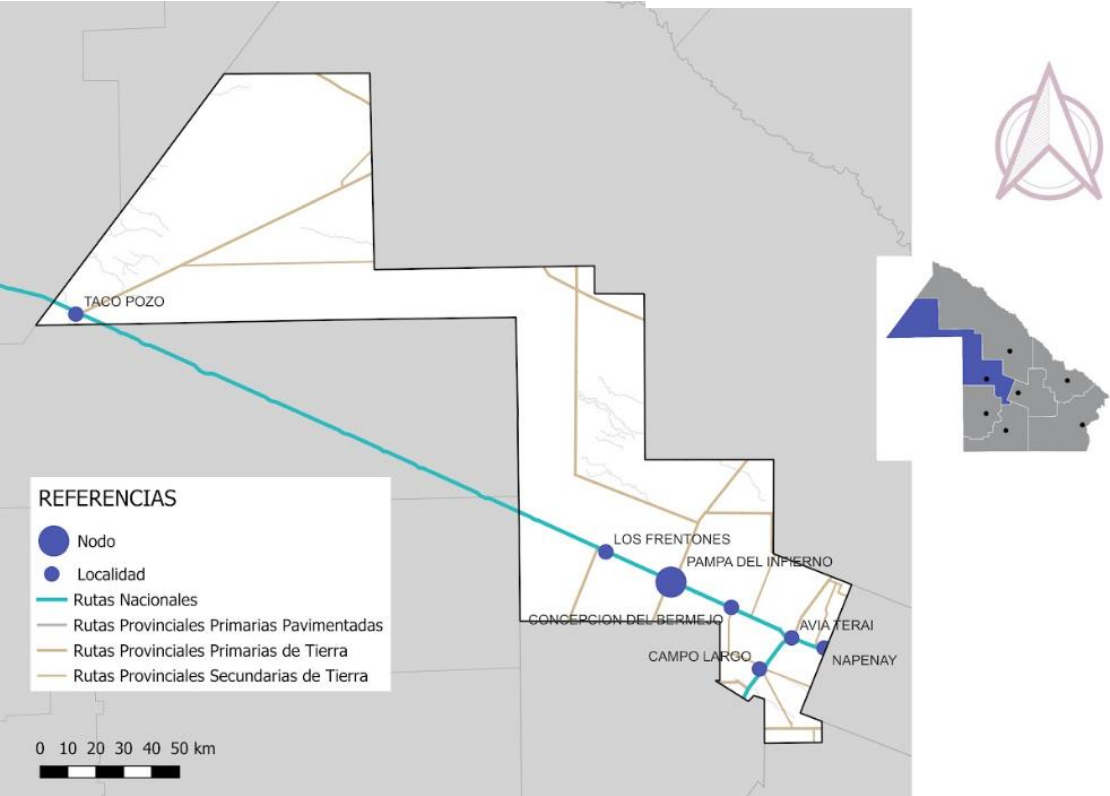
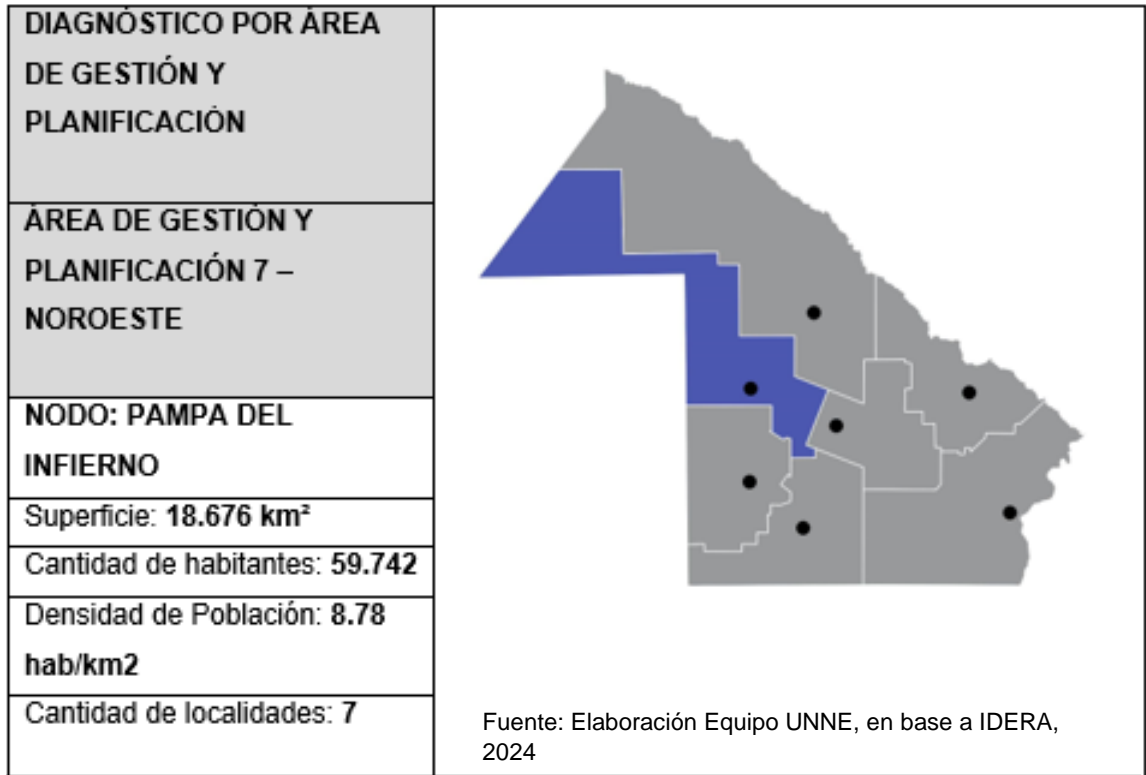
1. Educación: Crear la carrera Guía de Parques Nacionales y Reservas. El pedido radica en 5 reservas y parques (carreras técnicas orientadas a la producción local, Guía turístico, Guardaparque, etc.).
2. Turismo Rural: reactivar la ruta 30, dándole más y mejores rutas, donde se verán beneficiados medianos y pequeños productores, como así también emprendedores.
3. Planta de reciclado de residuos sólidos.
4. Canalización de ríos y afluentes (manejo hídrico).
5. Programa integral para el abordaje comunitario de la salud mental y consumo problemático.

PROYECTOS

1. Pavimentación de la ruta 30 (ruta estructurante de la red viaria) tramo Laguna Limpia-Pcia. Roca). Complementar con enripiado de caminos rurales y accesos a las localidades.
2. Fortalecimiento de la producción agrícola y agroecológica para pequeños y medianos productores.
3. Turismo rural.
4. Viviendas rurales para el arraigo de familias campesinas.
5. Sistema de captación de agua, equipado con sistema de riego para fortalecer la producción primaria.
6. Mercado abastecedor de alimentos.
7. Frigorífico de ganado menor en varias localidades.

EJECUCIÓN DE TALLERES REGIONALES. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO. PLANTEO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS

ÁREA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN 7 - NODO PAMPA DEL INFIERNO



Plano del APG 7 con identificación de localidades. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

CATEGORÍA	LOCALIDAD	POBLACIÓN S/CNP 2022	%
M2	Pampa del Infierno	12.061	13.02%
M3	Los Frentones	8.161	8.76%
M2	Concepción del Bermejo	6.357	6.86%
M2	Avia Terai	7.349	7.93%
M3	Napenay	3.194	3.45%
M2	Campo Largo	11.405	12.32%
M2	Taco Pozo	11.215	12.11%
TOTAL		59.742	100%

Cuadro 13. Localidades de la APG 7 Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Situada en el sector Noroeste de la provincia, está integrada por 7 localidades de similitudes características entre ellas. Cuenta con cinco municipios de 2° categoría (Pampa del Infierno –*que además es su nodo*- Concepción del Bermejo, Avia Terai, Campo Largo y Taco Pozo), y los restantes dos de 3° categoría (Los Frentones, Napenay).

Dentro de esta área de planificación y gestión (APG) se encuentran comprendidos dos de los veinticinco departamentos en los que se subdivide la provincia del Chaco: departamento Almirante Brown y departamento Independencia. Se comienza a poblar con la llegada del ferrocarril; por ello, los primeros pobladores eran de pueblos originarios de diversas etnias. La primera actividad fue la explotación del suelo, del algodón y los cultivos.

Uno de los aspectos llamativos de esta APG es que para unir algunas ciudades se debe atravesar la provincia de Santiago del Estero por medio de la ruta Nacional N° 16; a la par, que Taco Pozo es el pueblo que se encuentra a mayor distancia de la ciudad capital, Resistencia. Cabe destacar que, dentro de cada municipio, además del casco urbano, poseen una numerosa cantidad de parajes, conformándose en una densidad de población muy baja con respecto a la superficie de cada municipio.

De acuerdo con el Censo Nacional de Población del 2022, no existe una localidad que predomine en cuanto a la cantidad de población; en todo caso, las situaciones poblacionales de la APG son muy similares (con cerca de 60.000 habitantes en total). Hay tres localidades que están dentro de un margen

semejante con una línea de 10.000 habitantes, las restantes cuatro localidades rondan la línea de 5.000 habitantes. De este modo, se observa que dentro de los municipios hay situaciones en donde los parajes rurales forman parte de la situación poblacional (Ver Cuadro 13).

7mo TALLER PARTICIPATIVO | NODO PAMPA DEL INFIERNO

FECHA: 18 de noviembre de 2024 - 9 h. a 13 h.

LUGAR: Salón Kukolola, Calle Resistencia y Pedro Allende; Pampa del Infierno.

Apertura: La apertura del Taller estuvo a cargo de la Cra Soledad Binaghi y del Arq. Mario Zorrilla, por el Gobierno de la provincia del Chaco; y por el Arq. Mario Berent, por el Equipo de la UNNE.

Coordinación: La coordinación del Taller estuvo a cargo del Arq. Tobias Roberto Dumke, del Equipo UNNE.

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el 7mo Taller Participativo del Plan Chaco +20, realizado en la localidad de Pampa del Infierno. Esta Área de Gestión y Planificación tiene como nodo a dicha ciudad; además, su área de planificación y gestión abarca los municipios de Los Frentones, Concepción del Bermejo, Avia Terai, Napenay, Campo Largo y Taco Pozo. Se define de este modo en cuanto a la concentración de población y sus actividades administrativas, culturales, económicas y productivas, entre otras.



Imágenes de la Apertura. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

DESARROLLO DEL TALLER

A las 9.30 h., luego de la apertura y la exposición conceptual, se dió inicio al Taller. En esta instancia participaron, según los registros de las planillas de acreditación, 65 representantes de las instituciones y municipios invitados. Se verifica la presencia de algunos participantes no registrados.

Los asistentes fueron asignados a mesas de trabajo, entendiendo que el trabajo en cuatro mesas, entre 15 y 17 integrantes, facilitaría un intercambio más profundo en relación con las cuestiones referidas a la APG.

La participación con representantes de las diferentes instituciones fue variada, tal como se puede apreciar en el detalle que se ofrece a continuación:

Organizaciones participantes:

- Docentes, Directores y Supervisores de distintas Escuelas, Jardines de infantes y bibliotecas de la región.
- IPRODICH.
- Juzgado de Paz.
- Regional de Salud.
- Instituto de Cultura.
- Ñachec.
- Municipalidad de Pampa del Infierno.
- Municipalidad de Los Frentones.
- Municipalidad de Concepción del Bermejo.
- INTA.
- Secheep.
- IES Taco Pozo.
- Hospital Almirante Brown.
- Cooperativas.
- Asociaciones civiles.
- Bomberos voluntarios.
- Desarrollo Social municipales.
- Concejo deliberante.
- Secretaría de Gobierno.
- Salas de Salud.

Primer momento del taller:

En cada mesa se propuso el intercambio de opiniones en relación con tres ejes de consulta, los que se establecieron para llevar adelante el Taller, a saber: la enunciación de 5 problemas, 5 soluciones y 5 proyectos prioritarios. A partir de ello, los participantes se centraron en identificar los principales problemas, soluciones y proyectos del área de gestión y planificación. Se segmentan tres instancias: la primera, de reflexión individual; la segunda, de discusión grupal; y, la tercera, en donde se plasmaron las conclusiones en un afiche. Posteriormente, se realizó la ronda de presentaciones en las que cada grupo compartió ideas con los demás asistentes.



Imágenes del primer momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

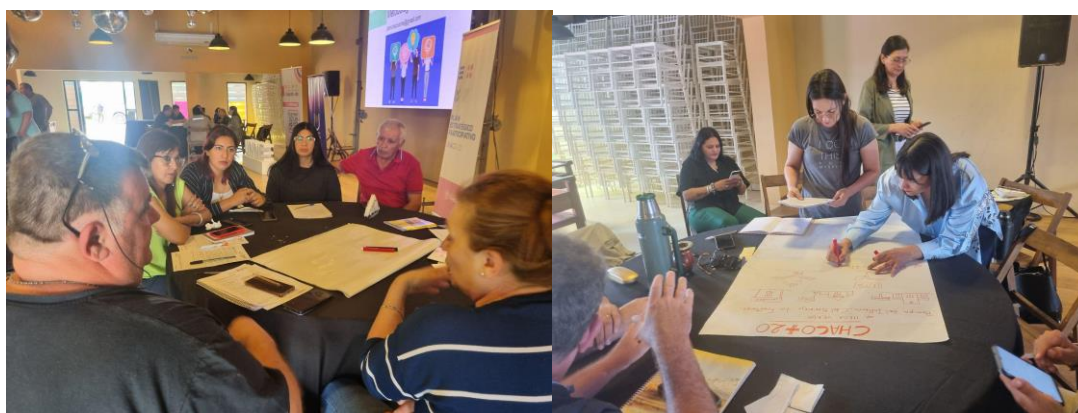
Segundo momento del Taller:

En las mesas de trabajo se discutieron los temas que, a continuación, comentaremos:

Acerca de los **problemas detectados**: En su gran mayoría, los **problemas detectados** se centran en Salud, Educación e Infraestructura de diversas categorías (Energía, Agua potable, y vías de comunicación). En algunas mesas surgieron otros, como ser: desocupación y fuente laboral relacionada con las necesidades del área; problemas en la comunicación entre áreas del gobierno provincial y otros organismos, falta de industrialización y espacios para un mejor crecimiento urbano; problemas ambientales, deforestación y contaminación ambiental, entre otros.

Acerca de las **soluciones propuestas**: Las **soluciones propuestas** tuvieron que ver con mayores inversiones y con la optimización de recursos en educación, salud e infraestructura. Se destacó la necesidad de la reactivación y culminación del tramo del acueducto que brindará agua potable en toda el área. En cuanto a educación se plantea la incorporación de escuelas técnicas, becas escolares, inversión en nuevas tecnologías y conectividad con antenas comunitarias, talleres y ofertas de educación superior acorde a las necesidades del lugar. En Salud, se proponen centros de salud con mayor complejidad, con personal idóneo y sectorizando en las diversas localidades. Se distingue como un aspecto clave la mejora de las rutas nacionales N°16 y N°89 y de la ruta provincial N°5, puesto que esto es imprescindible para mejorar la producción de la APG. A la par, se requiere una mayor presencia en los espacios de seguridad provincial, con mayores efectivos y controles de velocidad.

Acerca de los **proyectos más importantes**: Se destacan los proyectos en infraestructura relacionados con el agua potable. Se subraya la culminación del acueducto y, en lo energético, la creación de parques de fuentes de energía renovable (sumadas a la existente en Pampa del Infierno). Para el desarrollo agroindustrial se propuso la incorporación de Parques Industriales, la red de comunicación, transportes y rutas en general en la región (provinciales y nacionales). Además, de garantizar una mayor conexión de internet para los ejidos urbanos. En educación, la mejora edilicia de los lugares educativos, sumados a mayor y mejores recursos físicos resulta esencial.



Imágenes del segundo momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

Visión de provincia:

Para ilustrar la visión de la provincia, se tomaron frases textuales recuperadas del Taller:

“Una provincia que tenga mayor ordenamiento, que sea más educada, productiva”.

“Una provincia que sea más próspera y nos asegure fuentes de recursos humanos, productivos y económicos”.

“Que no sea una provincia sin desarrollo integral en las diversas áreas (económico, social, educacional). Con una provincia que tenga mayor descentralización de los poderes pueda dar respuestas de manera eficiente y con mayor rapidez”.

“Necesitamos una provincia que tenga mayor inclusión en todos los ámbitos, para llegar a ser una provincia modelo o pujante. Que sea valorado el esfuerzo y que tenga réditos a lo largo del tiempo”.

“Necesitamos que la provincia explote más los recursos que tiene, ya sea natural y productivo, se debe fortalecer los espacios culturales y la infraestructura para poder llegar a ser más pujantes”.

“Yo sueño que mi provincia Chaco sea más productivo, infraestructuras en condiciones, más participativo e inclusivo que en otros momentos”.

“Un Chaco con desarrollo estratégico, sustentable, planificado, ordenado, con integralidad del territorio”.

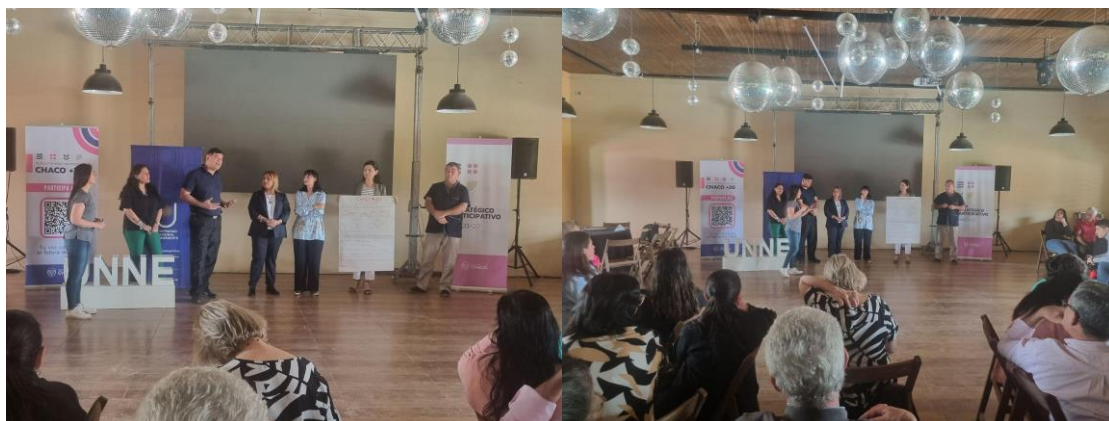
“Mayor crecimiento económico, mayores oportunidades laborales, apertura al mercado externo, profesionalismo en todos los sectores y conectividad”.

“Necesitamos bajar los índices de pobreza y mejorar mucho la calidad de vida para futuras generaciones, que no sufran sin necesidad ante los recursos existentes con mejor alimentación y mayores oportunidades en salud y educación”.

“Una provincia pujante y transparente, con fuente de trabajo a profesionales y gente que quiera y necesita trabajar”.

Tercer momento del Taller:

El tercer momento del Taller consistió en la síntesis y definición de la información que se iba a plasmar en los afiches; a la par, en la puesta en común de lo trabajado en cada mesa con el resto de los participantes.



Imágenes del tercer momento del Taller. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

RESULTADOS DEL TALLER

El taller se llevó a cabo de modo armonioso y con mucha participación de todos los actores, desde la acreditación, conformación de mesa de trabajo, presentación de metodologías de trabajo y plenario con cierre final. No se advirtieron inconvenientes. La participación general fue muy diversa, con mayoría de agentes del sector público, de heterogéneas categorías y reparticiones. Se coordinaron las mesas con el objetivo de que existiera mayor diversidad de actores en ellas.

A los efectos de agrupar las respuestas obtenidas durante el Taller, se realizó una clasificación a partir de los problemas, las soluciones y los proyectos, tal como, a continuación, se puede apreciar:

- 1) Infraestructura y servicios (red de agua, red cloacal, red eléctrica, red vial, otros).
- 2) Sociales (consumo problemático, delincuencia, inseguridad, escasa oferta laboral, pobreza, otros).
- 3) Económicos y Productivos (impuestos, tasas, desempleo, inversión, desarrollo productivo, industrial, otros).

- 4) Educación (calidad de la educación, equipamiento, recursos humanos docentes, recursos materiales y tecnológicos, ofertas educativas, otros).
- 5) Salud (recursos humanos, equipamiento, especialidades, recursos, otros).
- 6) Seguridad (inseguridad, seguridad vial, otros).
- 7) Ambiental (residuos sólidos urbanos, sequía, manejo de recursos naturales, deforestación, inundaciones, otros).
- 8) Administración Pública (gestiones públicas, burocracia, coordinación entre instituciones, capacitación de RRHH, planificación Urbana, otros).
- 9) Cultural y turístico (patrimonio histórico, turismo).
- 10) Deportivo (clubes e instituciones deportivas, entre otros).
- 11) Otros.

Los diferentes aspectos que vertebran los talleres (problemas, soluciones y proyectos) se pueden observar, a continuación, con una representación diferente en cada uno de los gráficos. Una característica que se repite en los tres gráficos es la preponderancia del tema infraestructura (Agua potable, Energía eléctrica, Red vial); en segundo lugar, el tema de salud, economía y producción, y educación; finalmente, aparecen en menor medida los demás temas.

PROBLEMAS

En cuanto a los problemas se verifica una amplia preocupación por la infraestructura y los servicios, con el 32.1% del total de lo relevado. Se puede destacar, como problemas más graves, el servicio de agua potable y de energía eléctrica: a la par, se puede agregar otro como la deficiencia en la infraestructura vial en general. En orden de importancia, siguen cuestiones relativas a temas económicos y productivos con un 17% (como escaso desarrollo productivo industrial, falta de empleo, empleos informales y salarios bajos, entre otros). En cuanto a los de índole social, con un 13,2%, se mencionan robos y delincuencia, consumo problemático, entre otros. Se suman cuestiones de salud, donde lo que se distingue es la carencia de recursos y de profesionales de la salud, como principal cuestión. Y, por último, dentro de los más relevantes emerge educación con un 9,4%, con problemas tales como: deficiente equipamiento educativo, falta de extensiones áulicas, pocos recursos humanos docentes, escasos recursos

materiales y tecnológicos, ofertas educativas no acordes a las demandas regionales, entre otros aspectos (Ver Gráfico 19).

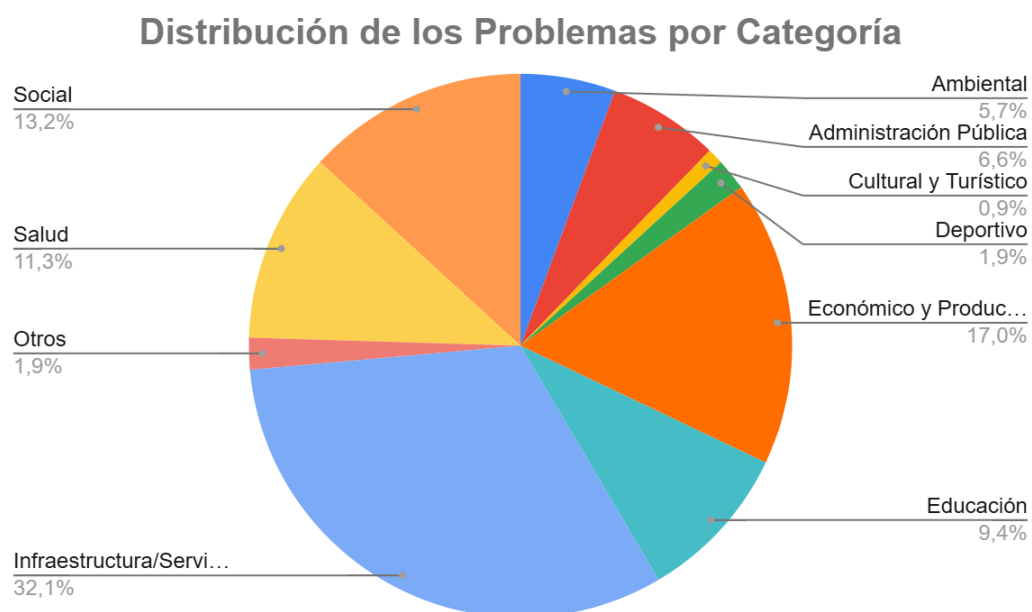


Gráfico 19. Distribución de Problemas del Taller realizado en el nodo Pampa del Infierno.
Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

SOLUCIONES

Con un 26,6% los participantes en los talleres señalan a la infraestructura como la cuestión más importante por resolver. Dentro de las soluciones se indican: inversión en infraestructura, puntualmente en relación con las redes viales; seguimiento y finalización del acueducto para mejoras en redes de agua; realización de plantas de energías renovables con el propósito de abastecer con energía eléctrica a la población; optimización de infraestructuras escolares, entre otras. El segundo aspecto resaltado, con un 22%, es el de administración pública, en el que se subrayan soluciones como: descentralización, planificación integral, sancionar a las personas que no cumplen las leyes, mejora de salarios en salud y educación, entre otras. En orden con los más destacados, con un 11,9 % sigue deportes, en donde se menciona garantizar más inversión y apoyo a entidades y clubes barriales, por ejemplo. Y, en relación con lo económico y productivo, con 11,9%, se propone: fortalecer fuentes de trabajo privado y microemprendimientos, brindar más herramientas para el sector productivo. En cuanto a Educación, con un 7,3%, se plantea generar respuestas académicas

acorde a las necesidades de las áreas, generar mayor capacitación docente y mejorar las extensiones áulicas (Ver Gráfico 20).

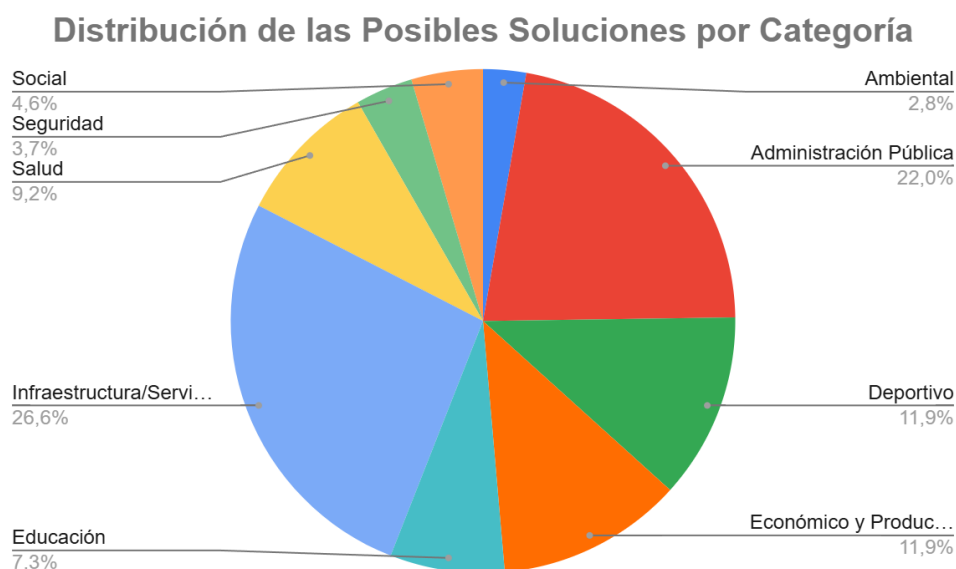


Gráfico 20. Distribución de Posibles soluciones del taller realizado en el nodo Pampa del Infierno. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo

PROYECTOS PRIORITARIOS POR APG

Los proyectos prioritarios que surgieron del Taller tuvieron que ver con el aspecto de Infraestructura, con un 29,1%. Los proyectos que se destacan se asocian con: el acceso al agua finalizando el acueducto, el fortalecimiento del sistema eléctrico con energías renovables, las inversiones viales, una mayor accesibilidad y conectividad a internet, el proyecto para mejorar la conectividad y el transporte. En segundo lugar, se distinguen los proyectos de la administración pública, con un 17,7%, y se corresponden con temas como: programas articulados salud-educación-desarrollo, descentralización y referentes más comprometidos con la región, entre otros. Otro de los puntos fundamentales se refiere a la educación con un 12,7%. Se advierte el propósito de ajustar el modelo local para el desarrollo, la formación de oficios y la educación integral, entre otros. Con 11,4% emerge el económico productivo, donde se visualiza la necesidad de mejorar la capacitación laboral, optimizar el plan de desarrollo productivo, cultural y de servicios, fomentar la instalación de industrias y modernizar la exportación de los productos regionales, entre otros.

Otros aspectos que siguen son: salud, con un 10,1%; lo social y ambiental, con 6,3%; y lo deportivo, con 5,1% (Ver Gráfico 21).

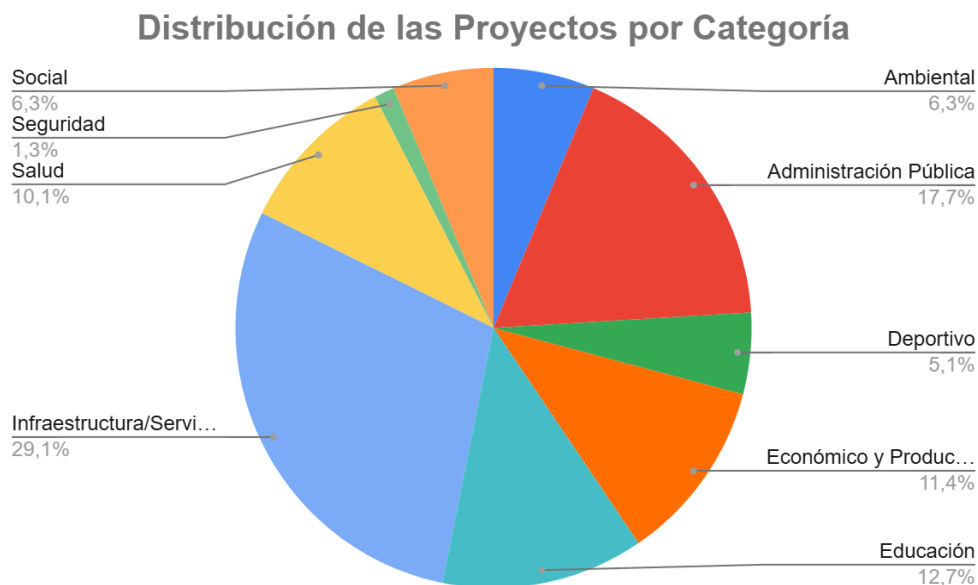


Gráfico 21. Distribución de Proyectos prioritarios por APG del Taller realizado en el nodo Pampa del Infierno. Elaboración: Equipo UNNE en base a datos recolectados del trabajo participativo.

PROYECTOS SEGÚN ENTREVISTAS

De acuerdo con los proyectos mencionados en el Taller realizado en Pampa del Infierno y, en función de la información de proyectos aportados por los organismos públicos y las entrevistas con informantes clave, se establece la siguiente correlación:

Tema	Proyecto	Estado	Organismo
Preocupación habitacional	Soluciones Habitacionales.	Proyectos evaluados a licitar y ejecutar. NUEVO.	IPDUV
	Programa Casa Propia Construir Futuro que impacta en 1762 familias. La terminación alcanza a 3615 familias distribuidas en la provincia del Chaco.	Reactivación y terminación de obras de viviendas actualmente paralizadas, se encuentran comprendidas en un rango de Avance Físico entre el 75% y el 99%.	IPDUV
	Viviendas por Programas que afectaron a más de 1500 familias en el municipio de Almirante Brown.	En carpeta de proyectos.	IPDUV
	Planes urbanos integrales en Napenay.	Diagnóstico Expeditivo. Identificación y caracterización del territorio.	Subsecretaría Ordenamiento Territorial
	Plan urbano integral 2024 localidades como Pampa del Infierno y Concepción del Bermejo.	En proceso de elaboración.	Subsecretaría Ordenamiento Territorial
IIFA	Programa de reforestación provincial. Objetivos: Incrementar la superficie forestada en la Provincia. Coordinación con Ministerios, Municipios y Organismos Ambientales.	En ejecución.	IIFA
Vialidad	RN16.-Duplicación de Calzada. Tramo: Ruta Prov. N° 9 - Ruta Nac. N° 95.	Anteproyecto por consultoría con participación del Dto. en correcciones- En Casa Central pendiente de Aprobación.	DNV
	RP27.- Programa CAF Caminos Productivos Rurales. R.P. 27 Tramo: Avia Terai - Tres Isletas.	Proyecto en Revisión por Gcia Financiamiento Externo Casa Central.	DNV
	Agua Buena.	El financiamiento del organismo depende de Rentas Generales de la Provincia y los recursos propios.	

APA	Readecuación Estación de Bombeo N° 3. Los Teros - Res. 1851/22. Total \$17.964.677,35 Prevé anticipo 30%.		APA
	Plan de 12 Perforaciones Someras para Pampa del Infierno, Los Frentones, Samuhu, Colonia Elisa, General Pinedo, Villa Ángela, Avia Taray - Res. 182/23 - Total \$6.679.200.- Anticipo Financiero.		
Min. de Salud	Descentralización de servicios asistenciales y técnicos. Objetivo: alcanzar autonomías coordinadas y articuladas en red. 1. Fortalecer la Subsecretaría. Art. Sanit. Sáenz Peña. 2. Unidades de coordinación de emergencias para otras localidades.	1.En ejecución 2. proyecto elaborado.	Min. de Salud
	Programa interministerial de consumos problemáticos.	En proyecto.- Presupuesto provincial.	
Min. de Hacienda	Programa Inversión Social en Salud Pública.		Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P.
	Programa Inversión Social en Educación Pública del Chaco.		Financia: FONPLATA Banco de desarrollo. Ejecuta: D.V.P. Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.

SAME EP	Sistema de agua potable Napenay (obras básicas y 1º etapa redes).	30,75% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	SAMEEP
	Sistema de agua potable Avia Terai.	100%. Obra Finalizada.	
	Sistema de agua potable Concepción del Bermejo.	100%. Obra Finalizada.	
	Sistema de agua potable Pampa del Infierno - 1º Etapa.	100%. Obra Finalizada.	
SAMEEP	Sistema de agua potable los frentones - 1º etapa (obras básicas y cañerías maestras).	57.64% de avance. Obra paralizada. Gestión para reinicio de obras.	SAMEEP

Cuadro 14. Fuente: Elaboración Equipo UNNE en base a fichas de organismos públicos y entrevistas con referentes de área gubernamentales como Arq. Delia Araujo de (IPDUV); Ing. Patricia Giletta de DNV y Arq. Calos Ferreyra, vocal de APA.

TALLER DE CO-CONSTRUCCION CON INTENDENTES

El Taller con Intendentes se llevó a cabo en la ciudad de Presidencia Roque Sáenz Peña, el 29 de noviembre del presente año. Se desarrolló a partir de dos metodologías, que abonaron al producto final: en primer lugar, se solicitó desde la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, un trabajo previo de cada Municipio, consistente en el relevamiento de Proyectos y Programas locales; y, en segundo lugar, en el taller se desarrolló el trabajo en equipos bajo la coordinación del Equipo de la UNNE, donde se trabajó frente a la posibilidad de generar consensos a escala regional, de cada Área de Planificación y Gestión.

En el caso del APG 7, se obtuvieron previamente a la reunión, por correo electrónico, cuatro de los formularios con los proyectos prioritarios de las siguientes localidades: Los Frentones, Concepción del Bermejo, Campo Largo

y Napenay. El resto de los municipios presentes ese día completaron el mismo formulario. De este modo, se recolectó nuevamente la información para poder trabajar entre todos con un consenso.

En total se cuenta con cinco formularios de los siete municipios del Noroeste, por lo cual, se obtiene una participación en esta instancia del 71,42% de los municipios del APG 7.



Imágenes del Taller de Co- Construcción con Intendentes, APG 7. Fuente: Archivos Equipo UNNE.

PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS POR MUNICIPIO

Municipalidad de Los Frentones - Intendencia Anahi Judith Gómez

- Mini Filial del Nuevo Banco del Chaco.
- Acueducto: Urgente la continuación de la obra.
- Perforaciones de pozo de Agua.
- Pavimento Urbano: 19 cuadras de pavimento en calles estratégicas.
- Plaza Central de Los Frentones: Terminación de obras.
- Colocación de Nuevos Transformadores eléctricos.
- Iluminación Led en tejido urbano.
- Reactivación del Natatorio Municipal.
- Parquización del reservorio municipal.
- Nuevo Edificio de la Escuela de Educación Especial.
- Creación de Colegio Técnico de Nivel Secundario.
- Independencia del Instituto de Nivel Terciario.
- Creación de un polideportivo en Los Frentones.

Municipalidad de Napenay - Intendencia Juan Javier Ayala

- AGUA: Infraestructura para poder terminar acueducto y mejorar calidad de vida.
- INCENTIVO PRODUCTIVO: Ampliación del ejido municipal para facilitar la instalación de emprendimientos e industrias.
- EDUCACIÓN: Educación superior o escuelas de oficios.
- SALUD: Ampliación de servicios y mejoras de infraestructura.

Municipalidad de Campo Largo - Intendencia Manuel Suárez

- Convenio con la empresa SAMEEP para la distribución del agua potable.
- Obra pavimentación colectora calle Sarmiento con nueve cuadras de pavimento urbano.
- Convenio por doce cuadras de pavimento urbano.
- Extensión del Jardín de Infantes del lote 49.
- Creación de escuela secundaria en Lote 49 y construcción de edificio.
- Salón de usos múltiples.
- Programa de viviendas.
- Matadero municipal
- Pavimentación de calle Lavalle en toda su extensión. Es un proyecto que ya se presentó y que fue aprobado, en su momento, por el Ministerio de Economía y Producción.
- Polideportivo Barrio El Ceibo que Integrará a varios sectores de la ciudad.

Municipalidad de Pampa del Infierno - Intendencia Glenda Seifert

- Agua potable: Conclusión del acueducto.
- Salud pública: Reconfiguración hospitalaria.
- Conectividad: Rutas Nacionales y provinciales (corredor bioceánico).
- Conectividad: Internet y mejora de recursos.
- Electricidad rural.

Municipalidad de Concepción del Bermejo - Intendente Raúl Adrián Maldonado

- Construcción de viviendas: la ilusión de un techo propio de más de un centenar de familias que están a la espera que se hagan realidad sus sueños.
- Construcción de viviendas sociales: para los que no tienen un trabajo fijo en blanco, personas de escasos recursos, hijos que forman familias y continúan en casa de los padres, inclusive abuelos. Existe una demanda de estas modalidades de viviendas.
- Pavimentación de calles: unir con los diferentes barrios para que todos los ciudadanos tengan la posibilidad de transitar en días de lluvias y llegar a las escuelas, al hospital, a la comisaría, a los clubes deportivos, etc.
- Planta de Osmosis o extensión de la Red de Agua Potable: para los distintos barrios con el firme propósito de que todos los ciudadanos no carezcan de las necesidades básicas.
- Creación de espacios verdes y de recreación, y el recupero de los existentes: para embellecer el pueblo y crear espacios adecuados de esparcimiento para familias con adaptación de juegos.
- Extensión de Alumbrado Público y mejora de la red actual: mayor seguridad para los vecinos que no cuentan con luz en las calles.
- Construcción de un hogar de día para el acompañamiento de las personas de la tercera edad: sumando actividades y profesionales que les permitan recibir la ayuda que sea necesaria.
- Construcción de un centro infantil de apoyo para madres solteras: niños de grupos de riesgo, con un grupo interdisciplinario que acompañe y guíe.
- Construcción de veredas: permite que los ladrilleros puedan vender sus productos fomentando la economía local y la mano de obra de albañiles de la zona.
- Crear un espacio cultural y un paseo, para que los emprendedores lleven a cabo sus ferias; a la par, para que la gente tenga como revivir la historia del pueblo.
- El objetivo primordial se vincula con mejorar los servicios públicos apostando a conquistar empresas o industrias que deseen radicarse en la localidad; además, de embellecer el lugar.

PROYECTOS Y PROGRAMAS CONSENSUADOS

PROGRAMAS

- Agua potable.
- Salud Pública.
- Conectividad Vial.
- Seguridad.
- Energía y conectividad.
- Educación.

PROYECTOS

- Culminación de acueducto hacia el interior.
- Nuevos centros de referencia con mayor complejidad y profesionales idóneos.
- Reparación de Rutas N° 9 y N° 89 (conexión corredor bioceánico).
- Mayor presencia y operativos de seguridad provincial.
- Ampliación de la Red energética urbana y rural.
- Mejorar la conectividad en Redes de Internet dentro de organismos públicos.
- Mayor oferta académica, acorde a las realidades de las localidades.
- Plan de alfabetización.

PARTE 2.2 ANÁLISIS Y SISTEMATIZACIÓN DE APORTES DE INSTANCIAS PARTICIPATIVAS COMPLEMENTARIAS

TALLER CON INTENDENTES

El taller con intendentes fue realizado el día 29 de noviembre, en la localidad de Sáenz Peña. La convocatoria abarcó todo el territorio provincial, donde el objetivo fue realizar un trabajo conjunto entre representantes comunales de las áreas de planificación y gestión, hacia la búsqueda de consensos sobre problemas comunes de carácter supramunicipal. La organización y las invitaciones fueron realizadas por la Secretaría de Asuntos Estratégicos y la Secretaría de Coordinación de Gabinete de la provincia del Chaco.

A solicitud de la Provincia, el equipo de la UNNE propuso la metodología de trabajo, que se fue modificando en función de los requerimientos contextuales, se adjuntan en el ANEXO 1. (PROPUESTAS METODOLÓGICAS TALLER DE INTENDENTES)

METODOLOGÍA DE TRABAJO

Se formuló el abordaje con una metodología de taller, a partir de un espacio de intercambio entre las autoridades locales de cada municipio de la provincia en un espacio de co-construcción de una visión de provincia integrada y orientada al desarrollo.

El objetivo fue realizar un intercambio entre las autoridades locales de cada municipio de la provincia en un espacio de co-construcción de una visión de la provincia integrada y orientada al desarrollo, para acordar Programas y Proyectos de las Áreas de Planificación y Gestión propuestas.

La propuesta de trabajo, consistió en los siguientes pasos:

- Analizar las prioridades de cada espacio territorial desde las localidades.
- Analizar las prioridades a escala territorial (consensuado por las localidades) teniendo en cuenta aspectos comunes y particularidades que permitan definir programas y proyectos prioritarios.
- Registrar Programas y Proyectos contruidos en consenso.
- Socializar lo trabajado. Conclusiones.

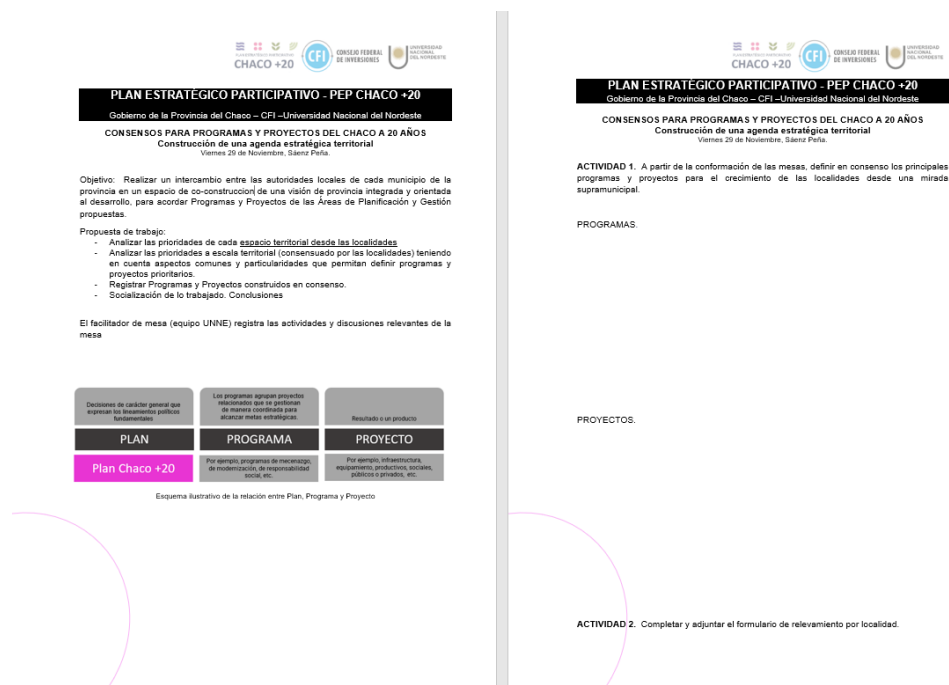
A partir de la conformación en mesas de trabajo, organizadas por APG, cada facilitador / consultor (equipo UNNE) a cargo del área, explicó la metodología de trabajo, basadas en la consigna como material impreso.

A fin de unificar criterios de abordaje, se realizó una exposición en las mesas, de los alcances de un plan, un programa y un proyecto, a partir del esquema que se presenta a continuación, donde se ubica el Plan Chaco +20, a modo ilustrativo y se definen las demás componentes del proceso de planificación situado.



Esquema ilustrativo de la relación entre Plan, Programa y Proyecto. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Posteriormente, se realizaron las instancias de reflexión e intercambio entre los intendentes que asistieron de cada una de las APG y se cumplimentó con el trabajo escrito.



Material elaborado para el trabajo en el taller de intendentes. Fuente: Elaboración Equipo UNNE.

Previamente, la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica propuso a los Intendentes completar un formulario donde se solicitaba un listado de proyectos o programas prioritarios para su localidad, los cuales fueron sistematizados a solicitud del organismo y fueron volcados en los apartados correspondientes a cada APG.

Como cierre, tomaron la palabra y se dirigieron a los asistentes, el Intendente de la localidad sede, el secretario de Asuntos Estratégicos y el secretario de Coordinación de Gabinete, de la provincia del Chaco. En esta instancia no se realizó la exposición de los resultados por mesa de trabajo.

El análisis y sistematización de los resultados del taller se presenta en el apartado de cada APG, donde se enfatizan los consensos en el desarrollo regional.

INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN COLABORATIVA “JORNADA UNIVERSIDAD, EMPRESA, ESTADO”

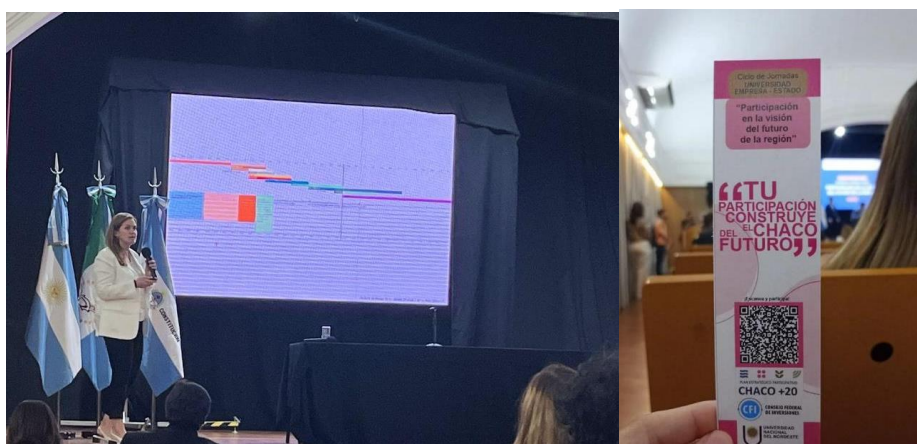
Desde el año 2022, cada año se realiza en distintas sedes de Chaco y Corrientes una jornada organizada por la UNNE denominada “Universidad, Empresa, Estado”, donde se intenta fortalecer la relación con los gobiernos locales y los sectores privados y productivos, en pos de un trabajo conjunto y un armonioso desarrollo territorial.

Este año, y en el marco de las actividades de vínculo permanente y cooperación mutua, se organizó la jornada denominada “PARTICIPACIÓN EN LA VISIÓN DEL FUTURO DE LA REGIÓN” de manera conjunta con el equipo de la UNNE en el Plan Chaco. Frente a la posibilidad de contar con un público relacionado sobre todo con el área empresarial – comercial, del Programa “Socios Estratégicos” de la UNNE, se planteó la posibilidad de realizar una consulta participativa para generar herramientas para el desarrollo económico y social del Chaco.



La primera imagen ilustra la apertura de la jornada a cargo de la Vicegobernadora del Chaco y el Vicerrector de la UNNE, acompañados por secretario de Relaciones Interinstitucionales de la UNNE y el secretario de Economía de la Municipalidad de Resistencia; la segunda imagen corresponde a la charla del experto de la UNR. Fuente: Archivo UNNE Medios.

La metodología de la jornada consistió en una charla disparadora a cargo del Lic. Pablo Feldman (experto de la Universidad Nacional de Rosario - UNR) sobre el “Ecosistema de innovación y desarrollo productivo”; “Experiencias de Planificación y Participación de la UNNE en territorio” y la presentación de casos exitosos de vinculación entre el ambiente científico, el Estado y la UNNE. Posteriormente, el secretario de Relaciones Interinstitucionales de la UNNE, Lic. Sebastián Slobayen presentó “Avances del Trabajo de Vinculación con la provincia del Chaco”, dando pie a la presentación del equipo de la UNNE en el Plan.



Imágenes de la exposición del equipo de la UNNE y del entregable en el lugar, donde se compartió un QR direccionado al formulario de consulta. Fuente: Archivos UNNE.

Las preguntas del formulario fueron consensuadas con la Secretaría de Relaciones Interinstitucionales de la UNNE, acordando puntos estratégicos que fueran de utilidad para ambos ámbitos. La formulación se realizó con preguntas

cerradas, de opción múltiple, en las que se pide a los encuestados que elijan una o más respuestas de una lista predefinida de opciones. Se utilizó esta opción, para simplificar la recopilación y el análisis de datos al proporcionar respuestas estructuradas.

RESULTADOS DE LA CONSULTA

El cuestionario propuesto, de formato simple, contempló algunos aspectos relevantes para el entorno empresario y las posibilidades de innovación y desarrollo productivo; a la par, consideraba los aspectos que se describen a continuación:

¿Qué temas dentro de su área de trabajo o campo de conocimiento, considerás relevante trabajar en la provincia del Chaco de forma conjunta entre la Universidad – Empresa – Estado?

Frente a esta primera consulta, se determinó que la mayor repetición de respuestas, tiene que ver con la necesidad de fortalecer la Infraestructura, la Planificación y el Desarrollo Urbano, de tecnología de la información y la industria; así como, la necesidad de concretar actividades en relación con emprendedores y pymes (15,4%).

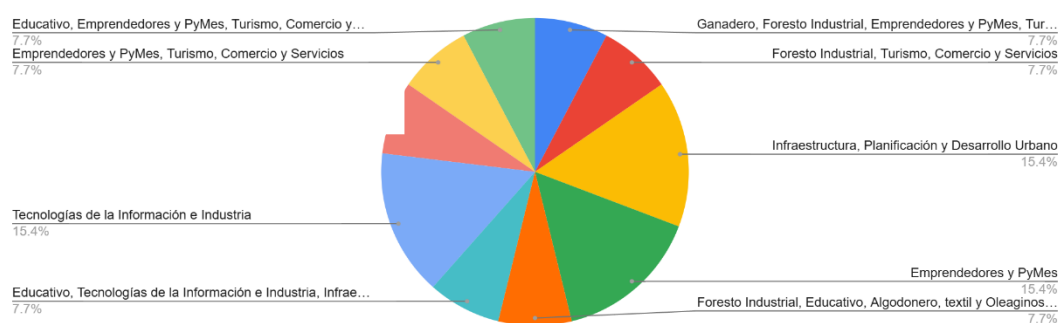


Gráfico 22. Respuestas sobre áreas a trabajar de manera conjunta. Fuente: Archivos UNNE.

¿Qué desarrollo tecnológico creés que debería abordar la Universidad en colaboración con el entorno empresarial y/o productivo?

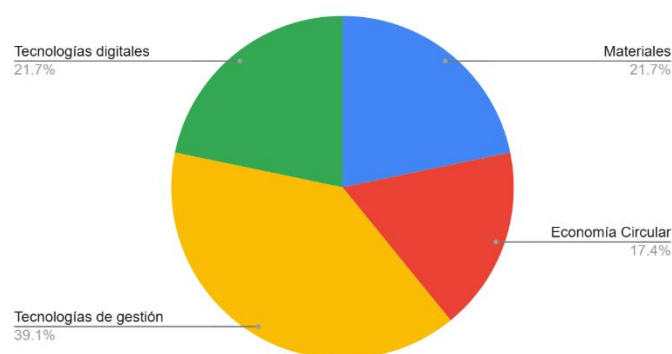


Gráfico 23. Respuestas sobre abordajes de la Universidad en colaboración con el entorno empresarial y/o productivo. Fuente: Archivos UNNE.

Con el 39,1 %, la gestión tecnológica fue la más citada. Se trata de un campo de estudio y práctica que combina los principios de gestión con el conocimiento y la experiencia relacionados con la tecnología. Se centra en la planificación, el desarrollo, la implementación y el uso de la tecnología para mejorar las operaciones comerciales y alcanzar objetivos estratégicos. En este sentido, se pueden establecer estrategias conjuntas para abordar las problemáticas del sector, mediante capacitación y apoyo científico.

¿Pensás que la infraestructura de comunicaciones actual del Chaco necesita una renovación / desarrollo?

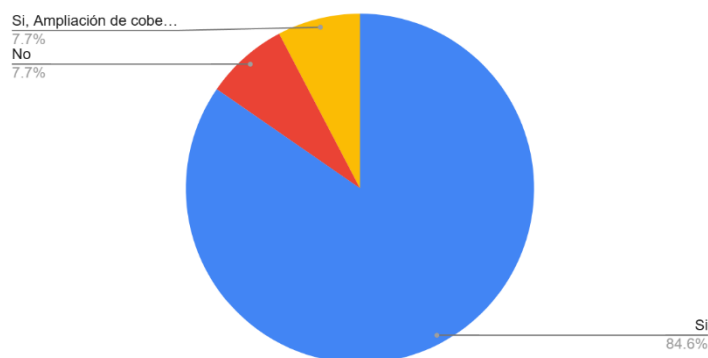


Gráfico 24 Respuestas sobre infraestructura de comunicaciones. Fuente: Archivos UNNE.

En relación con el estado de la infraestructura de comunicaciones del Chaco, el contundente balance hacia la necesidad de una renovación puede verse gráficamente. El 84, 6% lo corrobora, cuestión que también surgió de las demás instancias de consulta en los talleres regionales.

¿Consideras que el Chaco debería priorizar el desarrollo de energías renovables tanto para uso de las industrias como de los particulares?

¿Considera prioritario impulsar la construcción sustentable (o una industria de la construcción sustentable) en el Chaco?

Estas dos preguntas, muy relacionadas entre sí, no arrojaron resultados negativos, siendo que en relación con las energías renovables, el 92,3% de los resultados arrojan una respuesta positiva. En el caso de la construcción sustentable, el 76,9% considera prioritario su implantación en la Provincia.

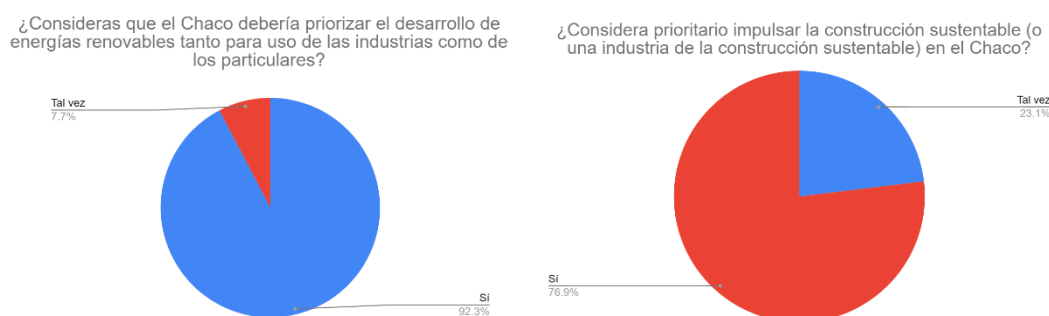


Gráfico 25 Y 26. respuestas sobre energías renovables y construcción sustentable, en el desarrollo particular como de la industria. Fuente: Archivos UNNE.

¿Debería el Chaco aumentar la inversión en educación técnica o para jóvenes orientada a las demandas regionales?

En este apartado el 100% de las respuestas arroja un “sí”, lo que coincide con el trabajo emanado de los talleres participativos, donde se consideró de gran importancia alinear la formación de jóvenes con las necesidades productivas, económicas y sociales de una región específica, como una herramienta clave para impulsar el desarrollo territorial, mejorar la empleabilidad juvenil y fortalecer sectores estratégicos. La educación técnica regionalizada es clave para que los jóvenes no solo accedan a empleos en su entorno local, sino también contribuyan activamente al crecimiento sostenible de sus comunidades.

¿El Chaco debería desarrollar políticas para fomentar el ecoturismo de acuerdo con lo que brinda cada región?

Desarrollar políticas para fomentar el ecoturismo implica promover un turismo responsable y sostenible, adaptado a las características naturales, culturales y económicas de cada APG. Estas políticas deben equilibrar la conservación ambiental, la participación de las comunidades locales y el desarrollo económico.

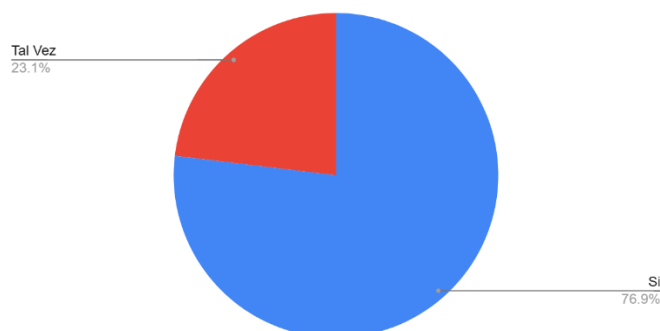


Gráfico 27. Respuestas sobre energías renovables y construcción sustentable, en el desarrollo particular como de la industria. Fuente: Archivos UNNE.

Aspectos en relación con el turismo y con el ecoturismo, así como los alcances en su gestión y la propuesta para su desarrollo integral, se trabajaron con más detalle en la instancia participativa para el sector turístico, ya que el mismo puede convertirse en una herramienta eficaz para el desarrollo local sostenible, adaptándose a las particularidades de cada APG

INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN JUVENTUD

Sistematización relevamiento realizado con jóvenes

Subsecretaría de Juventud. Ministerio de Desarrollo Humano

A solicitud de la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica, se brindó asistencia técnica y capacitación a un grupo de personas que integran el equipo de la Subsecretaría de Juventud de la provincia del Chaco, ya que, en función de contar con una perspectiva de la juventud de la Provincia, realizaron una encuesta en formato físico.

La metodología para la toma de la muestra representativa, estuvo a cargo de la Subsecretaría de Juventud, donde la recopilación de datos fue realizada en varias localidades de la Provincia.

JORNADA DE CAPACITACIÓN

El viernes 22 de noviembre se realizó la jornada de capacitación en formato virtual para el equipo de la Subsecretaría de Juventud, a fin de que realicen la carga de las encuestas relevadas, para lo cual se diseñó una planilla de carga y se consensuaron las estrategias de sistematización, a fin de darle celeridad a los resultados.

RESULTADOS

Tanto la carga de datos como su procesamiento fue más sencilla que en los talleres participativos, debido a la mayor sencillez del formato, el cual permitió remitirse gráficamente de diferentes maneras. Los resultados se describen gráficamente de manera tradicional y en algunos casos, a fin de que se adapten a otras alternativas de comunicación, mediante la nube de tags (también llamada nube de etiquetas) o de palabras y los caligramas tags, que son la representación gráfica de las palabras más usadas en determinada circunstancia (texto, encuestas). Estos constituyen un recurso que permiten, por ejemplo, visualizar rápidamente las palabras clave o más repetidas de un texto o mostrar de forma breve las ideas más importantes de un asunto. Para la encuesta realizada a los jóvenes, se determinó el número de veces que se repitieron las palabras haciendo que éstas aparezcan destacadas en la representación, con un tamaño mayor o con un color diferente.

En cuanto a los destinatarios, puede constatarse que las edades de los encuestados varían entre los 10 y los 28 años, siendo la mayor cantidad de participantes jóvenes de 16 y 17 años.

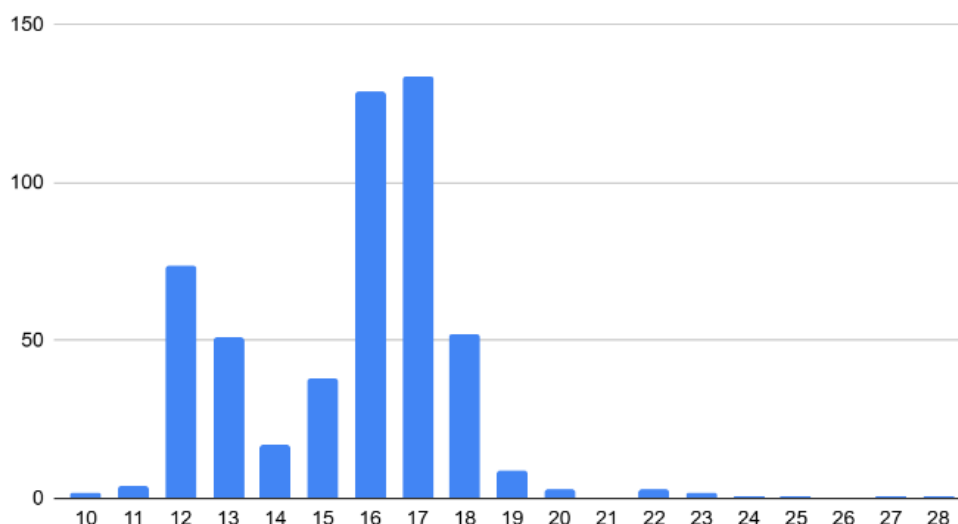


Gráfico 28. Edades de la encuesta joven. Fuente: Archivos UNNE

En los relevamientos de procedencia se verifica el origen en porcentajes, siendo mayoritariamente de las localidades de Fontana y Pampa del Infierno, distantes a 250 km aproximadamente.

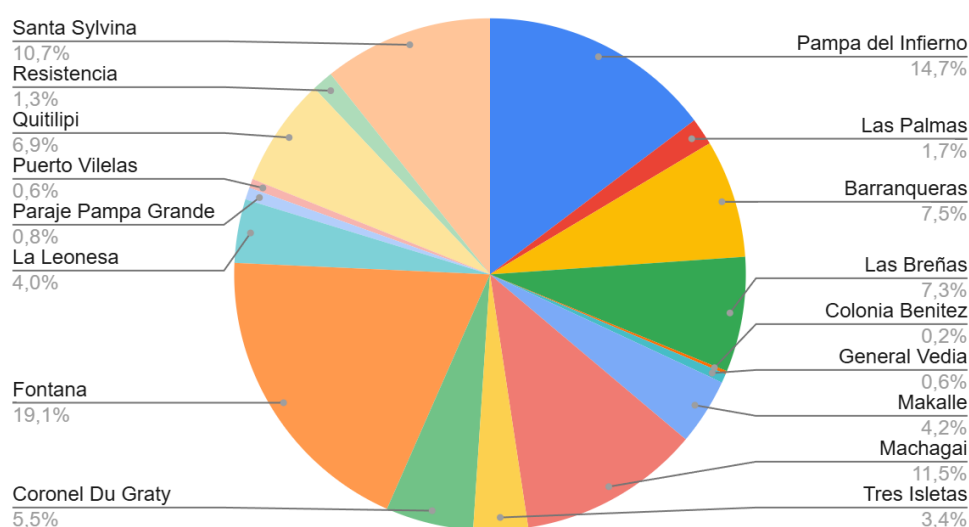


Gráfico 30. Ilustra la procedencia de los encuestados. Fuente: UNNE en base a encuestas Subsecretaría de Juventud.

Además, se completó el formulario, a partir de los siguientes tópicos:

Elegí 3 temas que considerarás prioritarios para tu desarrollo, y que deben estar incluidos en el Plan Estratégico.

Frente a la consulta, el tema con mayor cantidad de repeticiones fue el de Educación, siendo un tópico que surge de cada una de las instancias de participación desarrolladas hasta el momento.

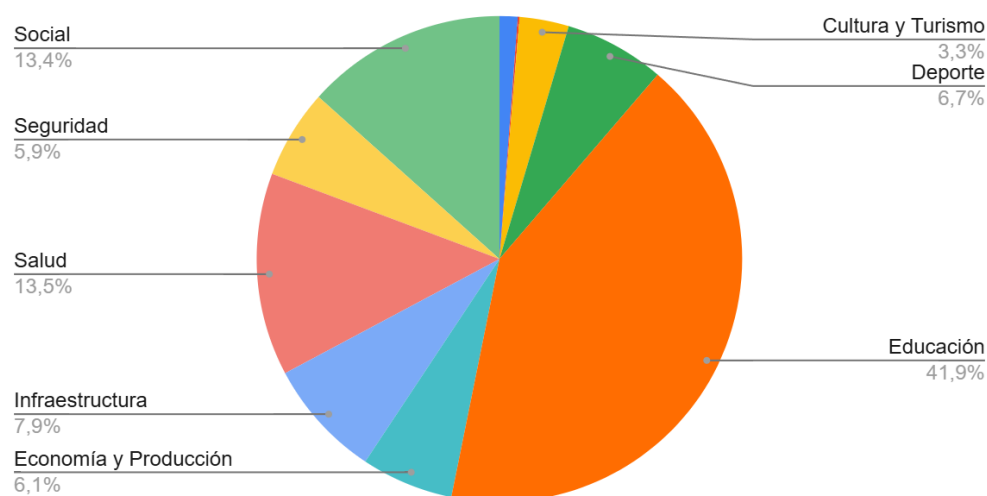


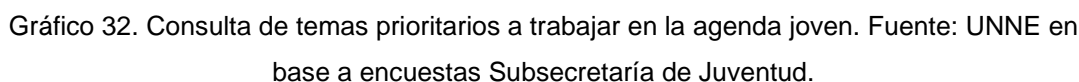
Gráfico 31. Categorías prioritarias a incluir en el Plan Estratégico. Fuente: UNNE en base a encuestas Subsecretaría de Juventud.

Una de las consultas se realizó a partir de la elección múltiple de variables, bajo la consigna:

Marcá con una X 1 o 2 temas que te gustaría que se trabajen en la Agenda Joven (talleres, capacitaciones, foros, etc.):

- *Educación y Oportunidades Laborales (Acceso a la educación y formación profesional, Emprendimiento y habilidades para el futuro, Diversidad en el ámbito educativo).*
- *Salud Mental (estrés, ansiedad, depresión).*
- *Adicciones y Consumos Problemáticos.*
- *Cambio Climático y Sostenibilidad (Protección del medio ambiente, Energías renovables, Consumo responsable y reciclaje).*
- *Tecnología para el futuro.*
- *Otros.*

Los resultados apuntaron, sobre todo, a la Educación con un 30,2% y a cuestiones relacionadas con la salud mental en un 27,9%.



Emoción	Porcentaje
COMPASIVO	14
ACTIVO	2
DOLESCENTE	1
FORTUNADO	1
ALERE	1
AMIGABLE	1
ANSIOSO	1
APASIONADO	7
ASUSTADO	1
ARTISTA	50
ATENTO	1
ATLETICO	10
ATREVIDO	1
AUTENTICO	1
BRILLANTE	7
BUENO	1
CANTINERO	53
CARIOSICO	1
CARISMATICO	10
COMPETITIVO	3
COMPENSIVO	10
CONCENTRADO	3
CONSEJERO	3
CONSUMISTA	7
CORRECTO	1
CREATIVO	1
CREATIVO	24
CLERICAL	1
CLURICO	10
DECIDIDO	3
DEPORTISTA	44
DISCIPLINADO	4
DISCRETO	21
DORMIDO	1
EDUCADO	14
EGOTISTA	1
EMBAJADOR	10
EMOCIONAL	1
ENFOCADO	29
ENTUSIASTA	1
ENTUSIASTA	15
ESTUDIOSO	60
EXPLORADOR	8
EXPLORADOR	2
TRUERTIDO	1
FELIZ	13
FELIZ	1
FUERTE	8
GRACIOSO	3
HONESTO	1
HUMILDE	38
IGNORANTE	1
IMPULSIVO	3
INDEPENDIENTE	2
INTELIGENTE	36
INTELIGENTE	5
INTELIGENTE	1
INTELIGENTE	10
LINDO	1
LUCHADOR	10
OPTIMISTA	14
ORGULLOSO	6
ORGULLOSO	15
PARTICIPATIVO	1
PATRIOTA	5
PENSANTE	1
PENSANTE	8
PERSEVERANTE	15
PRIVILEGIADO	1
PROACTIVO	3
RESILIENTE	5
RESPONSABLE	25
RESPONSABLE	35
SACRIFICADO	2
SALUDABLE	7
SENSIBLE	8
SERENOS	1
SINCERO	1
SOCIAL	40
SOLIDARIO	30
SUAVOR	35
TRABAJADOR	1
TRABAJADOR	53
TRUINFAJOR	10
TRUINFAJOR	5

[illegible]

168

Por último, se solicitó realizar una reflexión prospectiva, que se grafica a partir de dos formatos de comunicación, pero en los que puede verificarse rápidamente cuales son los conceptos más significativos:

Describí con 3 palabras cómo te gustaría que sea el Chaco en 20 años.

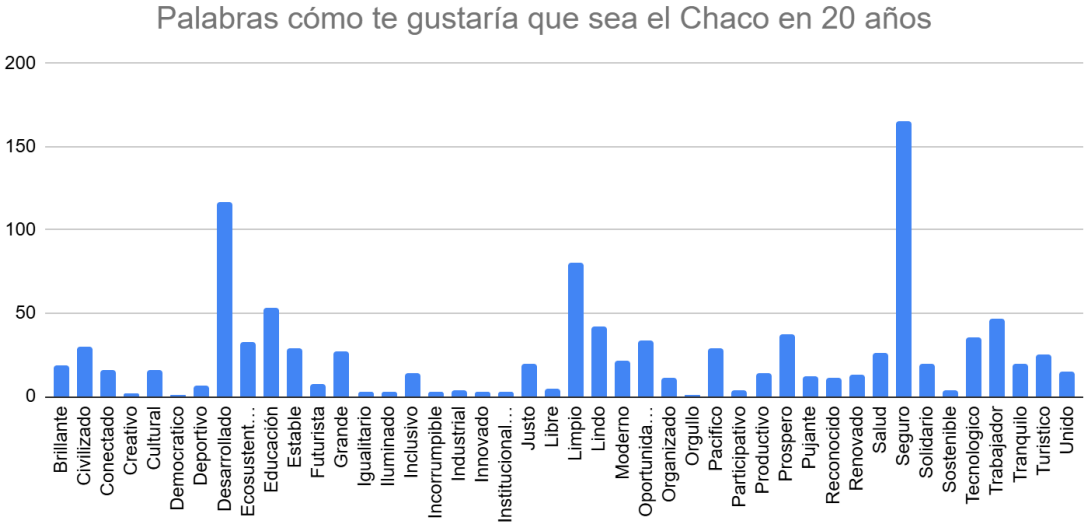


Gráfico 35. Barras en relación con la reflexión prospectiva del Chaco.
Fuente: UNNE en base a encuestas Subsecretaría de Juventud.

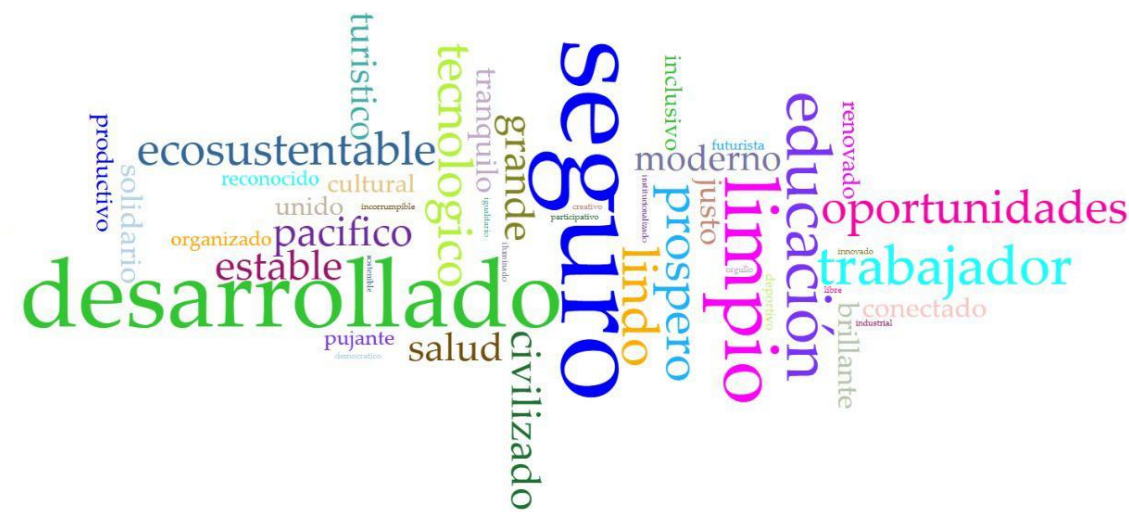


Gráfico 36. Nube de palabras realizada para la encuesta joven. Fuente: UNNE en base a encuestas Subsecretaría de Juventud.

INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN TURISMO. Mesa Sectorial Turismo

El 28 de noviembre de 2024 se llevó a cabo una reunión con formato de taller propuesta por la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica y convocada por el Instituto de Turismo de la Provincia del Chaco. En ella participaron actores clave del sector turístico. La reunión tuvo como objetivo fomentar la participación y la colaboración para fortalecer el desarrollo del Plan Estratégico Participativo Chaco +20. La misma se realizó en la Sede del Instituto de Turismo de la Provincia del Chaco, ubicada en Av. Sarmiento 2155, Resistencia.



Imágenes de la jornada en el Instituto de Turismo del Chaco. Fuente: Archivos UNNE.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión comenzó con una presentación inicial a cargo de la Subsecretaría de Articulación y Vinculación Estratégica. Se expusieron los alcances del plan provincial en desarrollo y se invitó a los participantes a contribuir activamente. Posteriormente, se abrió un debate espontáneo en el que los representantes de diversos sectores ofrecieron sus opiniones acerca de experiencias anteriores, destacando inquietudes y aportes para mejorar la situación actual.

PROBLEMAS IDENTIFICADOS

1. Infraestructura deficiente:

- Falta de luz, agua potable y caminos en condiciones.
- Escasez de servicios complementarios necesarios para atraer turismo internacional.

2. Falta de conectividad:

- Problemas de transporte y conectividad interna que dificultan el acceso a las localidades turísticas.
- 3. Desorganización en el sector:
 - Carencia de redes de colaboración entre emprendedores y sectores relacionados.
 - Escasa promoción de circuitos y eventos turísticos, que lleva al estancamiento.
- 4. Desinterés por parte de los municipios:
 - Prioridad de otros sectores sobre el turismo.
 - Ausencia de apoyo para iniciativas locales.
- 5. Falta de capacitación:
 - Carencia de programas formativos para trabajadores del sector.
- 6. Invisibilización de emprendedores:
 - Falta de reconocimiento de actores clave como artesanos y emprendedores gastronómicos.
- 7. Turismo de eventos monopolizado por el Estado:
 - Exclusión del sector privado en la organización de eventos.
- 8. Horarios inadecuados de museos y exposiciones:
 - Limitación de la oferta cultural para los fines de semana.

PROPUESTAS PLANTEADAS

1. Desarrollo de infraestructura y servicios:
 - Inversiones para mejorar la conectividad vial y garantizar servicios básicos.
 - Creación de circuitos turísticos temáticos, aprovechando la diversidad cultural de la provincia.
2. Planificación estratégica:
 - Diseño de un plan específico para el turismo, potenciando la ubicación geográfica de Resistencia y su rol en el Mercosur.
 - Ordenamiento territorial para consolidar corredores naturales.
3. Fortalecimiento de la colaboración:
 - Articulación entre sectores públicos y privados.

- Generación de redes de emprendimientos, como artesanías de Miraflores o gastronomía en los polos definidos por ley: chacra, monte y río.
4. Promoción del turismo sostenible:
 - Conservación de la biodiversidad y reforestación en colaboración con el sector forestal.
 - Inclusión de diseño universal para personas con discapacidades.
 5. Fomento del turismo de reuniones y naturaleza:
 - Consolidación de Resistencia como destino de reuniones, extendiendo la oferta al área metropolitana y la provincia de Corrientes.
 - Creación de circuitos complementarios al turismo de negocios.
 6. Capacitación y educación:
 - Implementación de programas de formación y pasantías para jóvenes en actividades turísticas.
 7. Promoción y visibilización:
 - Campañas para posicionar al Chaco como un modelo de desarrollo turístico con valores diferenciales.
 - Cartelería y señalética para destacar atractivos locales.
 8. Organización de eventos:
 - Realización de workshops y asociaciones entre agencias de viajes.
 - Apertura de museos y exposiciones los fines de semana.
 - Promoción de eventos de carácter mixto entre sectores públicos y privados.

ALGUNAS REFLEXIONES

La reunión concluyó con un consenso sobre la necesidad de generar más encuentros como el realizado, para fortalecer la colaboración entre los actores del sector. Asimismo, se reconoció la importancia de un trabajo articulado con el fin de superar las limitaciones actuales y posicionar al Chaco como un destino turístico competitivo y sostenible.

Se hizo hincapié en la necesidad de formular estrategias para el sector, donde las propuestas formuladas sirvan como base para la construcción de un plan turístico integral que atienda a las necesidades del sector y promueva el desarrollo económico de la región.

ENTREVISTAS A INFORMANTES CLAVE

Las entrevistas a informantes clave son herramientas empíricas que permiten obtener información sobre algunos aspectos en los que se verifican “vacíos” y es necesario realizar una revisión y completamiento.

Para concretar las entrevistas, desde lo metodológico, se trabajó con preguntas semi estructuradas y preguntas abiertas. En primer lugar, se identificaron las áreas sobre las cuales era necesario fortalecer la información. Se verificó la mayor falencia en lo concerniente a aspectos de infraestructura y obras de carácter regional, por el abordaje del Plan.

Se identificaron los organismos dependientes del estado: Instituto Provincial de Desarrollo Urbano y Vivienda (IPDUV), Administración Provincial del Agua (APA) y Dirección Nacional de Vialidad (DNV), Subsecretaría de Desarrollo Territorial, Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible, tomándose contacto, en primer lugar, con las personas a cargo de los organismos quienes realizaron la derivación a técnicos o funcionarios para las entrevistas. Se prepararon una serie de pautas, además de las preguntas.

Las entrevistas fueron realizadas en los lugares de trabajo de los entrevistados y atendiendo a la disponibilidad horaria de cada uno, de acuerdo con sus agendas de trabajo. A continuación, se detalla:

ORGANISMO	FECHA	NOMBRE
Administración Provincial del Agua (APA)	2 de septiembre	Arq. Carlos Ferreyra
Dirección Nacional de Vialidad (DNV)	3 de septiembre	Ing. Patricia Giletta

Instituto Provincial de Desarrollo Urbano y Vivienda (IPDUV)	7 de octubre	Arq. Delia Araujo
Subsecretaría de Desarrollo Territorial, Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible - Departamento de Planificación Proyectos y Herramientas de Gestión	8 de octubre	Arq. Marcos Scotta Arq. Gerardo Arq. Gerardo Giménez

Cuadro de esquema de entrevistas realizadas. Fuente: Archivos UNNE.

Las entrevistas tuvieron como principal objetivo constatar y validar la existencia y el estado de las obras del territorio chaqueño, que fueron enumeradas en los talleres, así como la verificación de la existencia de otras que no hayan sido citadas y su estado. El detalle de las mismas se incluye en los apartados de cada una de las APG.

ENTREVISTA Arq. Carlos Ferreyra, Vocal Administración Provincial del Agua (APA)

La Entrevista al Arq. Carlos Ferreyra, Vocal de APA, se llevó a cabo en su oficina, el día 2 de septiembre de 2024. En la misma se realizó la consulta específica sobre la situación del acceso al agua potable en distintos puntos de la provincia del Chaco, donde se verifica que la situación más crítica se encuentra en El Impenetrable, especialmente para las comunidades originarias. A pesar de las obras de infraestructura hídrica realizadas en los últimos años, muchas localidades y parajes aún carecen de suministro adecuado de agua potable.

Aunque se han realizado esfuerzos para mejorar el acceso al agua, como la construcción de acueductos y plantas potabilizadoras, la cobertura sigue siendo insuficiente. Una de las medidas abordadas en junio de 2024 fue que el Gobierno Provincial y la Universidad Suiza trabajaron en un proyecto denominado “Alianza Agua Segura” para proveer agua para el consumo humano al Impenetrable chaqueño, más precisamente a la comunidad Wichí de la zona de El Sauzalito. Muchas poblaciones rurales aún dependen de aljibes y aguadas naturales, que no garantizan la calidad ni la cantidad necesaria de agua potable.

La falta de acceso al agua potable tiene consecuencias graves para la salud y el bienestar de las comunidades, exacerbando problemas de desnutrición y

enfermedades. Es fundamental que se implementen políticas públicas efectivas y sostenibles que garanticen el acceso universal al agua potable en esta región, respetando la cosmovisión y las necesidades de las comunidades originarias.



Imágenes de la entrevista al Arq. Carlos Ferreyra, vocal de APA. Fuente: Archivos UNNE.

Por otro lado, se realizó un intercambio sobre problemáticas específicas de la Ciudad de Resistencia y el Área Metropolitana. El entrevistado se refirió a los procedimientos de limpieza y adecuación, sistemas de bombeo, desobstrucción de reservorios, entre otros.

En función a esto, se realizó un relevamiento con el personal técnico de APA, sobre el resumen de obras en marcha y las que se encuentran pendientes de culminación, la síntesis de la entrevista se encuentra en el ANEXO 2 (ENTREVISTA OBRAS APA), las mismas se incorporan en la síntesis de cada APG.

ENTREVISTA Ing. Patricia Giletta, División Proyectos e Ingeniería Vial, Dirección Nacional de Vialidad (DNV)

La entrevista a la Ing. Patricia Giletta se llevó a cabo en su oficina, el día 3 de septiembre de 2024. La Dirección Nacional de Vialidad (DNV) tiene como

objetivo principal administrar la Red Nacional de Caminos y la Red Federal de Autopistas, por lo que es la encargada de la conservación, planificación y construcción de caminos en la red vial nacional.

La entrevista consistió en la consulta sobre los Proyectos emanados de los talleres y otros cuya inquietud surge del equipo técnico. En este sentido se incluyó en una planilla de doble entrada, el listado de proyectos y obras a partir de una primera categorización: presentados y/o aprobados, en desarrollo, en estado de revisión y convalidación de proyectos de obra por convenio con la provincia, elaboración de términos de referencia. Además, se vuelca en la tabla el estado: anteproyecto, proyecto aprobado, licitado, Obra Ejecutada, Obra Pendiente de Cierre, entre otros.

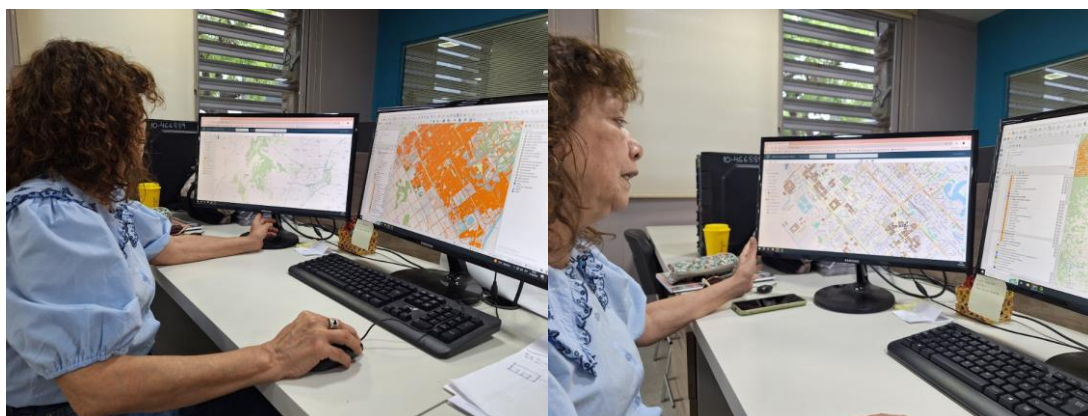
Esta síntesis muestra un esquema general de trabajo en marcha sobre el que se deberá definir las prioridades en función a variables de alcance nacional y carácter contextual.

El cuadro donde se vuelca la síntesis se encuentra en el ANEXO 3 (ENTREVISTA OBRAS DNV) y se incorporan las obras específicas de cada APG en sus apartados correspondientes.

ENTREVISTA Arq. Delia Araujo, Dirección de Desarrollo Urbanístico Gerencia de Desarrollo Urbano (GDU) del Instituto Provincial de Desarrollo Urbano y Vivienda (IPDUV)

La entrevista a la Arq. Delia Araujo se llevó a cabo en su oficina, el día 7 de octubre de 2024. La entrevistada está a cargo de la Dirección de Desarrollo Urbanístico de la Gerencia de Desarrollo Urbano (GDU) del Instituto Provincial de Desarrollo Urbano y Vivienda (IPDUV) de la provincia del Chaco, responsable de coordinar, elaborar e implementar planes, programas y proyectos integrales o parciales de vivienda social destinados a los asentamientos humanos de la provincia. Sus funciones incluyen el estudio de localizaciones, saneamiento de aspectos relacionados con el dominio, catastro, mensura y el relevamiento físico de los inmuebles involucrados en sus actividades, según se describe en el Mapa del Estado.

La entrevista se realizó considerando la necesidad de verificar la situación del desarrollo urbano y rural en la provincia del Chaco, asegurando una planificación adecuada y la implementación de políticas públicas orientadas al mejoramiento del hábitat social. La síntesis de los proyectos se encuentra en una tabla de doble entrada, donde se especifica el Nombre del Proyecto o Programa, Descripción, datos de fechas de inicio y finalización, presupuestos y origen del financiamiento, la Población objetivo y el alcance, localidades, entre otros. Los resultados de la entrevista se adjuntan en ANEXO 4 (ENTREVISTA OBRAS IPDUV)



Imágenes de la entrevista a la Arq. Delia Araujo, a cargo de la Dirección de Desarrollo Urbanístico de la Gerencia de Desarrollo Urbano (GDU) de IPDUV. Fuente: Archivos UNNE.

ENTREVISTA Arq. Marcos Scotta y Arq. Gerardo Arq. Gerardo Giménez, Departamento de Planificación Proyectos y Herramientas de Gestión, Subsecretaría de Desarrollo Territorial, Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible

La Entrevista a los Arq. Marcos Scotta y Arq. Gerardo Giménez, del Departamento de Planificación Proyectos y Herramientas de Gestión, se llevó a cabo en sus oficinas, el día 8 de octubre de 2024. Los entrevistados pertenecen a la Subsecretaría de Desarrollo Territorial, a cargo de la Arq. Alicia Ogara.

La importancia de esta entrevista radica en que esta Subsecretaría tiene por objetivo promover políticas de ordenamiento territorial y planificación urbana con enfoque ambiental, en articulación con organismos gubernamentales nacionales, provinciales y municipales, sector privado y organizaciones de la sociedad civil. A su vez, deben supervisar y coordinar obras de infraestructura básica y

saneamiento ambiental en procesos de urbanización que lleva adelante la jurisdicción, así como promover el fortalecimiento del sistema normativo vinculado con el ordenamiento territorial. También tiene como objetivo diseñar e implementar un Plan Provincial de Acceso a la tierra y Regularización Dominial en coordinación con el Instituto de Colonización y otras instituciones públicas; y fortalecer el sistema normativo vinculado con el ordenamiento territorial y promover la implementación de un banco de tierras destinado a programas de urbanización y acceso a la tierra.

Se consultó sobre los diferentes programas que se realizaron con anterioridad a la gestión actual, a través del Departamento de Planificación, durante los años 2018 y 2019 con el Programa de Planificación Urbana Integral. En esa oportunidad se llevaron a cabo los Planes Integrales de las localidades de Corzuela, Las Breñas, Charata, Villa Ángela, San Bernardo, Puerto Tirol, Gral. José de San Martín, Juan José Castelli, Pampa Almirón, Puerto Eva Perón, Machagai, Hermoso Campo y Puerto Bermejo.

Durante los años 2020, 2021, y 2022, se estuvo trabajando en impulsar la Ley de Desarrollo Territorial y Acceso Justo al Hábitat, Ley N°3677-A22, que tiene por objeto establecer los Lineamientos para el Desarrollo Territorial y un Hábitat Adecuado, afirmando el ordenamiento territorial como política de Estado que orienta las gestiones de los gobiernos provinciales y municipales y transversales a las políticas públicas sectoriales (actualmente falta la instrumentación de esta ley). También durante esos años se estuvo colaborando con el Programa Lote con Servicios, que lleva a cabo el Instituto Provincial de Desarrollo Urbano y Vivienda (IPDUV) de la provincia del Chaco y con el fortalecimiento institucional y asesoramiento normativo a las localidades de Resistencia, Barranqueras, Fontana, Charata, Presidencia Roque Sáenz Peña y Castelli. para Ordenanzas específicas sobre tierras y captura de plusvalías.

En este momento la idea de la subsecretaría es reflotar el Programa de Planificación Urbana Integral con instrumentos de Gestión urbana (con las localidades de Isla del Cerrito y Colonia Popular, entre otras), y con el seguimiento y monitoreo de estos procesos. También se está trabajando con el

Área del Ing. Sanguinetti en la actualización y modernización de los municipios. En ese marco, en los últimos meses, se publicaron 84 capas temáticas de los Planes Urbanos Integrales de distintos municipios de la provincia.

En el presente año se están llevando a cabo los siguientes tres Programas:

- Programa de creación de instrumentos de gestión urbana

El objetivo general es fortalecer institucionalmente a los municipios, brindando asesoramiento específico para que, a través de distintas herramientas de gestión de suelo y planificación urbana, puedan ordenar y construir territorios más equitativos, inclusivos y sostenibles.

Sus objetivos operativos/específicos son: formular instrumentos de Gestión de Suelo y Planificación urbana, en base a los requerimientos específicos de cada Municipio; elaborar proyectos de normativas en conjunto con el Municipio (Ordenanzas, Convenios, Resoluciones), como herramienta de acción directa que contribuya al ordenamiento urbano; y crear o actualizar la base de datos de los Municipios referida a información territorial, social y habitacional.

- Programa Plan Urbano Integral

Su objetivo general es que los municipios cuenten con estrategias de desarrollo urbano y ambientales para afrontar nuevos desafíos y oportunidades que inciden directa o indirectamente en el territorio.

Su objetivo específico consiste en que el municipio cuente con estrategias de acción territorial, que respondan a la construcción de un modelo de ciudad “deseado”, diseñado participativamente y que facilite la toma de decisiones para el seguimiento y evaluación de políticas urbanísticas y ambientales.

- Programa de seguimiento y monitoreo de Planes Urbanos Integrales

Su objetivo general es asesorar y acompañar a los municipios en el proceso de incorporación de instrumentos de planificación y gestión de suelo en la agenda de la política local.

Sus objetivos operativos/ específicos consisten en lograr la aprobación de los proyectos de ordenanzas planteados durante el Programa de Planificación Urbano Integral y poner en valor, o en marcha, áreas de planeamiento urbano dentro del funcionamiento municipal.

De todo lo anterior, la situación actual de cada localidad se puede verificar en el cuadro ANEXO 5 ENTREVISTA Subsecretaria Desarrollo Territorial, de esta presentación.

PARTE 2.3. DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS EN BASE A LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DEL DIAGNÓSTICO. ESCENARIOS FUTUROS, PROYECTOS PRIORITARIOS Y VISIÓN

El concepto de "líneas estratégicas" en planificación territorial hace referencia a directrices generales que guían el proceso de desarrollo ordenado y sostenible de un territorio. Estas líneas son ejes de acción prioritarios que estructuran y orientan políticas, proyectos e intervenciones en función de los objetivos definidos para una región.

2.3.1. DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS EN BASE A LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DEL DIAGNÓSTICO

Las líneas estratégicas sirven como marco de referencia para diseñar políticas, programas y proyectos concretos. Por lo general, abordan aspectos sociales, económicos y ambientales fundamentales para un desarrollo equilibrado. En el caso del presente informe, se tomarán en cuenta los resultados de las distintas instancias descriptas en los apartados precedentes, que se pueden agrupar considerando el desarrollo territorial de la provincia del Chaco, teniendo en cuenta un enfoque integral y sostenible. Estas estrategias pueden adaptarse y ampliarse según necesidades específicas del dinamismo del territorio y las circunstancias contextuales:

1. DESARROLLO PRODUCTIVO SOSTENIBLE

- **Diversificación económica:** Promover la producción agroindustrial, forestal y tecnológica, incentivando el desarrollo de cadenas de valor locales.
- **Fomento a la agricultura sustentable:** Implementar técnicas de producción que preserven los suelos y recursos hídricos, con apoyo técnico y financiero a productores.
- **Impulso de educación técnica específica:** Fomentar la creación de tecnicaturas, diplomaturas y otras instancias de capacitación en áreas relacionadas con la producción agrícola ganadera, la reparación de maquinarias, entre otros.

2. INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

- **Mejora de la infraestructura vial:** Planificación, construcción y mantenimiento de rutas en la red vial provincial y nacional, así como de caminos rurales para mejorar la accesibilidad.
- **Conectividad digital:** Implementación de políticas que posibiliten el acceso a Internet en áreas rurales y urbanas remotas, donde actualmente no se verifican.
- **Red energética eficiente y transición energética limpia:** Ampliar las redes eléctricas y promover el mercado de las energías renovables, principalmente la generación distribuida, con énfasis en la energía solar que ya se encuentra funcionando, por ejemplo, en Pampa del Infierno con una extensa planta de venta de energía limpia.

3. ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y URBANO

- **Planificación urbana:** Impulsar el desarrollo de ciudades intermedias (en el caso Chaco, las ya definidas como localidades nodo) y sus respectivas redes de colaboración (complementarias), con equipamientos y servicios públicos adecuados a su radio de influencia y población beneficiaria.
- **Protección de áreas naturales:** Verificar la normativa y gestionar el uso del suelo, garantizando la conservación de los ecosistemas del Chaco, áreas protegidas y diversidad de flora y fauna (protección de especies en peligro de extinción).
- **Mitigación de fenómenos permanentes y otros recurrentes:** Estrategias para enfrentar los problemas de agua potable en las APG 5 y 7; adaptaciones frente al cambio climático, sequías e inundaciones recurrentes en la planicie aluvional del Paraná APG 3 y corredor del Bermejo en APG 6, pudiendo recomendarse la infraestructura verde materializada en redes de espacios naturales y seminaturales, reservas, zonas verdes, elementos naturales.

4. DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL

- **Fortalecimiento educativo y empleo joven:** Implementar programas de capacitación técnica y profesional vinculados a las necesidades productivas del territorio, con salida laboral inmediata.

- **Acceso a salud y servicios esenciales:** Extender y mejorar la atención en áreas rurales y urbanas vulnerables.
- **Inclusión social:** Fomentar políticas de desarrollo con enfoque en pueblos originarios, género y juventud.

5. TURISMO E IDENTIDAD CULTURAL

- **Valorización del patrimonio cultural:** Potenciar las tradiciones y fiestas populares (inmigrante, colectividades, del algodón, bienal del impenetrable, carnavales, entre otros), la cultura indígena y los recursos naturales del Chaco; colaborar con el desarrollo de la industria de los muebles, el tejido, la artesanía original.
- **Turismo sostenible:** Desarrollar corredores ecoturísticos y experiencias vinculadas al turismo rural y de naturaleza; gastronómico considerando los tres territorios (bosque, monte y río).

6. INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

- **Centros de innovación regional:** Impulso de polos tecnológicos que conecten el sector público, privado y académico.
- **Digitalización del Estado:** Mejorar la eficiencia en la gestión pública a través de herramientas tecnológicas.

2.3.2. CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS FUTUROS, PROYECTOS PRIORITARIOS Y VISIÓN

La Construcción de Escenarios Futuros, Proyectos Prioritarios y Visión para una provincia consiste en un proceso estratégico que guía el desarrollo territorial, social y económico a largo plazo. Cada componente tiene un enfoque específico y en este caso se trabaja en forma primigenia con las APG.

En cuanto a la Construcción de Escenarios Futuros, si bien se trata de imaginar y proyectar posibles situaciones o contextos en los que podría encontrarse la provincia en el futuro, pudiendo ser negativos, tendenciales y positivos o deseables, en este caso se incorporó lo trabajado en los talleres participativos donde se plantearon los escenarios positivos o deseables, frente a una mirada prospectiva esperanzadora. El detalle del procesamiento del trabajo en los talleres se encuentra en el ANEXO 6 (PROCESAMIENTO TALLERES) donde puede verificarse en detalle la riqueza de algunos enunciados que no se traslucen en los esquemas gráficos.

Se consideran variables como crecimiento poblacional, desarrollo económico, innovación tecnológica, y aspectos surgidos de las instancias colaborativas, entre otros.

En cuanto a la definición de Proyectos Prioritarios, se realiza un cruce entre las iniciativas o acciones clave que se consideran dentro del marco de los escenarios futuros, y que surgen de las distintas instancias participativas, resultando esenciales para alcanzar los objetivos estratégicos de la provincia. Estos proyectos que se enmarcan en los lineamientos estratégicos, tendrán luego otro tipo de variables relacionadas con la situación de contexto, en función de su impacto, viabilidad y alineación con las necesidades de un territorio dinámico y la población variable.

En cuanto a la Visión, como marco general, orienta el diseño de las estrategias y proyectos planteados, funcionando como una meta común que unifica a los actores involucrados en el desarrollo territorial. Es representada a través de la imagen compartida del futuro ideal para la provincia, definida por sus valores,

metas y aspiraciones colectivas y relacionadas con el Rol que cada uno cumple de manera sistémica.

En este informe se plantea la visión y los roles de cada APG, siendo la construcción de la visión totalizadora de la provincia, un eslabón posterior, donde, de manera conjunta, se constituirá en la herramienta fundamental de planificación que permitirá anticiparse a los desafíos, maximizar oportunidades y construir un futuro sostenible, equitativo y resiliente para la provincia.

APG 1 – NODO VILLA ANGELA

ESCENARIO DESEADO

El Área de Planificación y Gestión 1 (APG) cuenta con una equilibrada distribución de población en el territorio, con municipios que logran llevar adelante una gestión planificada, conjunta y coordinada.

Las actividades culturales y recreativas son crecientes. El Carnaval en Villa Ángela y otras fiestas en las demás localidades se potenciaron, se realizaron inversiones para mejorar la organización de los mismos. Además, se concretaron nuevas actividades recreativas como un Centro de Interpretación para conocer el Proceso del Algodón, desde el cultivo hasta la industrialización.

Se completó el servicio de agua potable para todas las localidades, con una inversión en extensión de la infraestructura y mejora en el servicio existente.

Se mejoró la estructura vial, con todos los accesos a las localidades pavimentados y las rutas y los caminos rurales consolidados, potenciando el desarrollo de la actividad productiva de la zona.

Se optimizó la actividad económica y productiva, solucionando el tema de créditos para productores. Se enfocó la oferta de educación terciaria y universitaria (como extensiones áulicas y centros regionales) orientada a las actividades productivas y de maquinaria. Se constituyó el APG 1 como polo tecnológico relacionado con la producción. Además del Parque industrial de Villa Ángela, se generaron otros en las demás localidades.

En todos los municipios se cuenta con normativas de zonificación de usos del suelo y se realizan asistencias periódicas provinciales a municipios en planificación urbana, infraestructura y equipamiento, lo que condujo a un crecimiento ordenado y equilibrado. Desde la provincia se trabajó en la modernización de los municipios, mediante recursos de TICs, como SIG y se capacitó a recursos humanos que llevan a la práctica todo lo relacionado con la planificación.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS - ROLES

Perfil Productivo (actividad agrícola y ganadera).

Polo tecnológico agroindustrial (de talleres).

Turístico cultural.

El perfil económico-productivo del APG 1, sudoeste chaqueño, que es una zona mixta, se caracteriza por la **actividad agrícola y ganadera**. En lo agrícola se destaca la soja, girasol, algodón, sorgo, etc. y en la ganadera los vacunos, porcinos y bovinos (especialmente en Villa Berthet, que ha sido históricamente conocida por su actividad ganadera). Además, el departamento O'Higgins es uno de los mayores productores de oleaginosas de la provincia.

Todo esto nos lleva a pensar el área como un **Polo Tecnológico Agroindustrial**, pensando en mejorar su desarrollo productivo, aumentando lo que actualmente ya posee, como por ejemplo los dos Parque Industriales con que cuentan Villa Ángela y San Bernardo.

Trabajar en lo **turístico y cultural** resulta importante para el desarrollo del Área, ya que actualmente cuenta con algunos eventos relevantes como los Carnavales de Villa Ángela, las Fiestas típicas que se realizan en diferentes localidades como del Algodón, del Inmigrante, Estudiantinas, Fiesta del Cabrito Parrillero, Bingo Navideño, entre otros. La combinación de eventos deportivos y culturales convierte al área en un atractivo del Chaco, al que se agrega el automovilismo y Karting, lo que impulsa el turismo, la cultura y el deporte.

APG 2 – NODO SÁENZ PEÑA

ESCENARIO DESEADO

Es un área de planificación y gestión en donde la calidad de vida mejoró significativamente en los últimos 20 años, gracias al crecimiento económico, desarrollo social y protección ambiental.

Se trata de un centro regional dinámico y sostenible, con una infraestructura vial eficiente, que conecta todas las localidades del Área, facilitando el comercio y el turismo. Además, con energía renovable que cubre las necesidades energéticas. El desarrollo urbano de cada localidad fue planificado y conducido por las distintas gestiones, la expansión se realizó de manera ordenada, se priorizaron espacios verdes y áreas recreativas. Se consolidó el Área como referente en cuanto a la gestión de residuos eficiente, reduciendo la contaminación y promoviendo la economía circular.

Se consolidó como un polo de desarrollo económico, con un enfoque en el turismo sostenible y las industrias, con la expansión y diversificación del Parque industrial Centro Chaqueño, que genera empleo de calidad y oportunidades de crecimiento.

Es una comunidad inclusiva, sin desigualdades sociales, con acceso a los servicios básicos de calidad para toda la población.

El aeropuerto de Sáenz Peña está funcionando a pleno, conectando distintos puntos del Norte grande.

Se generó un área con protección ambiental, para la conservación de los recursos naturales, con lo que se logró mitigar los efectos climáticos, implementando prácticas agrícolas sostenibles y promoviendo la reforestación.

La remodelación y ampliación del Hospital Dr. Andrés Díaz y Pereiro en Machagai y del Hospital Dr. Ramón Carrillo en Sáenz Peña, han transformado significativamente la atención médica en la región, mejorando la calidad de los servicios y ampliando la capacidad asistencial. Gracias a estas obras, el hospital se convirtió en un referente regional, reduciendo la necesidad de derivar pacientes a centros de mayor complejidad y brindando una atención más cercana y oportuna a los habitantes de Machagai y sus alrededores. Asimismo, la puesta en marcha de los Centros de Salud en los barrios, ha acercado los servicios de salud a los vecinos de esta zona, facilitando el acceso a atención

primaria y preventiva. Se ha registrado una disminución en la demanda de atención en el hospital de referencia, lo que ha permitido una mejor distribución de los recursos.

La pavimentación de nuevas arterias, la construcción de plazoletas y la mejora de los sistemas de desagüe pluvial han transformado el paisaje urbano, mejorando la movilidad, la accesibilidad y la calidad de vida de los vecinos de la zona.

La expansión de las redes de agua potable y la renovación del sistema cloacal de la zona ha garantizado el acceso a estos servicios básicos para un mayor número de habitantes, contribuyendo a mejorar las condiciones sanitarias y ambientales. Se ha logrado reforzar los sistemas de desagües pluviales, mejorando la infraestructura de defensas, canales y estaciones de bombeo.

Se avanzó en la regularización catastral. Se han puesto en marcha programas de viviendas sociales. Se logró desarrollar el parque acuático que se convirtió en un nuevo espacio de recreación y esparcimiento.

Se consolidó el programa de gestión de residuos sólidos urbanos, que abarca un sistema de recepción de materiales reciclables, contribuyendo de esta manera a la cultura del reciclaje y cuidado del ambiente.

La localidad de Colonia Aborigen logró la regularización dominial de la tierra y el ordenamiento catastral. Con un Plan Municipal de Viviendas se brindó soluciones habitacionales a numerosas familias, contribuyendo a la consolidación del tejido social. Se impulsó la agricultura familiar y el autoconsumo, fomentando prácticas agrícolas sostenibles.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS - ROLES

Productivo a escala: madera- industria maderera, agrícola, ganadera.

Intermediación.

En la APG 2 se reconocen dos roles principales, uno que surge de los talleres participativos y tiene que ver con el carácter productivo; otro que surge del equipo de trabajo y se entiende como de gran importancia en el desarrollo de la Provincia, y tiene que ver con la característica del área y sobre todo de su Nodo Sanz Peña, de asumir el rol de ciudad intermedia (urbano-rural) por lo cual se incorpora al presente.

Productivo a escala: madera- industria maderera, agrícola, ganadera (de los talleres)

A partir de los talleres realizados, se ha puesto de manifiesto el interés de fortalecer las cadenas productivas de la madera, la agricultura y la ganadería. Se responde de esta manera al rol Productivo a escala

Las localidades pueden contribuir al desarrollo productivo de la provincia, actividad primaria, tienen potencial productivo en alimentos y fundamentalmente de la agricultura familiar, tienen buena calidad de tierra para cultivar cualquier tipo de alimento, pero los pocos productores que quedaron tienen problema de escala, de logística y de comercialización. Localmente la demanda es alta y lo que producen actualmente no es suficiente para cubrir esa demanda. Es importante que el pequeño productor se dedique a producir menos variedad pero más cantidad. Para eso necesita inversión en infraestructura. Es necesario reactivar los consorcios de servicios rurales. El productor tiene la técnica, el productor produce mucho pero después no tiene logística para llevar al punto de venta. la comercialización se debe aprovechar por medio de las cooperativas.

Se considera necesario explorar la producción de cítricos, ya que el buen suelo y clima, propicia el desarrollo del sector. De la misma manera, podría surgir la forestoindustria con transferencia de tecnología.

Rol de Intermediación provincial

La localidad de Sáenz Peña cumple un rol fundamental, que debería ser potenciado para el desarrollo de su Área y la Provincia: el de ciudad intermedia, que se basa en la idea de que el potencial y la importancia de la ciudad no solo dependen de su tamaño demográfico, sino de la manera como se relacionan con elementos urbanos y territoriales dentro de su sistema. Tienen la capacidad para crear relaciones, ser polo o nudo, lugar que genera centralidad (atracción de personas, bienes, servicios) y una red de irradiación de servicios educativos, sanitarios, comerciales. El carácter de intermediación se da por el papel funcional que juega la localidad entre los demás asentamientos urbanos del Área y las áreas rurales productoras, situación que va a permitir atraer capital para la inversión, flujo de migraciones, y por su tamaño y forma para realizar una planeación estratégica que garantice un crecimiento urbano sostenible y equilibrado a partir de su potencial endógeno.

Esta conceptualización de intermediador no solo se resuelve en función de la red de ciudades, sino también en cuanto a las características *rural-urbano donde* el desarrollo rural está estrechamente vinculado a centros urbanos dinámicos que supone fuertes articulaciones económicas y sociales entre ambos sectores.

APG 3 – NODO RESISTENCIA

ESCENARIO DESEADO

ESCENARIOS DEL ÁREA DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN 3

Se plantean los escenarios actual y deseado de la APG 3, con el fin de comprender la situación actual del área, y como sería en un futuro si se concretan los programas y proyectos que surgen de los talleres, reuniones, entrevistas y trabajo del equipo técnico.

ESCENARIO ACTUAL APG 3

El Área de Planificación y Gestión 3 (APG) está situada en el este de la provincia y se conforma por las localidades del área metropolitana, a saber: Resistencia, Barranqueras, Fontana y Puerto Vilelas; en un segundo cordón se encuentra Puerto Tirol, Margarita Belén, Colonia Benítez, Makallé, Laguna Blanca, La Leonesa y Las Palmas, ciudades que en los últimos 20 años han tenido un notable desarrollo. Además, se suman las localidades de Basail, Isla del Cerrito, Charadai, Laguna Blanca, Cote Lai, Lapachito, Colonia Popular, La Escondida, La Verde, General Vedia y Puerto Eva Perón, que tienen la particularidad de no depender funcionalmente de la ciudad capital y su área metropolitana.

Se trata del área más poblada de la provincia, dado que el AMGR llega a contener cerca de la mitad de la población de la provincia completa. Puntualmente, Resistencia representa el 61% de la población del territorio del área en cuestión. La densidad poblacional conlleva gran cantidad de problemas, los que deben resolverse a los fines de garantizar niveles mínimos de calidad de vida.

Pese a ser el nodo poblacional más importante de la provincia y de disponer de una localización estratégica -como centro de intercambio modal regional de transportes y por su estrecha vinculación con la ciudad de Corrientes-, no ha sido estimulado ni desarrollado convenientemente con propuestas económicas, funcionales y productivas. Pese a ello, tiene un importante desarrollo cultural, el que se visibiliza en eventos de alcance internacional como la Bienal de las

Esculturas, la Feria Internacional del Libro, la Fiesta Nacional del Teatro, los Eventos Musicales de diversos géneros, entre otros.

En cuanto a **infraestructura**, en su gran mayoría cuenta con red de agua potable y energía eléctrica; no obstante, hay zonas que aún requieren de esta infraestructura básica. En general, la red de cloacas tiene una cobertura mucho menor en las diferentes localidades del AMGR y con disímil grado de servicio, siendo las más alejadas de la capital las que se encuentran más desprovistas de esto. Asimismo, la infraestructura vial urbana, en la medida que nos alejamos de la capital provincial, se halla más incompleta.

La mayor concentración de **equipamientos de salud y educativos**, tanto públicos como privados, se ubica en la ciudad de Resistencia. El hospital principal, “Julio C. Perrando”, el hospital pediátrico “Avelino Castelán”, el Laboratorio Central, El Dermatológico, entre otros de carácter regional y de especificidad de la provincia. Lo mismo sucede con las Universidades, los institutos de nivel terciario o superior, y con un sinnúmero de instituciones educativas. Sin embargo, se reconoce la falta de recursos humanos en el área de salud pública en general, al igual que los problemas de inclusión de personas con discapacidad.

La **vulnerabilidad del territorio del AMGR** y gran parte de sus alrededores, está demostrada por los críticos acontecimientos naturales que se vienen sucediendo cada vez con más frecuencia. A partir de ellos, se demuestra el grado de criticidad que presentan los asentamientos producidos en las diferentes terrazas de inundación de los ríos Paraná, Negro, Tragadero, Arazá y Salado; así como también, las ocupaciones de bordes de lagunas a rellenos y las obstrucciones que le restan la capacidad receptora que deberían tener esas áreas. Si bien hay una cantidad significativa de obras estructurales efectuadas por los ciertos organismos, persiste aún un conjunto de problemas que afectan a la población y a sus bienes.

En cuanto a **otros aspectos ambientales**, se considera deficiente la gestión de residuos sólidos **urbanos** en el área. Se advierte la creciente producción de residuos sólidos con deficientes sistemas de disposición final, una escasa concientización en el servicio de recolección y de la población en general. Otro de los problemas es la afectación hídrica durante los períodos de inundación y/o

grandes lluvias; así como la contaminación hídrica superficial (lagunas naturales y artificiales, cavas y represas, zanjas urbanas y canales), que no es suficientemente reconocida ni medida. De igual modo, la alteración y el deterioro del suelo natural por la urbanización, la sobreexplotación, el uso indiscriminado de agroquímicos o la alteración de escurrimientos; entre otros problemas ambientales.

La APG 3 no escapa a los problemas socioeconómicos que afectan a nuestro país y a la región NEA. Una serie de factores convierten a la provincia en una de las peores situaciones de población con NBI en el país. En lo vinculado a **lo social** los principales problemas son: la pobreza, la falta de empleo y de vivienda, entre tantos otros. Esto deviene en un aumento de la inseguridad, en robos, violencia, delitos informáticos, por mencionar algunos.

Por lo expuesto, se considera necesaria una coordinación supramunicipal de cuestiones como transporte, infraestructura y servicios básicos; dado que resulta imperativo el desarrollo de un plan transversal a todas las áreas y que perdure en el tiempo.

ESCENARIO DESEADO APG 3

El territorio supo aprovechar estratégicamente sus fortalezas y trabajó en sus debilidades para transformarse en **un modelo de desarrollo equitativo, sostenible y competitivo**. Con una gestión adecuada y articulada, el Área de Planificación y Gestión 3, conformada por 22 localidades y tomando como centro administrativo y económico al Área Metropolitana Gran Resistencia (AMGR), se consolidó como un eje regional de crecimiento en lo referente a servicios, a lo económico-comercial y logró su potencialidad social. A partir de Políticas públicas sostenibles y coherentes en el largo plazo, con un rol activo del Estado, se consiguió una mayor cohesión social y legitimidad en la toma de decisiones públicas. De manera conjunta, se alcanzaron sistemas de transporte público eficientes, una gestión inteligente de residuos y servicios públicos digitalizados. Se generó una **red de ciudades** que responden a actividades complementarias, desde Resistencia hacia otras localidades, colaborando con el aumento de la oferta de bienes y servicios, acompañando a la demanda de la población y fortaleciendo la caracterización de cada comunidad. Además, se optimizó la

relación funcional con la Ciudad de Corrientes y su MicroRegión, consolidando el núcleo más importante del Mercosur.

El APG 3 presenta una **oferta comercial, cultural, recreacional, deportiva y de servicios, en las escalas regional, nacional e internacional, liderada por Resistencia** y complementada por las demás localidades, potenciando las características particulares de cada una de ellas. El patrimonio cultural y natural se convirtió en un atractivo turístico de primer nivel, trabajando como un sistema para el desarrollo turístico y cultural integral de la APG y la provincia.

Desde el punto de vista del **Desarrollo Económico y Productivo**, la ubicación estratégica del AMGR como nodo regional de transporte y comercio impulsó el desarrollo portuario (Barranqueras y Las Palmas) y fortaleció el área de apoyo aeroportuario, dinamizando la economía regional. Se implementó la Zona Franca en el Departamento San Fernando fomentando el comercio exterior y atrayendo inversiones.

Todas las localidades cuentan con una **planificación urbana** que orienta el desarrollo de sus territorios de manera sostenible, con altos estándares ambientales y de infraestructura básica. Se generaron políticas de ordenamiento y saneamiento, por lo que las localidades se visualizan limpias, ordenadas y comprometidas con el cuidado de los recursos naturales. Se regularizaron y disminuyeron los asentamientos espontáneos en bordes de ríos, lagunas y espacios públicos, reduciendo la vulnerabilidad en áreas críticas inundables.

Se revirtieron los déficits en materia de **infraestructura y equipamiento**, completando las redes viales, de desagües, la provisión de agua potable y energía eléctrica generada a partir de fuentes de energía renovables. Además, se han construido infraestructuras adecuadas para enfrentar eventos climáticos y el incremento poblacional.

En cuanto al **capital humano y las políticas de innovación**, se apostó al incremento de la oferta universitaria, terciaria y de centros de investigación científica, lo que potenció la formación de recursos especializados en cuestiones referentes a toda la provincia, con talentos capaces de afrontar transformaciones tecnológicas y sociales. Se redujo la brecha de desigualdad educativa a través de un acceso inclusivo y equitativo a la formación profesional. La articulación entre Universidad, Empresa y Estado logró generar innovación aplicada a sectores estratégicos como TICs, maquinarias para los sectores productivos y la

industria y soluciones tecnológicas que fueron implementadas por las ciudades para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

La **formación profesional** se adaptó a las demandas del mercado laboral y se diversificó con la generación de empleos de calidad en logística, almacenamiento y transformación de materias primas. Se desarrollaron cadenas productivas locales, generando una economía endógena más inclusiva y con mayor competitividad regional.

Desde las **problemáticas sociales**, en estos 20 años se disminuyó la pobreza, se incrementó el acceso a la salud y educación, se combatió la inseguridad y los consumos problemáticos y se modificó la tendencia de degradación del tejido social.

El **Plan de Manejo del sitio Ramsar “Humedales Chaco”** afianzó el perfil ambiental, configurando un territorio con un claro perfil alineado con el **Desarrollo Sustentable y una economía circular**; a la par, de bajo impacto ambiental con conservación y manejo ambiental productivo y Turismo sustentable.

El sector de Humedales de la provincia del Chaco, protegido particularmente por su valor medioambiental en el marco de dicha Convención Internacional y, junto con el sitio Ramsar Jaaukanigás en la provincia de Santa Fe, constituye uno de los **ecosistemas de mayor diversidad biológica de la Argentina**, alcanzando un área aproximada de un millón de hectáreas.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS - ROLES

APG 3 – Nodo Resistencia

Rol de Intermediación provincial.

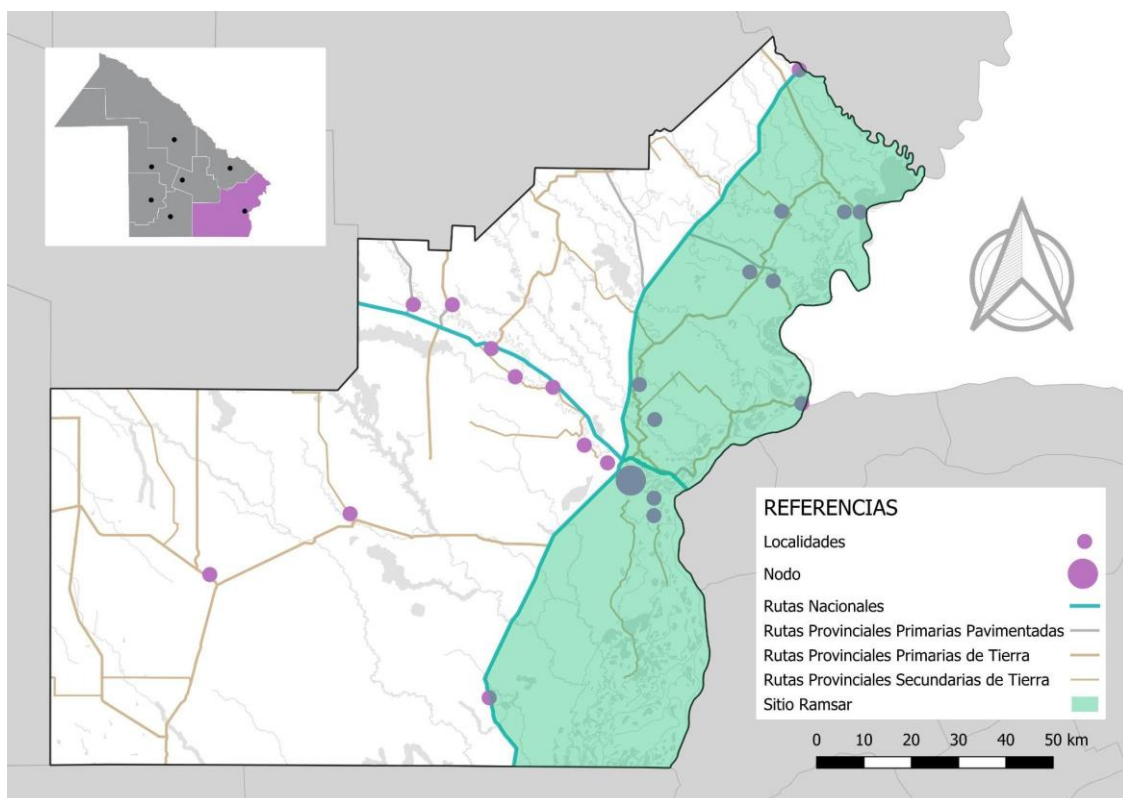
Sitio RAMSAR: Rol de conservación y manejo ambiental productivo. Turismo Sustentable.

APG 3 Norte: Red de ciudades de apoyo: puerto, quintas, carnavales, otros. Arroz, pacú.

APG 3 AMGR: Centro Político Institucional. Comercial. Administrativo. Cultural y de Intermediación territorial a escala regional nacional.

APG 3 Sur: Basail, Charadai, Cotelai, producción primaria extensiva de baja escala.

La localidad de Resistencia cumple un rol fundamental, el que debería ser potenciado para el desarrollo de su Área y de la provincia. El rol de ciudad intermedia se basa en la idea de que el potencial y la importancia de la ciudad no dependen exclusivamente de su tamaño demográfico, sino de la manera en cómo se relacionan con elementos urbanos y territoriales dentro de su sistema. Tienen la capacidad para crear relaciones, ser polo o nudo, lugar que genera centralidad (atracción de personas, bienes, servicios) y una red de irradiación de servicios educativos, sanitarios, comerciales. El carácter de intermediación se da por el papel funcional que juega la localidad entre los demás asentamientos urbanos del Área y las áreas rurales productoras, situación que va a permitir atraer capital para la inversión, flujo de migraciones y, por su tamaño y forma, para realizar una planeación estratégica que garantice un crecimiento urbano sostenible y equilibrado a partir de su potencial endógeno.



Plano de APG 3 donde se detalla el área que abarca el Sitio RAMSAR "Humedales Chaco".

Fuente: Elaboración propia.

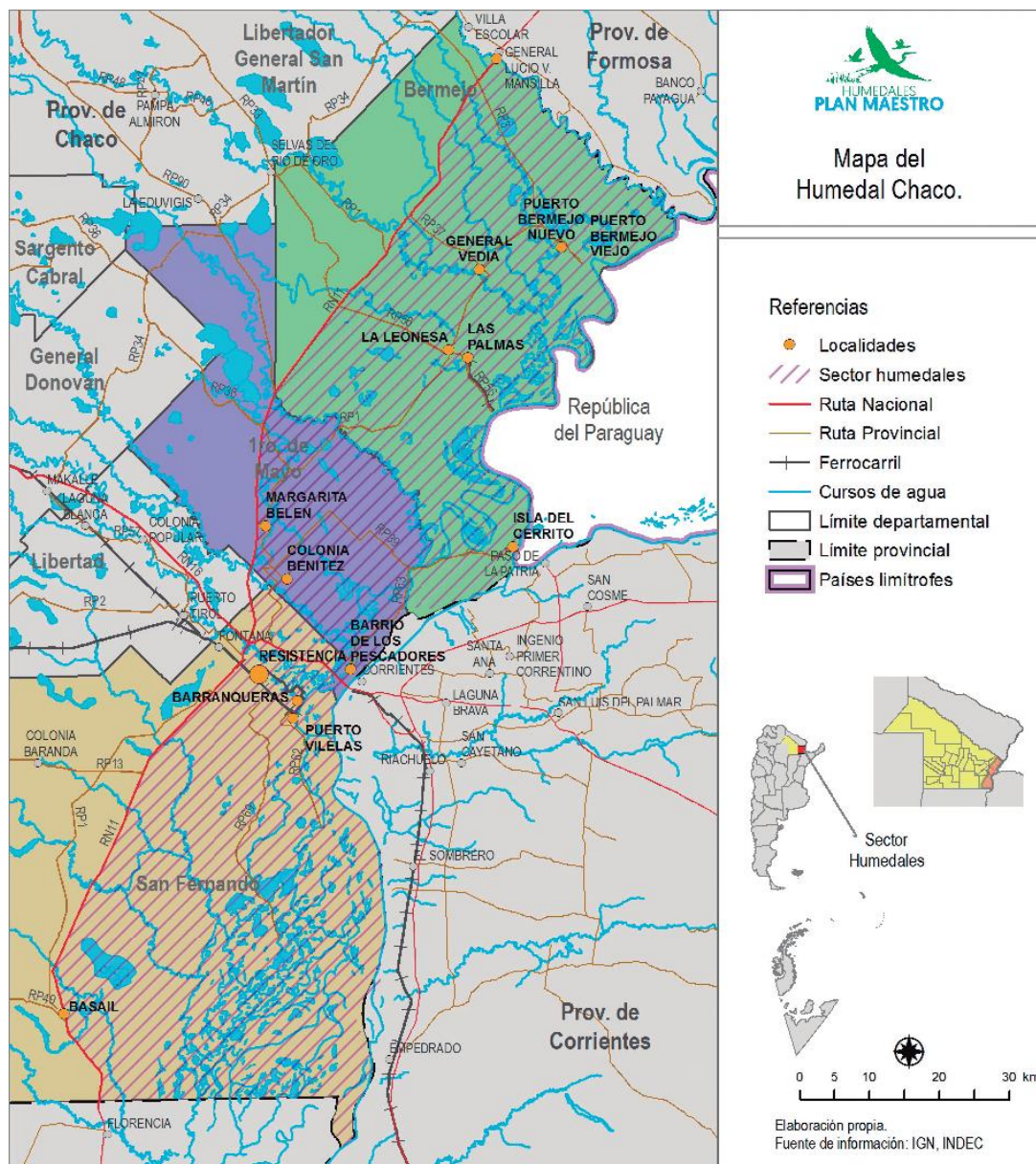
Esta conceptualización de intermediador no solo se resuelve en función de la red de ciudades, sino también en cuanto a las características *rural-urbano*. El

desarrollo rural está estrechamente vinculado con los centros urbanos dinámicos, lo que supone fuertes articulaciones económicas y sociales entre ambos sectores.

El APG 3 está claramente influenciado por el rol que el AMGR ejerce como principal polo administrativo y comercial, no solo para el área sino también en toda la provincia. En ese sentido, su ubicación geopolítica, en el cruce del corredor norte-sur (RN 11 - Hidrovía Paraná - Paraguay) y del corredor este-oeste (RP 16 - Corredor Bioceánico), produce sobre este territorio tres situaciones que podemos proponer como sub áreas o grupos de trabajo: 1) Oriental Norte; 2) AMGR. Centro Político Institucional; y 3) Oriental Sur.

Este fuerte contexto territorial implica la necesidad de generar tres grupos de trabajo, a los fines de atender las demandas territoriales y funcionales que plantean lógicas de gestión complementarias para todo el Área de Planificación y Gestión; y que, a la par, son particulares para cada grupo de gestión.

Todo el territorio al este de la Ruta Nacional 11 está comprendido por el sitio Ramsar “Humedales Chaco”, situación que configura un **rol eminentemente ambiental** del territorio abarcando un 50 % del sector norte y un 25 % del sector sur de este Área de Planificación y Gestión.



Mapa del humedal Chaco. Fuente: Plan Maestro Humedales. (2017)

APG 4 – NODO CHARATA

ESCENARIO DESEADO

El Área de Gestión y Planificación (AGP) está integrada por siete localidades, donde se verifican que además de las Breñas (polo administrativo) y Charata (polo económico comercial), crecieron con características propias otras como Gancedo, donde se incrementó el turismo nacional e internacional y General Pinedo que se fortaleció como ciudad educativa, incrementando la oferta académica universitaria y terciaria en disciplinas relacionadas a la producción y al desarrollo tecnológico.

Las localidades están fuertemente conectadas a través de estructura vial jerarquizada, con accesos a las localidades pavimentados y caminos rurales consolidados, potenciando el desarrollo de la actividad productiva, facilitando el comercio y el turismo de la zona.

AGP con servicios de infraestructuras completos, con acceso a agua potable y cloacas garantizados; con del servicio energético desarrollado, apoyado en alternativas de energías renovables, y con empresas instaladas en la zona, generando puestos de trabajo y con un marcado mejoramiento de la calidad de vida de su población.

Un sistema de Salud de alta complejidad con un gran abanico de profesionales e insumos disponibles no solo para la población de la zona de las provincias vecinas.

En el orden social, se redujeron notablemente los problemas de consumo problemático gracias al centro de control de adicciones, que brinda contención, rehabilitación e inserción social y laboral, haciendo de la región más segura.

La AGP ha logrado superar los problemas ambientales que tenía, gracias a la implementación de políticas adecuadas, reforestando zonas, aplicando normativas e implementando proyectos de manejo de RSU.

Con un sistema de planificación territorial participativo, implementado y sostenido a lo largo de varias gestiones de gobierno se logró un desarrollo equilibrado de la región, gracias a la descentralización administrativa, que permitió la agilización de trámites y modernización del Estado. Las políticas públicas respaldaron este proceso, complementados con normativas actualizadas, orientadas a solucionar problemas sociales y ambientales persistentes. En ese marco de planificación territorial, los municipios trabajan

coordinadamente basados en la capacidad técnica y funcional instalada que les permite una gestión ordenada del territorio sin depender de fondos coparticipables.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS - ROLES

Productivo agrícola - Comercial

El perfil económico-productivo del APG 4, oeste chaqueño, con dominio de actividades **agrícolas - ganaderas y forestales**. En la agricultura, predominan cultivos de soja, girasol, sorgo y algodón. En la ganadería predominan explotaciones con ganado vacuno, caprino y porcino. La actividad forestal es también importante, en los departamentos 12 de octubre y 9 de Julio concentra el 72% del área autorizada.

La APG 4 tiene potencial para convertirse en un **Nodo comercial-industrial**, liderado por la ciudad de Charata, con la posibilidad de producir de manera más estable y competitiva, a partir de nuevas tecnologías, a lo cual se agrega la existencia de parque industrial de gestión municipal que se podría consolidar. Considerando que la ciudad de Las Breñas es sede de delegaciones gubernamentales y, en función de lo señalado en los talleres, se podría potenciar como **Nodo administrativo**, con mayor representación de oficinas gubernamentales y otras.

La APG4 cuenta con extensión áulica de la UNNE en la ciudad de Gral. Pinedo, así como carreras terciarias en Charata y Las Breñas, temas surgidos en los talleres, que benefician el desarrollo de la zona como **Nodo Educativo**

También la APG 4, cuenta con un parque y reserva Natural y Cultural Pigüen N'onaxá, ubicado en la localidad de Gancedo, sumado a festividades locales en otras localidades de la región, aspectos surgidos en talleres que pueden beneficiar, potenciar y consolidar la zona como **Polo Turístico - cultural**

APG 5 – NODO CASTELLI

ESCENARIO DESEADO

El Área de Planificación y Gestión 5 (APG 5) mejoró significativamente la calidad de vida en los últimos 20 años, gracias al crecimiento económico, el desarrollo social y la protección ambiental.

Es un Centro regional dinámico y sostenible, con una infraestructura vial eficiente y jerarquizada, que conecta todas las localidades del Área, facilitando la producción, el comercio y el turismo, así como el acceso a los servicios básicos. Con energía renovable que cubre las necesidades energéticas, y con infraestructura sostenible y eficiente de provisión de agua.

Se explota al máximo el turismo en los diferentes Parques del Impenetrable, generando puestos de trabajo, revalorizando y preservando las riquezas culturales y naturales de la zona.

En cuanto al capital humano, se apostó al incremento de ofertas educativas en los distintos niveles, que potencien la formación de recursos especializados en cuestiones referentes al desarrollo productivo del APG.

Es una comunidad inclusiva, donde se mitigaron las desigualdades sociales, con acceso a los servicios básicos de calidad para toda la población.

Se fortalecieron las áreas con protección ambiental, para la conservación de los recursos naturales, con lo que se logró mitigar los efectos climáticos, implementando prácticas agrícolas sostenibles y promoviendo la reforestación.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS - ROLES

Pueblos originarios

Pulmón verde, conservación y promoción del Impenetrable.

Productivo agrícola – ganadera - apícola.

El APG 5, Impenetrable Chaqueño, se caracteriza por su vasta extensión natural. Contiene la mayor cantidad de reservas naturales del Chaco, con gran potencial turístico, lo que la constituye en el pulmón verde de la provincia. Además, cuenta con la presencia de gran parte de los pueblos originarios de la zona, con aptitud para el desarrollo de la comercialización de sus productos artesanales; lo que demarca así la identidad cultural de la zona. Trabajar en lo turístico y cultural sería un punto de desarrollo para el Área.

Por otra parte, se destaca un perfil agrícola - ganadero, marcado sobre todo como diferencial, además del cultivo de algodón, por la producción de hortalizas, cucurbitáceas y ganado caprino en vías de crecimiento; así como la producción apícola orgánica.

APG 6 – SAN MARTIN

ESCENARIO DESEADO

Los municipios del Área de Planificación y Gestión 6 poseen una gestión planificada, conjunta y coordinada fortalecida por una equilibrada distribución de población en el territorio. Desde la modernización de todos los municipios impulsada por la provincia, y mediante los programas de Planificación Urbana Integrada (PUI), junto con la incorporación de recursos de TICs, como SIG y la capacitación de los recursos humanos que llevan a la práctica, han permitido la aplicación de todo lo relacionado con la planificación urbana, normativa de zonificación de usos del suelo infraestructura, equipamiento y el seguimiento de estos procesos. Todo ello devino en un crecimiento ordenado y equilibrado.

El desarrollo turístico establecido como nuevo pilar económico, en base a las inversiones en infraestructura realizadas por el estado provincial, ha permitido el fortalecimiento de las actividades culturales:

El Carnaval en la “Capital Provincial del Carnaval” (Gral. San Martín, ciudad nodo) se muestra como un gran atractivo, con un calendario al que se suma el Encuentro Nacional de la Escultura en Metal y Encuentro Nacional de la Escultura en Madera, entre otras festividades regionales y ferias de distintos tipos.

En esa línea el APG 6 es un emblema de la integración y divulgación de la cultura aborígen con el inicio de la ruta de la cultura Qom, que ofrece diferentes postas de museo, música y artesanías con guías en una experiencia única, cuestión que permite acercarse a la cultura Qom, no solo por medio de su trabajo, sino también a través de su gastronomía, bailes, idioma y creencias.

El turismo rural, con varias ofertas de emprendedores locales, complementa esta agenda, sumando un circuito ecológico ambiental con el Parque Nacional Chaco, junto al Parque Provincial Pampa del Indio y varias reservas naturales aprovechando su calidad paisajística. Con un buen manejo de las cuencas hídricas por parte del APA como la del río Guaycurú, río de Oro, etc., permiten abastecer al área rural y, además, contempla el control adecuado de los periodos de sequías e inundaciones que tiene el sector, mediante reservorios, canalizaciones y defensas urbanas.

En el sector de las infraestructuras básicas se tiene una cobertura muy completa de servicios de agua potable en todas las localidades con la terminación de los

acueductos y la construcción de plantas potabilizadoras por osmosis en localidades que no están en la red troncal. También la infraestructura de energía eléctrica alimenta a todas en todas las localidades y las áreas rurales, con una inversión en extensión de la misma y mejora en el servicio existente, y parques solares que aportan KW a la red, aspectos que permiten mantener un nivel de vida en la población y un recurso indispensable para la producción rural e industrial.

Presenta una fuerte estructura vial construida mediante inversiones en pavimentación y mantenimiento de rutas, como la RP Nº 30 (tramo Colonias Unidas – Pcia Roca), con buenos accesos a cada localidad, iluminación y señalética adecuada. Los caminos rurales están bien consolidados y mantenidos, con el mejorado programa de consorcios camineros rurales que potencian el desarrollo de la actividad productiva y comercial de toda el área.

La actividad económica tiene una gran gravitación a nivel provincial debido, por un lado, a los programas de apoyo crediticio y capacitaciones a pymes, productores y emprendedores. Empresas fuertes y dinámicas, junto con la creación de varios parques industriales en varias localidades, dan valor agregado a la producción local. Y, por otro lado, su importante oferta de educación terciaria y universitaria (como extensiones áulicas y centros regionales) orientada a las actividades productivas y empresariales, desde lo electromecánico, agronómico hasta administración de empresas y márketing, y otras como la carrera de guía parques y de turismo, fortalecen el perfil económico de toda el APG.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS - ROLES

Rol Productivo: Enorme potencial de recuperar su actividad productiva agroganadera.

Rol cultural: Parques provinciales, parque nacional y la ruta qom y su cultura.

El APG 6 posee características distintivas dentro de la provincia, como ser: su histórico **rol productivo y cultural**, con una superficie cultivada disminuida, el algodón, que ha sido tradicional, junto con el girasol, maíz y sorgo, están buscando alternativas de mejoras en cultivo y productividad agroecológicas que permitan recuperar su **potencial productivo**. La actividad ganadera, que se ha

afianzado en los últimos años, debe continuar mejorando su sistema productivo sobre todo en lo relativo al manejo, alimentación y mejora genética. El desarrollo de parques industriales que den valor agregado a la producción local es uno de sus desafíos.

Por otra parte el APG se encuentra atravesada por los corredores biológicos del río Bermejo y la presencia de reservas, entre las que destaca el Parque Provincial Pampa del Indio y el Parque Provincial Chaco, que ofrecen un enorme atractivo potencial para el turismo de naturaleza y rural, potenciado con la presencia de población originaria, que permite no solo la integración y divulgación de la cultura aborígen, o el etnoturismo, sino el conocimiento de las raíces de nuestra cultura sincrética con criollos e inmigrantes como construcción identitaria. Este **rol cultural** se refuerza con festividades convocantes como el carnaval en la “Capital Provincial del Carnaval” (Gral. San Martín, ciudad nodo) y con un calendario al que se suma el Encuentro Nacional de la Escultura en Metal y Encuentro Nacional de la Escultura en Madera entre otras festividades regionales y ferias de distintos tipos.

APG 7 – NODO PAMPA DEL INFIERNO

ESCENARIO DESEADO

En esta APG se impulsa el desarrollo productivo a través del apoyo sustentable y sostenible de la agricultura, ganadería y explotación forestal. Se constituye mayormente por cultivos como el algodón, sorgo, soja.

Se fortaleció la protección ambiental el área, para la conservación de los recursos naturales, con lo que se logró mitigar los efectos climáticos, implementando prácticas agrícolas sostenibles y promoviendo la reforestación. Se produjeron más redes de conexión con las demás partes de la provincia logrando así explotar eficientemente los recursos producidos por el suelo (construcción de ruta provincial N°5).

Se encuentra una APG inclusiva, con servicios básicos al alcance de todos los habitantes de la zona, disminuyendo así las desigualdades sociales. La población cuenta con nuevas fuentes de energías renovables, como son: los paneles solares. Se mejoró la provisión de agua gracias a la finalización del acueducto. La calidad de mejora en los últimos años de la infraestructura en la salud y la descentralización produjo crecimiento en todas las ciudades circunscritas.

Dentro de las opciones para los jóvenes, y los pobladores de las diversas localidades se resalta la posibilidad de las extensiones áulicas de las universidades, desarrollando carreras que respondan a las necesidades y demandas del lugar, con capacitaciones y ayudando a los pequeños y medianos productores. En relación con lo deportivo, se optimizaron espacios con una mayor calidad institucional, para que todos desarrollen mejoras en sus aptitudes físicas y en una vida saludable.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS - ROLES

Perfil Productivo (actividad agrícola y ganadera)

Polo tecnológico de energías renovables

En el Noroeste Chaqueño, el rol que se considera en base a la participación activa de la ciudadanía en los talleres es la de un perfil productivo, considerando a la actividad agrícola se destaca la soja, girasol, algodón, sorgo, etc. y en la ganadera los vacunos, caprinos y bovinos.

Debemos pensar también al área de producción y gestión como una posibilidad de un polo tecnológico, dentro de la construcción de energías renovables y parques industriales para la producción primaria, pensando en mejorar su desarrollo productivo, aumentando lo que actualmente ya posee.

BIBLIOGRAFÍA y FUENTES de INFORMACIÓN CONSULTADA

PARA LA REDACCIÓN DEL SEGUNDO INFORME PARCIAL

Bellet, C. y Llop J. M. (2004). “Miradas a otros espacios urbanos: las ciudades intermedias”. *Geo Crítica / Scripta Nova*. Revista electrónica de geografía y ciencias sociales. Barcelona: Universidad de Barcelona, 15 de mayo de 2004, vol. VIII, núm. 165. [ISSN: 1138-9788]. <https://www.ub.edu/geocrit/sn/sn-165.htm>

Berent, Mario. (2018). *Ciudad verde, estrategia de adaptación ante el cambio climático*. Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental. https://www.researchgate.net/publication/348958244_CIUDAD_VERDE ESTRATEGIA DE ADAPTACION ANTE EL CAMBIO CLIMATICO

Berent, Mario. Valenzuela, María. Bennato, Aníbal. Mahave, Alberto. Prez, Gerardo. Horñachek, Geraldine. (2020). *Cambio climático y ciudades. Resistencia, posibles realidades y formas de mitigación*. https://www.researchgate.net/publication/355873083_Cambio_Climatico_y_Ciudades_Resistencia_posibles_realidades_y_formas_de_mitigacion

Berent, Mario, - Valdés, Paula - Carrió, Moira y otros (2017). *Plan de Ordenamiento Territorial y Urbano Ambiental del Departamento de Monte Caseros - Corrientes*. Gobierno de la provincia de Corrientes - CFI – UNNE. https://www.researchgate.net/publication/351790698_PLAN_DE_ORDENAMIENTO_TERRITORIAL_Y_URBANO_AMBIENTAL_DEL_DEPARTAMENTO_DE_MONTE_CASEROS-CORRIENTES

CEPAL-ONU Hábitat. (2017). *Plan de Acción Regional para la Implementación de la Nueva Agenda Urbana en América Latina y el Caribe*. Santiago: CEPAL. https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/par_esp_c1700844_web1.pdf

Garcia Ernest (2018) “La transición ecológica: definición y trayectorias complejas”.
Revista Ambianta 125 / diciembre 2018. ISSN: 1577-9491.
https://www.mapa.gob.es/ministerio/pags/Biblioteca/Revistas/pdf_AM%2FPDF_AM_Ambianta_2018_125_86_100.pdf

Llop Torné, J.; Iglesias, M.; Vargas, R.; Blanc, F. (2019). “Las ciudades intermedias: concepto y dimensiones”, en *Ciudades*, 22, pp. 23-43, Instituto Universitario de Urbanística, Universidad de Valladolid, recuperado de:
<https://doi.org/10.24197/ciudades.22.2019.23-43>

Llop Torné, J. (ed.) (2014). *Plan Base en Ciudades Intermedias. Documento Guía.* Máster en desarrollo urbano y territorial. Gestión y Transformación de las Ciudades en Países en Desarrollo. Departament d'Urbanisme i Ordenació del Territori Universitat Politècnica de Catalunya. Lleida: Editorial Milenio.

Naciones Unidas (2017). Nueva agenda urbana. Resolución A/RES/71/256. Nueva York: ONU.

<https://habitat3.org/wp-content/uploads/NUA-Spanish.pdf>

<https://unhabitat.org/sites/default/files/2021/10/nueva-agenda-urbana-ilustrada.pdf>

Roibón, María - Berent, Mario - Zingoni, Jose - Carrió, Moira y otros (2013). *Plan Estratégico Participativo 2021. Diagnóstico. Una alianza para construir el futuro de todos los Correntinos.* Gobierno de la provincia de Corrientes - CFI – UNNE.
https://www.researchgate.net/publication/349621600_PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO 2021 Diagnostico Una alianza para construir el futuro de todos los Correntinos

Roibón, Maria - Berent, Mario - Ferreyra, Carlos (2018). *Espacio público y áreas naturales en pequeñas ciudades. Un sistema integral de eco-ordenamiento.* Gobierno de la provincia de Formosa - CFI – Fundación Arandu.
https://www.researchgate.net/publication/348973131_ESPACIO_PUBLICO_Y_AREAS_NATURALES_EN_PEQUEÑAS_CIUDADES_UN_SISTEMA_INTEGRAL_DE_ECO-ORDENAMIENTO

Otero Ortega, A. y Llop J. M. (2020). “La ciudad intermedia: crecimiento y dinámicas de desarrollo”. *Territorios*, núm. 43, Esp., pp. 1-8, 2020 - Universidad del Rosario.
<https://www.redalyc.org/journal/357/35765008001/html/#:~:text=El%20concepto%20de%20ciudades%20intermedias%20se%20basa%20en%20la%20idea,red%2C%20as%C3%AD%20como%20las%20caracter%C3%ADsticas>

Plan Maestro Humedales (2017) Provincia del Chaco. Gobierno de la provincia de Chaco - CFI. <http://biblioteca.cfi.org.ar/documento/plan-maestro-humedales-provincia-de-chaco/>

Perazo, Cintia - Berent, Mario - Borthagaray, Andres - Macchiavelli, Eduardo - Mijich, Maria - Sejenovich, Héctor - Trama, Luis. (2016). *El camino a las ciudades sustentables.* Área Urbana N° 57. [\(PDF\) EI CAMINO a las CIUDADES SUSTENTABLES \(researchgate.net\)](#)

ONU (2015). “Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”. Documento (A/RES/69-315) Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible. Nueva York, septiembre de 2015.
https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/transformar_nuestro_mundo_documento_oficial_de_la_agenda_2030_original.pdf